

NOVA [NEWS] O

MONOGRAPHIE SUR
LA DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Newsletter de Communication N° 2 - 2021

POUR UNE PLANÈTE
PLUS DURABLE



GRUPO NUEVA
PESCANOVA

SOMMAIRE

- 3** **Éditorial d'Ignacio González**
CEO du Groupe Nueva Pescanova
- 4** **Reportage :**
Pêche et Aquaculture dans le Groupe Nueva Pescanova :
Preuves de Durabilité
- 10** **Entretien avec Nuno Cosme, Directeur du développement durable du Groupe Nueva Pescanova**
« Nous poursuivons l'amélioration continue afin d'être de plus en plus durables »
- 12** **Reportage :**
Objectif : réduire notre empreinte environnementale
- 14** **Reportage :**
Notre modèle d'économie circulaire
- 16** **En profondeur :**
Quelles sont les actions qui se démarquent au niveau de la protection de l'environnement et de la biodiversité ?

Édition :
Groupe Nueva Pescanova

Direction, coordination et rédaction :
Département Corporatif de Communication
et Relations Institutionnelles

ÉDITORIAL

Après avoir exploré de plus près les aspects liés à la Qualité au sein du Groupe Nueva Pescanova, nous avons voulu consacrer cette deuxième monographie à un autre de nos principes fondamentaux : la Durabilité Environnementale.

Toutes les entreprises font d'énormes efforts pour sensibiliser la société au travail qu'elles réalisent dans le domaine de la durabilité et, parfois, cette contribution répond uniquement à une question d'image publique. Ce n'est pas là notre but. Nous ne voulons pas donner l'impression d'être durables, nous nous efforçons de l'être chaque jour davantage et, pour cette raison, nous ne maintenons pas seulement un engagement ferme envers la durabilité, mais celle-ci est l'un des piliers de notre plan stratégique « Cap Valeur ».

Notre activité dépend directement de la productivité des écosystèmes naturels et, par conséquent, nous devons œuvrer à leur conservation et à leur disponibilité future. Cela nécessite un effort d'amélioration continue de chacun des processus de notre chaîne de valeur.

C'est la raison pour laquelle nous avons mis en place toutes sortes d'initiatives visant à assurer l'utilisation rationnelle des ressources naturelles, la protection de l'environnement et la conservation de la biodiversité. Notre programme de durabilité « Pescanova Blue » est un outil clé lorsqu'il s'agit de démontrer que nous agissons de manière responsable.

Toute action laisse une empreinte et implique l'utilisation de ressources. Nous devons donc développer notre activité dans le présent avec un impact plus réduit pour assurer notre avenir. Entre autres choses, nous travaillons en conformité avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030, nous adhérons aux Principes pour un Océan Durable et, au nom du Groupe, j'ai participé à la signature de la « Déclaration des chefs d'entreprise pour une coopération mondiale renouvelée » du Pacte mondial des Nations Unies. Dans le même ordre d'idées, nous créons des alliances de valeur avec des entités qui partagent nos objectifs de durabilité, comme Microsoft, avec qui nous incorporerons de nouvelles technologies aquacoles qui favorisent la protection de l'environnement marin et la disponibilité des espèces.

Mais ce ne sont là que quelques exemples. Je vous invite à découvrir en détail les derniers projets que nous avons lancés pour à être chaque jour plus durables.

Ignacio González
CEO du Groupe Nueva Pescanova



PÊCHE ET AQUACULTURE DANS LE GROUPE NUEVA PESCANOVA : PREUVES DE DURABILITÉ



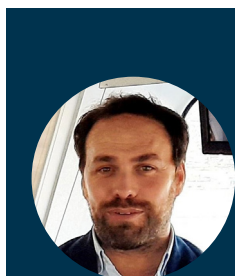
Nous pêchons de manière responsable et durable. Il ne peut en être autrement, car notre avenir dépend de la conservation des écosystèmes et de la gestion correcte des ressources halieutiques. L'effort que nous avons réalisé dans la gestion de nos opérations est reflété dans notre **Politique de Responsabilité en Matière de Pêche**, qui établit les bases d'un mode de fonctionnement qui est dans notre ADN : **développer notre activité avec éthique, dans la légalité et avec responsabilité afin de ne pas mettre en danger l'avenir de nos mers et océans et de parvenir à des processus et opérations plus durables.** En outre, notre programme de durabilité « Pescanova Blue » comprend un élément qui n'est pas seulement une volonté mais une obligation, à savoir que tous nos produits sont effectivement durables, non seulement ceux que nous pêchons, mais aussi ceux que nous achetons à des tiers.

L'un des principaux engagements acquis dans ce domaine a été **la signature de nos Politiques de Pêche et d'Aquaculture, adoptant pleinement les principes du Code de Conduite pour une Pêche Responsable de la FAO**, à travers l'engagement de conservation et d'utilisation durable des ressources naturelles, ainsi que la certification et la conformité réglementaire. Parmi d'autres principes, ce document comprend nos mesures clés pour lutter contre la pêche illégale et la pollution marine.

Cette adhésion à travers une signature publique, qui s'est déroulée lors de la foire internationale Conxemar en 2019 avec des représentants de la FAO, est une confirmation de notre engagement en faveur de la pêche responsable, des Principes pour un Océan Durable du Pacte mondial des Nations Unies, de la protection de l'environnement marin, de ses ressources et de

la biodiversité et contre la pêche illégale, non déclarée et non réglementée. Grâce à cela, **nous pouvons déterminer ce que nous faisons déjà bien et cela nous sert de guide pour améliorer les points sur lesquels il est peut être nécessaire de se concentrer**, avec des lignes directrices solides et pertinentes pour une action responsable dans le domaine de la pêche, qui bénéficient d'un soutien international et d'une validité technique et scientifique.

Et que faisons-nous pour contribuer à maintenir la qualité, la diversité et la disponibilité des ressources halieutiques ? **Lucas Lorenzo, Directeur corporatif de la pêche**, met en avant certaines actions : « utiliser des méthodes respectueuses de l'environnement, gérer de manière responsable les filets de pêche et se conformer à toutes les mesures et réglementations nationales et internationales concernant les tailles minimales, les quotas de capture et les périodes et zones de fermeture. » Il mentionne également d'autres initiatives qui ont un impact évident sur notre performance environnementale, comme la collecte des déchets marins et leur classification à bord, le traitement des eaux usées dans les navires, le marquage des filets de pêche ou « un projet innovant de traçabilité de nos produits », souligne-t-il.



« Nous utilisons des méthodes respectueuses de l'environnement, gérons de manière responsable les filets de pêche et nous conformons à toutes les mesures et réglementations nationales et internationales »

Lucas Lorenzo

En outre, **au sein du Groupe Nueva Pescanova, nous travaillons rigoureusement à la préservation des zones de pêche dans lesquelles nous opérons.** Notre façon de mettre en œuvre cet engagement est de collaborer avec les gouvernements des pays dans les eaux desquels nous pêchons pour parvenir progressivement à la meilleure réglementation juridique et biologique des ressources marines et de les préserver ainsi pour l'avenir. Nous participons aussi activement à plusieurs Projets d'Amélioration des Pêcheries (FIP en anglais). Il s'agit de plates-formes regroupant plusieurs parties prenantes qui travaillent ensemble pour relever les défis environnementaux d'une pêcherie, encourager les changements positifs en faveur de la durabilité, et s'assurer que ces changements perdurent dans le temps et conduisent à des avancées politiques. Pour nous, la participation aux FIP est une preuve de durabilité et une initiative qui nous rapproche de notre objectif consistant à pêcher un produit certifié. Nous participons actuellement à un FIP pour l'amélioration de l'état et de la gestion de la crevette rouge dans les zones de pêche argentines et à un autre au Pérou, consacré dans ce cas au mahi-mahi ou dorade.



« Notre objectif à court terme est d'arriver à certifier nos zones de pêche et les opérations »

Ángel Matamoro

« Notre défi à court terme est de parvenir à faire certifier nos zones de pêche et nos opérations », déclare **Ángel Matamoro, Directeur corporatif de la RSC.** Pour ce faire, nous travaillons en étroite collaboration avec la GSSI sur le modèle de gouvernance et la reconnaissance des critères de durabilité de la pêche, et avec les ONG du secteur, comme le Sustainable Fisheries Partnership (SFP), sur d'autres preuves de durabilité, indépendamment de l'existence de certifications privées.

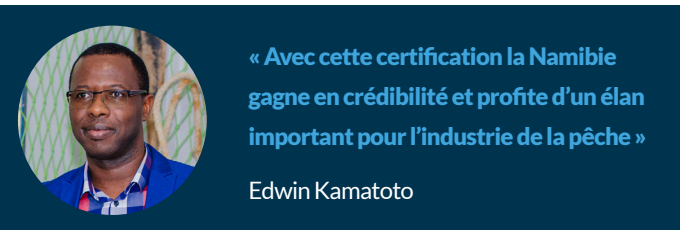




PÊCHE DURABLE DANS LES ZONES DE PÊCHE DE LA NAMIBIE CERTIFIÉ PAR MSC

En décembre 2020, la zone de pêche du merlu du Cap en Namibie et l'opération de pêche associée à cette espèce ont été certifiées par le Marine Stewardship Council (MSC). **Edwin Kamatoto, Directeur général de NovaNam**, souligne que « c'est un accomplissement auquel nous avons participé par le biais de l'Association namibienne du merlu et, après beaucoup d'efforts, nous avons réussi à maintenir le total autorisé de captures (ou TAC) à des niveaux durables de 154 000 tonnes par an ».

Le merlu du Cap est une espèce très appréciée dans le monde entier et revêt une importance particulière pour la Namibie et l'ensemble du continent africain. « Avec cette certification, qui implique une vérification externe des opérations de pêche durables et légales, la Namibie gagne en crédibilité et profite d'un élan important pour l'industrie de la pêche et les secteurs de la transformation des produits de la mer », explique-t-il.



« Avec cette certification la Namibie gagne en crédibilité et profite d'un élan important pour l'industrie de la pêche »

Edwin Kamatoto

En outre, pour le Groupe Nueva Pescanova, qui est un des principaux opérateurs en volume, « cette certification est fondamentale pour notre développement commercial et une opportunité d'approvisionner de nouveaux marchés internationaux plus exigeants qui demandent des produits de la mer certifiés durables », affirme-t-il.

LES NOUVEAUX NAVIRES COMME INSTRUMENTS DE DURABILITÉ

Nos nouveaux navires, qui opèrent déjà en Namibie et au Mozambique, sont un symbole du principe de durabilité environnementale de notre activité de pêche. **Le renouvellement d'une partie de notre flotte nous permet de rendre nos opérations plus efficaces** et, en même temps, nous parvenons à optimiser notre consommation de carburant et à réduire notre empreinte carbone. Ces navires sont équipés de moteurs performants qui, combinés à d'autres actions telles que la réduction du poids des filets, l'optimisation des panneaux de chalut et des tambours de levage, ou l'incorporation de systèmes d'éclairage LED, ont permis de réaliser d'importantes économies de carburant. **Avec notre nouvelle flotte en Namibie, nous avons, de fait, réussi à réduire de 28 % notre consommation annuelle de diesel ainsi que nos émissions.**

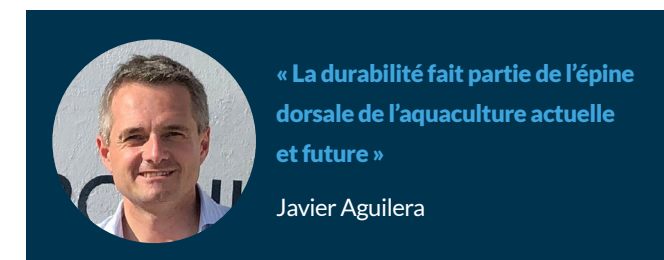


LE CHEMIN VERS L'AQUACULTURE 4.0

Notre engagement en faveur de l'aquaculture répond à la nécessité de rechercher des alternatives complémentaires à la pêche afin de garantir que nous puissions nous nourrir de protéines marines extrêmement saines, tout en réduisant la pression sur les zones de pêche sauvage. Conscients de cela, **nous observons des standards élevés en termes de durabilité.**

Nous disposons actuellement d'une superficie d'environ 7 000 hectares consacrée à la culture de la crevette vannamei au Nicaragua, en Équateur et au Guatemala, soit l'équivalent de 10 000 terrains de football, et nous produisons du turbot en Galice. Et si la rigueur est de mise en matière de pêche pour protéger les espèces, l'exigence n'est pas moindre en matière d'aquaculture. Par conséquent, **nous pratiquons l'aquaculture de manière responsable, avec la durabilité environnementale comme étendard pour assurer la conservation et la gestion efficace des ressources naturelles**, y compris la capacité productive et régénératrice de l'écosystème.

La **Politique de Responsabilité en Matière d'Aquaculture**, signée en présence de la FAO, est notre instrument de gouvernance. Nous y puisons nos principes concernant l'activité de culture, ainsi que notre engagement ferme en faveur du bien-être et du respect des animaux. En ce sens, **nous veillons à ce que l'alimentation soit adéquate**, tant en quantité qu'en qualité, à ce que **le nombre d'animaux par mètre carré soit approprié**, à ce qu'il y ait un contrôle de la santé et des maladies tout au long du cycle de vie et à ce qu'il y ait un contrôle des prédateurs, entre autres exigences. **Javier Aguilera, Directeur corporatif de l'aquaculture**, souligne également que nous déployons des efforts constants pour améliorer le bien-être des animaux. « Depuis janvier 2021, le processus de fécondation des femelles reproductrices de vannamei et l'environnement dans lequel il se déroule sont 100% naturels », assure-t-il.



« La durabilité fait partie de l'épine dorsale de l'aquaculture actuelle et future »

Javier Aguilera

Notre engagement en faveur de la durabilité est étayé par les certifications que nous avons obtenues, et qui répondent aux critères internationaux les plus exigeants. À titre d'exemple, nous faisons partie, par le biais de Promarisco (Équateur), du Sustainable Shrimp Partnership (SSP), une entité composée d'entreprises



de premier plan qui s'efforcent de promouvoir l'avenir de l'aquaculture de la crevette en tant que pratique transparente et durable et d'encourager que ces principes soient adoptés par tous les producteurs. L'appartenance à cette entité exige que toutes nos fermes soient certifiées par l'Aquaculture Stewardship Council (ASC), qu'elles n'utilisent pas d'antibiotiques, qu'elles utilisent des outils Blockchain pour garantir une traçabilité et une transparence totales dans le processus d'élevage et que notre empreinte environnementale soit minimale.

« Nous allons faire un saut qualitatif en matière de durabilité environnementale grâce à l'alliance avec Microsoft pour développer notre Aquaculture 4.0 »

En ce qui concerne l'impact environnemental de l'aquaculture, Javier Aguilera révèle également que nous avons commencé à collaborer avec Quetzalli, une association du Nicaragua, pour réaliser des études de population d'oiseaux migrateurs afin de prouver ce que certaines études récentes ont déjà révélé : que « nos cultures en Amérique latine contribuent à la survie de ce type d'oiseaux. »

Dans un avenir proche, **deux jalons** se profilent à l'horizon de l'aquaculture du Groupe : le premier, **l'inauguration du Pescanova Biomarine Center**, et le second, **notre future exploitation d'élevage de poulpes**, « qui doit naître avec les plus hauts standards de durabilité et être une référence. Nous travaillons dans ce sens et ce sera une réalité en 2023 », assure Aguilera.



ALLIANCE AVEC MICROSOFT POUR ASSURER LA DURABILITÉ

« Nous allons faire un saut qualitatif en matière de durabilité environnementale grâce à l'alliance que nous avons conclue avec Microsoft afin de développer notre Aquaculture 4.0 », déclare Javier Aguilera. Grâce à cette union, **nous allons mener des projets d'innovation et intégrer des technologies telles que l'intelligence artificielle ou le Big Data pour protéger l'environnement marin et assurer la pérennité des espèces.** Il dévoile que, avec cette collaboration, nous ne cherchons pas à numériser le processus en cherchant uniquement la rentabilité de la culture, mais à obtenir une plus grande valeur.

« Nous changeons notre façon de cultiver, en nous efforçant de savoir comment se porte l'animal à chaque instant, quelle est la qualité de l'eau à chaque cycle... nous ne négligeons pas la rentabilité, mais nous ne la recherchons pas à n'importe quel prix : la durabilité fait partie de la colonne vertébrale de l'aquaculture du présent et du futur », dit-il.



ENTRETIEN AVEC MARTA MUÑOZ, DIRECTRICE CORPORATIVE DE LA SECURITÉ ALIMENTAIRE, QUALITÉ ET ENVIRONNEMENT

« LES CERTIFICATIONS TÉMOIGNENT DE L'ÉVIDENCE DE LA DURABILITÉ ET DE L'ACTION RESPONSABLE DU GROUPE »

Quelles sont nos principales certifications liées à la durabilité environnementale dans le domaine de la pêche et de l'aquaculture et qu'est-ce que cela signifie de les avoir ?

Nous sommes certifiés par les référentiels reconnus par la GSSI, qui garantissent des certifications conformes aux principes de la pêche et de l'aquaculture responsables de la FAO. Dans le domaine de l'aquaculture, nous distinguons GLOBALG.A.P., BAP et ASC ; et dans le domaine de la pêche MSC, ALASKA RFM ou ICELAND RFM, comme options de référentiels pour l'achat de poisson à des tiers, sans oublier notre référentiel de pêche durable pour le merlu en Namibie.

Ces référentiels incluent des exigences visant à vérifier que les entreprises respectent les meilleures pratiques acceptées dans le secteur, telles que la préservation de l'environnement, des ressources naturelles et de la biodiversité, ou la gouvernance des pêches (dans les référentiels de la pêche) et la sécurité alimentaire et le bien-être des animaux (dans les référentiels de l'aquaculture), entre autres.

En quoi sommes-nous différents des autres à cet égard ?

La capacité à exécuter notre modèle de gouvernance, qui garantit que nous intégrons les valeurs et les principes auxquels nous sommes attachés : le développement durable, les aspects environnementaux pertinents pour notre activité, la gestion responsable des ressources naturelles, l'énergie et les matériaux, ainsi que la conservation de la biodiversité et la lutte contre le changement climatique. Les certifications jouent un rôle essentiel pour attester de l'évidence de la durabilité et de l'action responsable du Groupe.

Que représente pour nous la certification MSC que nous avons obtenue pour la pêche au merlu en Namibie ?

Elle a ouvert de nouveaux marchés et de nouvelles opportunités commerciales. Le fait de savoir que le merlu est bien géré, que

la capture est durable et que l'impact sur l'environnement est minimisé nous donne, en tant que Groupe, la confiance nécessaire pour investir dans ce secteur. En outre, cette certification est essentielle pour le développement de nouvelles opportunités commerciales, les marchés étant de plus en plus demandeurs de produits certifiés durables.

Toutes nos usines sont certifiées, qu'est-ce que cela représente au niveau environnemental ?

La certification de la chaîne de conservation garantit la ségrégation et la traçabilité et donc l'intégrité du produit tout au long de la chaîne, dès qu'il est sortie de l'eau jusqu'au supermarché. C'est essentiel pour garantir notre engagement en faveur de la durabilité.

Quels sont les défis auxquels il faut encore faire face ?

Le défi consiste à étendre nos certifications ASC et ISO 14001. Cette année, nous espérons obtenir la certification ASC pour Camanica (Nicaragua) et Novaguatemala (Guatemala), et d'ici 2024, la certification ISO 14001 pour les centres industriels de Catarroja, Camanica, Promarisco, Lorient, Boulogne, Novaperú, Skeleton (Lüderitz) et Deep Ocean (Walvis Bay).



Entretien avec Nuno Cosme, Directeur du développement durable du Groupe Nueva Pescanova

« NOUS POURSUIVONS L'AMÉLIORATION CONTINUE AFIN D'ÊTRE DE PLUS EN PLUS DURABLES »

Quels sont nos points forts en matière de durabilité ?

Aucune activité humaine n'est durable à 100 %. Ce que nous faisons, avec rigueur et transparence, c'est poursuivre l'amélioration continue afin d'être de plus en plus durables. Il faut pour cela comprendre les processus spécifiques de chaque domaine, traduire la vision de la durabilité dans cette perspective et soutenir la mise en œuvre des solutions les plus appropriées. En 2016, le Groupe a décidé de formaliser l'engagement en faveur de la durabilité en l'incluant dans notre ADN et, depuis le département du développement durable, nous avons travaillé pour le doter d'une plateforme de gouvernance cohérente et solide, basée sur notre propre [Politique Corporative](#).



De quelles initiatives pouvons-nous être le plus fiers ?

Je souhaiterais tout d'abord mettre en avant le [programme de développement durable « Pescanova Blue »](#) et ses cinq principes (approvisionnement durable, travail responsable, opérations responsables, communautés plus prospères et comportement éthique et légal) ainsi que son système de preuves de durabilité. Je pense que la vision et l'ambition du programme nous distinguent des autres en raison de son concept innovant, de sa complexité et de son engagement mesurable en faveur de la durabilité.

En outre, nous menons de nombreux projets de conservation de la biodiversité, en repeuplant les populations des tortues de mer et des iguanes, en reboisant les mangroves et en entretenant des pépinières de plantes, en atténuant les captures accidentelles d'oiseaux dans les pêcheries, sans oublier la lutte contre la pêche illégale, la pêche fantôme et les déchets marins, entre autres actions.

Quelles sont les avancées les plus importantes que la mise en œuvre de « Pescanova Blue » a permis de réaliser ?

Notre ambition est que tous nos produits soient élaborés à partir de matières premières issues de la pêche et de l'aquaculture durables. Le label « Pescanova Blue » garantit cette origine durable. Les preuves valides pour le programme comprennent les certifications de durabilité de la pêche et de l'aquaculture, telles que MSC, GLOBALG.A.P., ASC ou BAP ; notre Private Sustainable Fisheries Benchmark, qui est conforme aux principes de pêche responsable de la FAO et a été vérifié annuellement depuis 2013 par Bureau Veritas dans le cas du merlu du Cap en Namibie ; les projets d'amélioration des pêcheries (FIP) ou les profils scientifiques FishSource.

« Nous voulons intégrer les principes de la durabilité dans les agendas de chaque secteur d'activité »

Comment définiriez-vous le développement durable en tant qu'axe transversal dans toutes les activités du Groupe ?

Nous voulons que la durabilité soit appliquée de manière transversale dans tout le Groupe. Nous avons déjà une **Politique Corporative de Durabilité** et nous collaborons au développement d'autres politiques de **pêche et d'aquaculture, de**

responsabilité environnementale et industrielle. Le chemin est bien balisé et je crois que nous sommes tous alignés et impliqués dans l'effort d'identification, de rapport et d'amélioration des performances dans des domaines tels que l'utilisation de l'eau, de l'énergie ou des matériaux d'emballage, dans la gestion des sous-produits organiques, les risques environnementaux, ou autres.

Sur quels nouveaux projets travaillez-vous ?

Nous sommes en train de peaufiner de nouveaux programmes qui nous aideront à connaître et à quantifier notre engagement en matière d'action durable : celui de la mesure et de la performance pour le compte rendu des données environnementales et la réalisation des objectifs ; celui de la compensation environnementale pour éviter, atténuer et réparer les impacts potentiels sur l'environnement naturel et la biodiversité ; et celui de la transparence en matière de durabilité pour communiquer objectivement nos actions.

Parmi toutes ces initiatives, je tiens à souligner le nouveau projet de traçabilité sur lequel nous travaillons, en tant qu'action clé pour garantir la transparence, la sécurité alimentaire, la qualité et la durabilité de nos produits, depuis les origines de la pêche et de l'aquaculture jusqu'aux marchés.

« Nous travaillons pour amplifier les impacts positifs »

Quels sont les défis que nous devons relever pour devenir encore plus durables ?

Après consultation de nos parties prenantes internes et externes, nous avons identifié, dans [l'Analyse de Matérialité 2021](#), les aspects prioritaires et pertinents pour nous. En termes de durabilité environnementale, les défis futurs s'articulent autour de preuves de pêche et d'aquaculture durables, de l'utilisation rationnelle des ressources naturelles et de l'énergie, des émissions et des rejets. Nous définissons des plans d'action avec les responsables des secteurs concernés pour rechercher des améliorations sur les points identifiés comme clés.

Un autre défi important, sous-jacent à la fonction, consiste à inscrire les principes de durabilité à l'ordre du jour quotidien des secteurs d'activité, afin de générer le dialogue nécessaire pour identifier les possibilités d'amélioration.



OBJECTIF : RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

L'un des principaux objectifs du Groupe Nueva Pescanova en termes de durabilité environnementale est de réduire autant que possible notre impact sur l'écosystème dans le cadre de notre activité.

C'est la raison pour laquelle, depuis des années, nous investissons des ressources pour mettre en œuvre et analyser de multiples mesures qui nous permettent d'être **plus efficaces, de réduire nos émissions et de compenser l'empreinte de notre activité**. Le suivi de la consommation, la décarbonisation ou l'incorporation d'énergies renouvelables dans nos centres industriels sont parmi les plus remarquables, sans oublier l'acquisition de nouveaux équipements ou l'amélioration des processus, qui nous permettent de consommer moins d'énergie et d'être plus efficaces.



« Dans le Groupe, nous avons un radar qui traque les nouvelles sources renouvelables »

Roi Vilela

Le remplacement des chaudières dans les centres industriels de Chapela et Porriño a été l'une des premières mesures de décarbonisation du Groupe. **Roi Vilela, notre Directeur industriel international**, la décrit comme « une mesure de grand impact, car nous avons cessé d'utiliser du fioul et opté pour le gaz naturel, un combustible beaucoup moins polluant ». Dans le même ordre d'idées, on peut citer la rénovation de la salle des machines de ces mêmes usines afin d'optimiser les performances de leurs systèmes de cogénération, ou encore le changement des chaudières à vapeur de Chapela, une initiative qui a permis de réduire les émissions de CO2 de manière équivalente à celle de planter plus de 2 000 arbres. En outre, les systèmes d'éclairage traditionnels ont été remplacés par la technologie LED dans pratiquement toutes les usines du Groupe.

Pour améliorer l'efficacité énergétique de la compagnie, il est essentiel d'investir dans des technologies permettant de contrôler notre consommation d'électricité. « Sans contrôle, nous travaillons à l'aveugle », souligne Roi Vilela. C'est la raison pour laquelle, dans les usines où la demande énergétique est la plus élevée, on a incorporé des systèmes de mesure « pour identifier les principales consommations, par zones ou par machines, pour planifier et exécuter des projets d'amélioration de l'efficacité, et pour vérifier leur efficacité afin de réduire les dépenses énergétiques ». **Dans le cadre de ce projet, nous avons recours à l'innovation et nous nous sommes associés à de nouveaux partenaires, tels que Repsol.** Avec eux, nous avons introduit, pour la première fois dans une usine d'aquaculture, plus précisément à Mougás, **un nouveau système intelligent de gestion de l'énergie qui nous permettra d'économiser jusqu'à 2% de la consommation d'énergie liée à la climatisation et jusqu'à 4% dans la chaine duruid**, réduisant ainsi les émissions de CO2.

« Notre engagement en faveur de l'énergie solaire photovoltaïque est la preuve de notre engagement envers nos communautés, envers la durabilité et envers notre avenir »

Mais, sans aucun doute, la mesure phare en matière d'efficacité est notre engagement en faveur des énergies renouvelables. **Ces dernières années, nous avons installé sept parcs photovoltaïques** dans nos usines en Espagne et en Namibie et nous avons prévu d'autres installations dans des centres clés. « L'engagement du Groupe Nueva Pescanova en faveur de l'énergie solaire photovoltaïque démontre notre engagement envers les communautés, la durabilité et notre avenir, car nous cherchons à être autosuffisants en énergie. » Mais nous n'explorons pas seulement cette technologie, déjà consolidée dans la compagnie et avec laquelle nous évitons des émissions équivalentes à celles de la plantation de près de 400 000 arbres, mais **nous sommes également très attentifs aux autres alternatives vertes que nous pouvons incorporer**. Par exemple, dans les endroits où nous cultivons, nous envisageons la possibilité d'utiliser des mini-centrales hydroélectriques, qui nous permettront de produire de l'électricité à petite échelle à partir de l'énergie cinétique de l'eau. En fait, nous envisageons un mini-saut hydroélectrique à Insua-Xove (Lugo), en tirant parti du débit de retour de notre élevage de turbots. En outre, **dans la mesure du possible, l'électricité qui nous est fournie par nos fournisseurs d'électricité provient de sources propres**. C'est ce que nous faisons déjà en Espagne, en Equateur et au Guatemala. En bref, « nous disposons d'un radar de suivi des nouvelles sources d'énergie pour évaluer la possibilité de les intégrer au sein du Groupe et continuer à progresser en matière de durabilité environnementale », ajoute-t-il.



CENTRALES PHOTOVOLTAÏQUES



7 Centrales
Espagne et Namibie



40 000 m²
de panneaux



Une production d'énergie équivalente à
3 150
foyers espagnols



Réduction des émissions de CO2
similaire à la plantation de presque
400 000
arbres



+30 %

d'autoconsommation avec des énergies propres

NOTRE MODÈLE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Dans le monde de l'entreprise, il est impossible de séparer le concept de durabilité environnementale des principes de l'économie circulaire. Pour obtenir de meilleurs résultats, il est essentiel d'utiliser un modèle qui stimule l'utilisation des ressources et optimise l'utilisation des matières premières. Chez Nueva Pescanova, nous nous engageons en faveur de l'économie circulaire en tant qu'élément clé de la création de valeur et, par conséquent, ces dernières années, nous avons mis en œuvre des initiatives visant à minimiser l'impact de notre activité et à créer de nouvelles opportunités d'emploi dans les 19 pays dans lesquels nous sommes présents.

Nos principales lignes se centrent sur la **recherche de solutions innovantes pour valoriser les sous-produits, minimiser la production de déchets et concevoir des emballages plus recyclables et durables**. C'est précisément dans ce domaine que travaille **María Pérez, technicienne experte en économie circulaire du Groupe**, qui explique que notre objectif pour 2025 est de « réduire de 10 % l'utilisation du plastique dans les

emballages, d'augmenter de 25 % les matériaux recyclés et de faire en sorte que 100 % soient conçus pour être recyclables, réutilisables ou compostables », conformément aux technologies de sélection et de recyclage présentes sur chaque marché.

À cette fin, **nous analysons leur conception et les matériaux utilisés pour leur fabrication**, afin de rechercher des solutions visant à **éliminer le suremballage** dans la mesure du possible, tout en garantissant que nos produits sont conservés dans les meilleures conditions de qualité et de sécurité alimentaire. En outre, **nous avons créé notre propre méthodologie appelée « PackScore »** qui, à l'instar de l'étiquetage nutritionnel, utilise un simple logo pour indiquer la recyclabilité des emballages.



Pour obtenir le score maximum, les centres industriels travaillent déjà sur des solutions telles que le remplacement des sacs multicouches (multi-matériaux non recyclables) par du polyéthylène monomatériau recyclable en remplaçant le plastique noir par un autre transparent recyclable ou légèrement coloré, en incorporant du plastique RPET recyclé dans les barquettes, en optimisant les

matériaux d'emballage skin ou en remplaçant le film plastique des étuis par un nouveau matériel alternatif qui conserve ses propriétés physico-mécaniques. « Innover dans le design est le moyen d'obtenir des emballages qui protègent nos produits et qui, en même temps, sont plus faciles à recycler », affirme María.

VALORISATION DES PRODUITS, CLÉ DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Margarita Moreira, responsable de l'environnement au sein du Groupe, détaille certaines des actions que nous menons pour valoriser et minimiser les déchets que nous produisons. Elle affirme catégoriquement que « le meilleur déchet est celui qui n'est pas produit » et, à cette fin, on y investit des ressources et des efforts. Tant dans la flotte de pêche que dans les fermes aquacoles ou dans les usines de transformation, les déchets sont classés, séparés et gérés et nous collaborons avec des opérateurs agréés pour qu'ils soient traités de manière appropriée. En outre, « nous mettons en œuvre des plans de prévention et de réduction à travers l'optimisation des processus et des équipements », assure-t-elle.

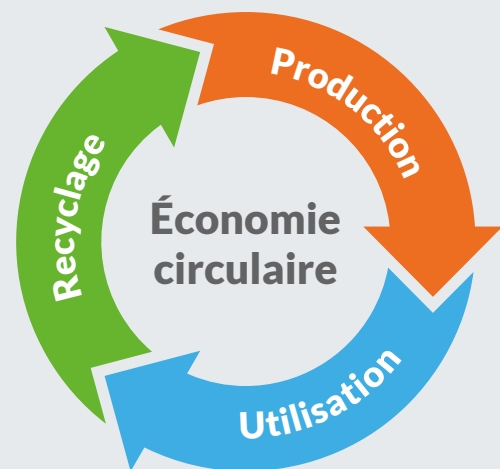
Les autres actions que nous menons sont l'optimisation des produits chimiques dans les processus, la réduction de l'utilisation du papier dans les bureaux grâce à la mise en place d'une gestion numérique des documents et l'installation de tamis dans les lignes de production du centre industriel de Porriño et d'une nouvelle ensacheuse dans le centre industriel de Chapela dans le but de réduire les pertes alimentaires.



Mais, sans aucun doute, **l'une des fonctions les plus importantes et qui représente davantage l'économie circulaire est la valorisation des sous-produits**. Ainsi, les carapaces des crevettes, les arêtes et les parures de poisson, pour ne citer que quelques exemples, sont « utilisées » pour la production d'aliments pour animaux ou de farine de poisson grâce aux fournisseurs associés. En 2020, la quantité de sous-produits organiques valorisés a atteint 12 550 tonnes. Grâce à ces actions, outre la réduction des déchets organiques, « nous contribuons à la création d'emplois et au développement socio-économique des communautés où nous opérons », explique-t-elle.

En outre, **Margarita souligne le rôle que joue le personnel de l'organisation pour renforcer la culture environnementale** : « leur contribution est essentielle pour créer de réels changements de comportement en faveur de la durabilité environnementale et de l'amélioration continue. »

PackScore



Recyclable : les éléments d'emballage sont recyclés dans toutes les usines et les matériaux secondaires qui en résultent ont une valeur marchande et peuvent même être refabriqués en nouveaux emballages.



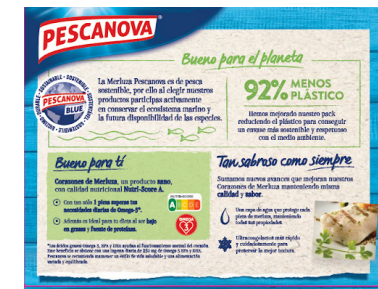
Recyclage conditionné : les éléments d'emballage sont compatibles pour le recyclage dans certaines applications, qui ont une valeur marchande inférieure.



Inefficace pour le recyclage : les éléments d'emballage présentent des problèmes de recyclabilité qui affectent la qualité du matériau recyclé ou transfèrent des pertes au processus.



Non recyclable : les éléments d'emballage sont pour la plupart non recyclables ou les fractions de matériaux recyclés contaminent.



QUELLES SONT LES ACTIONS QUI SE DÉMARQUENT AU NIVEAU DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA BIODIVERSITÉ ?

En Équateur...

nous reboisons les mangroves

Les mangroves sont des écosystèmes clés pour la biodiversité, car elles hébergent une grande variété de plantes, sont essentielles pour la purification de l'eau et de l'air, empêchent l'érosion côtière et constituent un habitat pour toutes sortes d'oiseaux, de reptiles, de mammifères et d'espèces marines. **Les mangroves de l'Équateur sont uniques et essentielles à la survie des communautés locales.**

Dans ce contexte, nous avons un programme de conservation de ces écosystèmes : grâce à l'équipe de Promarisco, nous avons réussi à reboiser plus de 85 hectares de mangroves dans le pays.

Étant donné les bons résultats du projet, l'initiative se poursuivra et, de fait, un plan a déjà été approuvé pour les dix prochaines années afin de reboiser 63 hectares supplémentaires. **María Cedeño, responsable de la qualité de la catégorie vannamei,** explique que le projet en est à sa phase initiale : « Nous réalisons actuellement une étude topographique de la zone sélectionnée et, par la suite, nous planterons le terrain. »



Au Nicaragua...

des pépinières avec des plantes indigènes et repeupler les habitats avec des iguanes

Au Nicaragua, nous menons différentes actions pour préserver et régénérer l'environnement. L'un des plus importants est un programme de **récupération des sols érodés et de reforestation de plantes indigènes** que nous développons par le biais d'un programme de pépinières, auquel participent des volontaires du Groupe.

Ana Cecilia García, Directrice de la sécurité alimentaire, de la qualité et de l'environnement chez Camanica, souligne que ce projet a contribué à « ce que nous devenons un allié stratégique des institutions directement liées au travail de reforestation et des producteurs engagés dans ce processus ». Dans le cadre de cette initiative, on a pu cultiver plus de 20 espèces de plantes « qui sont livrées aux producteurs, aux communautés éducatives, aux gouvernements municipaux ou même au ministère de l'environnement et des ressources naturelles pour être utilisées dans le reboisement des forêts, des mangroves et des espaces naturels en général, dans le but de favoriser leur récupération et leur qualité environnementale ».

En outre, nous travaillons au **repeuplement de la population d'iguanes**. Il s'agit d'une action visant à la conservation « et conforme à la politique environnementale et de durabilité de Camanica, qui concentre ses efforts sur la protection d'une espèce en voie de disparition », dit-il. Les membres de l'entreprise sont chargés de gérer toutes les étapes, depuis l'élevage des iguanes, la ponte ou l'incubation, jusqu'à la libération des spécimens, qui, **ces quatre dernières années, ont déjà dépassé le millier.**



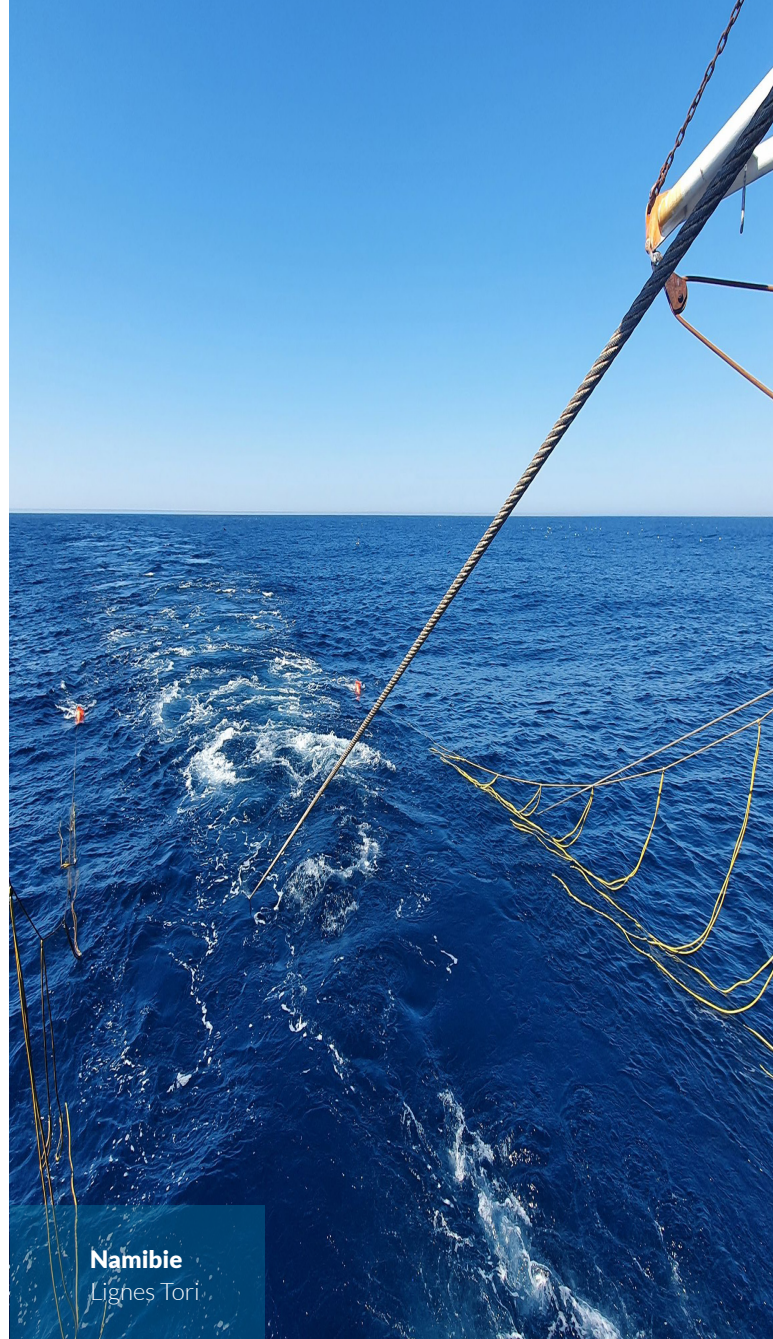
En Namibie...

nous avons été des pionniers dans l'utilisation d'épouvantails marins

NovaNam, notre filiale en Namibie, a marqué un avant et un après dans la protection des oiseaux de mer, puisqu'elle a été la première entreprise du pays à adopter des lignes tori, ou lignes d'épouvantail, sur les bateaux de pêche. Il s'agit d'une technique simple mais très efficace pour sauver les oiseaux car leurs couleurs et leurs mouvements les **empêchent de voler vers les bateaux** et donc de s'empêtrer dans les engins de pêche.

« Nous les fabriquons dans notre fabrique de filets de pêche namibienne et nous avons commencé à les utiliser en février 2014 », explique **José Ramón Canosa, Directeur des opérations de la lotte chez NovaNam**. Par la suite, NovaNam est devenue une référence : « le fait d'être la première entreprise de pêche du pays à intégrer l'utilisation de cette technique a incité les autorités et les organisations, tant locales que nationales et internationales, à prendre note de nos résultats et à unir leurs forces pour que son utilisation soit imposée par la loi à l'ensemble de la flotte namibienne. »

Il s'agit d'une technique simple à appliquer et qui offre des résultats immédiats. En effet, il a permis de **réduire de 98 % les incidents touchant les oiseaux de mer depuis sa mise en œuvre.**



Au Guatemala...

nous repeuplons l'océan avec des tortues de mer

Nous dirigeons la mise en œuvre d'un programme de repeuplement de tortues de mer au Guatemala. « Notre objectif est de contribuer à la conservation de l'espèce tortue olivâtre (*Lepidochelys olivacea*), définie comme « vulnérable » sur la liste rouge de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) », explique **Rosa M^a Flores, directrice de l'école CEPAC de Champerico**.

Les personnes impliquées dans le projet préparent la terre à Finca Ixtán, où les œufs de tortue fournis par les pêcheurs locaux sont déposés et incubés pendant plus de cinquante jours. Après l'éclosion, les tortues sont relâchées dans la mer.

Depuis 2009, plus de 2 000 tortues ont été relâchées grâce à cette action, menée par **Mike Corser, directeur général de Novaguatemala**, et par Rosa M^a Flores elle-même ; et à laquelle participent aussi les élèves et les enseignants de l'école CEPAC de Champerico, gérée par Nueva Pescanova, le personnel de Novaguatemala et de Finca Ixtán, ainsi que les autorités locales.



NOVA [NEWS] O

Rúa José Fernández López, s/n 36230, Chapela - Redondela - Spagne

www.nuevapescanova.com