



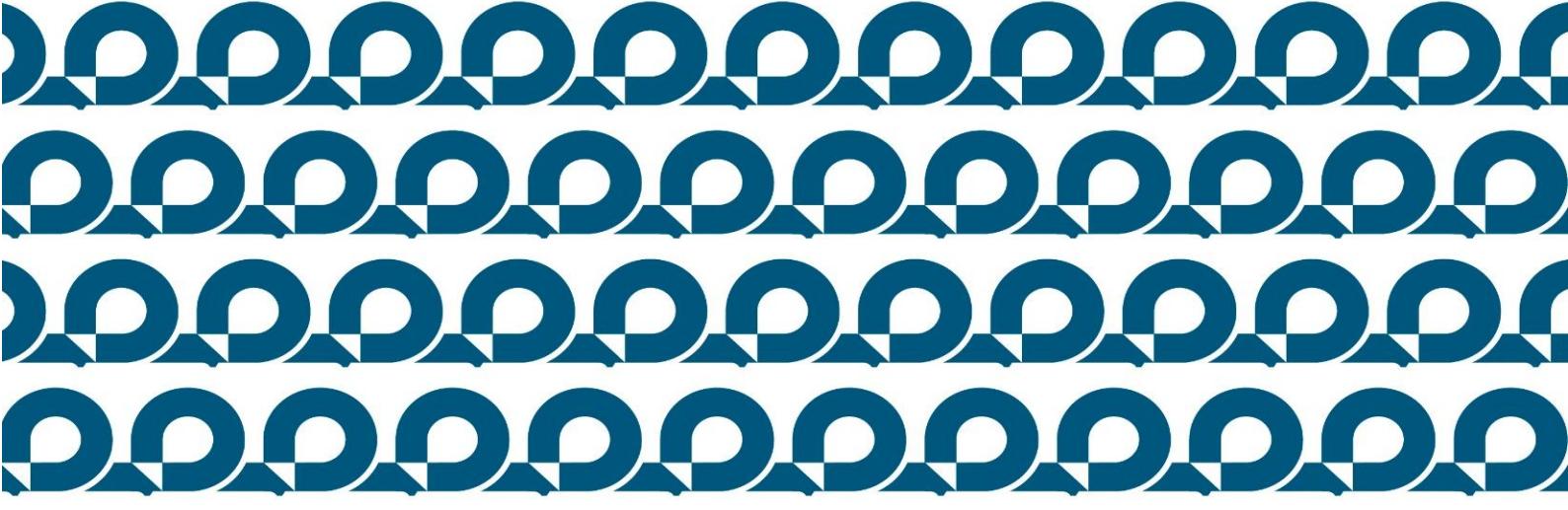
GRUPO NUEVA
PESCANOVA

INFORME DE DOBLE MATERIALIDAD 2025

GRUPO NUEVA PESCANOVA

Rúa José Fernández López s/n
36320 Chapela. Redondela. Pontevedra [España]
Teléfono +34 986 818 100 www.nuevapescanova.com

NUEVA PESCANOVA SL. Registro Mercantil Pontevedra - folio 40, libro 4054, inscripción 1^a, hoja PO-58757 – NIF ES B94123908





INFORME DE DOBLE MATERIALIDAD 2025

GRUPO NUEVA PESCANOVA

ÍNDICE

RESUMEN EXECUTIVO	4
1. GRUPO NUEVA PESCANOVA.....	4
2. CONCEPTOS GENERALES DE MATERIALIDAD.....	5
3. LA DOBLE MATERIALIDAD DENTRO DEL MARCO DE LA CSRD	5
4. METODOLOGÍA Y PROCESO DE EVALUACIÓN DE LA DOBLE MATERIALIDAD	6
4.1. Identificación y Priorización de Impactos, Riesgos y Oportunidades.....	6
4.2. Valoración de Impactos.....	7
4.3. Valoración de Riesgos y Oportunidades	8
4.4. Horizontes Temporales	9
4.5. Enfoque de la Cadena de Valor	9
4.6. Umbrales de Materialidad	9
4.7. Comprensión del Contexto	9
4.8. Participación de los Grupos de Interés.....	11
4.9. Mapeo de Grupos de Interés.....	12
4.10. Alcance.....	13
4.11. Validación y Calibración.....	14
4.12. Revisión y Aprobación Final.....	14
5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE DOBLE MATERIALIDAD	14
5.1. Evaluación de los IROs	14
5.2. Lista de IROs y valoraciones	14
5.3. Matriz de Doble Materialidad.....	15
6. IMPACTOS, RIESGOS, OPORTUNIDADES MATERIALES Y DIVULGACIONES RELACIONADAS	17
6.1. ESRS E1 – CAMBIO CLIMÁTICO	17
6.1.1. Subtema: Adaptación al Cambio Climático	17
6.1.2. Subtema: Mitigación del Cambio Climático.....	20
6.1.3. Subtema: Energía	21
6.1.4. Resumen de las Acciones.....	22
6.2. ESRS E2 – CONTAMINACIÓN	23
6.3. ESRS E3 – AGUA Y RECURSOS MARINOS	24
6.3.1. Subtema: Consumo de Agua	24
6.3.2. Subtema: Recursos Marinos	25
6.3.3. Resumen de las Acciones.....	26
6.4. ESRS E4 – BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS	27
6.4.1. Subtema: Factores directos de pérdida de biodiversidad	28
6.4.2. Subtema: Impactos sobre el Estado de las Especies	29
6.4.3. Subtema: Impactos sobre la Extensión y Condición de los Ecosistemas	30
6.4.4. Subtema: Impactos y Dependencias de los Servicios Ecosistémicos	31
6.4.5. Resumen de las Acciones.....	32
6.5. ESRS E5 – USO DE RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR	33
6.5.1. Subtema: Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos.....	34
6.5.2. Subtema: Salidas de Recursos Relacionadas con Productos y Servicios	35
6.5.3. Subtema: Residuos	35
6.5.4. Resumen de las Acciones.....	36



6.6.	ESRS S1 PLANTILLA PROPIA.....	37
6.6.1.	Subtema: Condiciones de Trabajo	37
6.6.2.	Subtema: Igualdad de Trato y Oportunidades para Todos	39
6.6.3.	Subtema: Otros Derechos Laborales.....	41
6.6.4.	Resumen de las Acciones.....	42
6.7.	ESRS S2 TRABAJADORES EN LA CADENA DE VALOR	44
6.7.1.	Subtema: Condiciones de Trabajo	44
6.7.2.	Subtema: Igualdad de Trato y Oportunidades para Todos	44
6.7.3.	Subtema: Otros Derechos Laborales.....	45
6.7.4.	Resumen de las Acciones.....	46
6.8.	ESRS S3 COMUNIDADES AFECTADAS.....	46
6.9.	ESRS S4 CONSUMIDORES Y USUARIOS FINALES.....	47
6.9.1.	Subtema: Impactos relacionados con la información para consumidores y/o usuarios finales	47
6.9.2.	Subtema: Seguridad Personal de Consumidores y/o Usuarios Finales	48
6.9.3.	Subtema: Inclusión Social de Consumidores y/o Usuarios Finales.....	49
6.9.4.	Resumen de las Acciones.....	50
6.10.	ESRS G1 – CONDUCTA EMPRESARIAL.....	51
6.10.1.	Subtema e IRO: Cultura Corporativa – Oportunidad.....	51
6.10.2.	Subtema e IRO: Protección de Denunciantes (<i>whistle-blowers</i>) – Riesgo	52
6.10.3.	Subtema e IRO: Bienestar Animal – Oportunidad	52
6.10.4.	Subtema e IRO: Bienestar Animal – Potencial Impacto Negativo	52
6.10.5.	Subtema e IRO: Participación Política y Actividades de Cabildeo/Lobby – Riesgo	52
6.10.6.	Subtema e IRO: Gestión de Relaciones con Proveedores, incluyendo Prácticas de Pago – Impacto Positivo Real	52
6.10.7.	Subtema: Corrupción y Soborno.....	53
6.10.8.	Resumen de las Acciones.....	53
7.	INTEGRACIÓN DE LOS ESRS EN NUESTRA ESTRATEGIA.....	54
7.1.	SBM-1 – Estrategia, Modelo de Negocio y Cadena de Valor	54
7.2.	SBM-2 – Intereses y Opiniones de los Grupos de Interés	55
7.3.	SBM-3 – Interacción de los Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales con la Estrategia y los Efectos Financieros	56
7.4.	IRO-1 – Proceso para Identificar y Evaluar Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales	56
7.5.	IRO-2 – Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales y Divulgaciones Relacionadas	57
7.6.	Requisitos Generales de Divulgación – Políticas, Acciones, Métricas y Objetivos	57
8.	CONCLUSIONES	58
8.1.	Perspectivas sobre Nuestra Creación de Valor y Dependencias	58
8.2.	Próximos Pasos e Implicaciones Clave para la Estrategia.....	59
8.3.	Mirando hacia el Futuro.....	59

DIRECCIÓN CORPORATIVA DE SOSTENIBILIDAD Y RSC
Grupo Nueva Pescanova

OCTUBRE 2025



INFORME DE DOBLE MATERIALIDAD 2025

GRUPO NUEVA PESCANOVA

RESUMEN EXECUTIVO

Como parte de nuestra Evaluación de Doble Materialidad, identificamos y evaluamos de manera sistemática tanto los impactos reales como los potenciales de nuestras actividades sobre el medio ambiente y la sociedad, así como los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que pueden afectar a nuestro negocio. La aplicación de este marco a lo largo de nuestras operaciones y cadena de valor nos permitió desarrollar una matriz de doble materialidad, priorizando los principales Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs) y proporcionando una base para su seguimiento continuo y la toma de decisiones estratégicas.

En total, evaluamos 116 IROs alineados con los subtemas definidos en las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS), o *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS) en el original inglés. De estos subtemas, 19 superaron el umbral de materialidad y están integrados en nuestra estrategia de sostenibilidad. Con base en la relevancia de los IROs materiales, 9 subtemas se han clasificado como *Cruciales* y 10 como *Significativos*.

Los subtemas materiales abarcan 37 impactos positivos, 34 impactos negativos, 23 riesgos y 22 oportunidades, reflejando tanto la amplitud como la profundidad de nuestros desafíos y contribuciones en sostenibilidad. Cabe destacar que 17 subtemas presentan doble materialidad, lo que significa que tienen tanto impactos ambientales o sociales significativos como implicaciones financieras materiales para la compañía.

Nuestro análisis pone de manifiesto que los temas de sostenibilidad más estratégicamente relevantes incluyen **E1 (Cambio Climático)**, **E3 (Recursos Hídricos y Marinos)**, **E4 (Biodiversidad y Ecosistemas)**, **S1 (Plantilla Propia)** y **S4 (Consumidores y Usuarios Finales)**. Estas áreas representan los subtemas más importantes para la compañía y orientan nuestros esfuerzos para gestionar los riesgos, aprovechar las oportunidades, mitigar los impactos negativos y potenciar los positivos.

Los conocimientos obtenidos a partir de esta evaluación están estrechamente alineados con nuestra visión estratégica de consolidar nuestra posición como líder global en el sector de productos del mar, al tiempo que avanzamos en sostenibilidad, innovación y gestión responsable del medio ambiente. Integrando los resultados de este ejercicio de doble materialidad en nuestra toma de decisiones, informes y prácticas operativas, estamos mejor preparados para generar valor a largo plazo para nuestro negocio, nuestros grupos de interés y el planeta.

1. GRUPO NUEVA PESCANOVA

El Grupo Nueva Pescanova es una empresa multinacional dedicada a la captura, cultivo, producción y comercialización de productos del mar, especialmente pescados y mariscos –para más información, visite www.nuevapescanova.com.

El ADN de nuestro Grupo se refleja en:

- “Trabajamos para ser la mejor compañía de alimentación, llevando la frescura del mar a la mesa del consumidor.”
- “Apostamos por nuestra marca y la innovación, pescando, cultivando, elaborando y seleccionando el mejor producto allá donde esté.”
- “Nos comprometemos con la sostenibilidad de los recursos naturales y con las comunidades en las que estamos presentes, actuando de forma ética, manteniendo su confianza y creando valor.”



La actuación responsable y la gestión sostenible de nuestras actividades –en sus dimensiones biológica, ambiental, tecnológica, económica, comercial y social– son aspectos irrenunciables y constituyen elementos fundamentales de la cultura corporativa del Grupo. Esto es especialmente relevante dada la naturaleza extractiva de nuestras operaciones y el consumo de recursos naturales, ya sea en pesca, acuicultura o en la elaboración y comercialización de productos del mar.

En este contexto, la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) es un elemento clave de nuestra estrategia empresarial, siempre orientada a las necesidades, los requisitos legales y los marcos regulatorios de los países y comunidades en los que operamos. El Grupo Nueva Pescanova alinea su estrategia de RSC con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas, integrados en la Agenda 2030, de la cual formamos parte activa a través de la Red Española del Pacto Mundial de la ONU.

2. CONCEPTOS GENERALES DE MATERIALIDAD

La materialidad es un concepto fundamental en la gestión empresarial, ya que permite a las organizaciones identificar qué aspectos son más relevantes, requieren priorización y deben gestionarse de manera activa –es decir, los aspectos materiales.

El concepto de doble materialidad ha adquirido especial relevancia en el actual contexto normativo de reporte corporativo. Este enfoque se centra en cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad –en su sentido más amplio– pueden influir de manera significativa en la creación de valor corporativo. Adoptar una perspectiva de doble materialidad permite obtener una comprensión más holística de nuestro impacto en la sociedad y en el medio ambiente, apoyando la toma de decisiones estratégicas que se alineen tanto con la normativa vigente como con las expectativas de nuestros grupos de interés.

Integrar el análisis de materialidad en nuestras estrategias ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) proporciona una visión más profunda de nuestro desempeño en sostenibilidad, ayuda a mitigar riesgos e identifica oportunidades que contribuyen a la creación de valor a largo plazo. A medida que los marcos regulatorios, como la Directiva sobre Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD), evolucionan, la capacidad de evaluar y reportar sobre cuestiones de sostenibilidad se vuelve cada vez más crítica para operar de manera eficaz en el mercado global.

3. LA DOBLE MATERIALIDAD DENTRO DEL MARCO DE LA CSRD

La Directiva sobre Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD), introducida por la Unión Europea, establece la doble materialidad como un principio central en el diseño de estrategias de sostenibilidad, centrándose en los asuntos más relevantes y prioritarios.

El reporte corporativo de sostenibilidad y la comunicación de nuestro desempeño ESG son ejercicios de transparencia y rendición de cuentas ante nuestros grupos de interés. Reconocemos que las empresas del Grupo Nueva Pescanova pueden verse afectadas por factores ESG y, al mismo tiempo, generar impactos en la sociedad y el medio ambiente. Por ello, resulta fundamental aplicar criterios de priorización validados y armonizados.

Para garantizar un reporte transparente y una implementación efectiva de la materialidad a nivel corporativo, la CSRD recomienda evaluar y comunicar la información de sostenibilidad desde dos perspectivas complementarias:

- **Materialidad de Impacto:** Evalúa cómo nuestras operaciones y actividades empresariales afectan a las personas, al medio ambiente y a la sociedad en general. La evaluación de la materialidad de los impactos consiste en identificar información relacionada con impactos materiales, reales o potenciales, positivos o negativos, sobre las personas o el medio ambiente a corto, medio o largo plazo. Estos impactos pueden derivarse de nuestras propias operaciones, productos o servicios, así



como de nuestras relaciones comerciales a lo largo de la cadena de valor, tanto aguas arriba como aguas abajo.

- **Materialidad Financiera:** Analiza cómo los asuntos de sostenibilidad influyen en el rendimiento financiero, así como en los riesgos y oportunidades del Grupo. La evaluación de la materialidad financiera se centra en la información considerada relevante para los usuarios principales de los informes financieros de propósito general, quienes toman decisiones sobre la asignación de recursos a la compañía. Se considera también que la información es material si su omisión, declaración incorrecta u ocultación podría influir razonablemente en las decisiones de estos usuarios basadas en el estado de sostenibilidad de la empresa.

Adoptar esta perspectiva dual asegura que consideramos no solo los impactos financieros derivados de los riesgos de sostenibilidad en nuestras operaciones, sino también las consecuencias sociales y ambientales más amplias, integrándolas en nuestros informes de gestión.

La evaluación de doble materialidad alineada con la CSRD requiere procesos exhaustivos para garantizar que la información reportada cumpla con los estándares regulatorios, ofreciendo una visión transparente y completa de nuestro desempeño ESG. Esto fortalece la rendición de cuentas y promueve la coherencia en los informes corporativos de sostenibilidad.

Como proceso riguroso para identificar y priorizar los aspectos de sostenibilidad más relevantes, la evaluación de doble materialidad aporta varios beneficios clave:

- **Identificación y priorización de temas clave:** permite reconocer cuestiones de sostenibilidad con implicaciones significativas para el negocio y la sociedad.
- **Cumplimiento regulatorio:** asegura la alineación con la CSRD y otros marcos de reporte de sostenibilidad.
- **Fortalecimiento de la resiliencia corporativa:** aborda de manera proactiva riesgos y oportunidades ESG, minimizando vulnerabilidades.
- **Confianza y compromiso de las partes interesadas:** demuestra transparencia y compromiso con la sostenibilidad, reforzando la reputación corporativa.
- **Mejora de la toma de decisiones:** integra consideraciones de sostenibilidad en la estrategia y la gestión de riesgos del Grupo.

Los hallazgos derivados de esta evaluación son fundamentales, ya que constituyen la base para elaborar informes de sostenibilidad claros, completos y orientados a la acción.

4. METODOLOGÍA Y PROCESO DE EVALUACIÓN DE LA DOBLE MATERIALIDAD

4.1. Identificación y Priorización de Impactos, Riesgos y Oportunidades

Nuestra evaluación de doble materialidad se realizó inicialmente en alineación con la Guía de Implementación sobre Evaluación de Materialidad (IG1) publicada por EFRAG en mayo de 2024, y posteriormente se adaptó para reflejar las modificaciones propuestas en el *Amended ESRS 1 Exposure Draft of July 2025*, asegurando el cumplimiento total con la Norma Europea de Información sobre Sostenibilidad (NEIS) o *European Sustainability Reporting Standard ESRS 2 (IRO-1)* y normas relacionadas. Este proceso establece un marco robusto y transparente para identificar, evaluar y priorizar los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad (IROs) más relevantes para nuestro negocio y nuestros grupos de interés.

Nuestra evaluación de doble materialidad siguió un proceso estructurado—que incluyó la consulta a las partes interesadas, la definición del alcance y la evaluación de los IROs, su validación, calibración y revisión, y



la aprobación de los resultados—precedido por una etapa fundamental de comprensión contextual, tal como recomienda EFRAG IG1. Nos basamos en más de seis años de experiencia en evaluaciones de materialidad y tres ejercicios previos, y contamos con el respaldo de estudios internos, ejercicios de benchmarking, análisis de pares y seguimiento continuo del entorno regulatorio.

La evaluación se actualiza anualmente para asegurar que se mantenga alineada con las prioridades empresariales, las expectativas de los grupos de interés y los requisitos regulatorios en evolución.

Un resultado clave de la doble materialidad es la identificación y priorización de los IROs, elementos esenciales para orientar nuestra estrategia de sostenibilidad y la toma de decisiones corporativas:

- **Impacto**: cómo las operaciones, productos y servicios afectan a los sistemas ambientales y sociales, ya sea de forma **positiva** (+) o **negativa** (-). Los impactos **reales** (↓) son aquellos que ya se han producido como resultado de las actividades, productos o relaciones comerciales, mientras que los impactos **potenciales** (→) son los que podrían ocurrir en el futuro, ya sean positivos o negativos, en nuestras propias operaciones o a lo largo de la cadena de valor.
- **Riesgo** (R): amenazas relacionadas con la sostenibilidad que podrían afectar a la compañía financiera u operacionalmente, incluyendo cambios regulatorios, riesgos climáticos o riesgos reputacionales.
- **Oportunidad** (O): beneficios potenciales derivados de tendencias en sostenibilidad, como innovaciones en tecnologías verdes, nuevas oportunidades de mercado o fortalecimiento del valor de la marca.

Para la calificación de la relevancia de cada tema, se consideraron la probabilidad, el alcance, la magnitud y el carácter irremediable de los impactos, así como la probabilidad y la magnitud de los riesgos y oportunidades. Todos los factores de entrada se ponderaron por igual en la evaluación.

VALORACIÓN DE SIGNIFICANCIA [rango]	
MATERIALIDAD DE IMPACTO	MATERIALIDAD FINANCIERA
Para impactos tanto positivos como negativos: Escala [1-5] Alcance [1-5] Irremediabilidad [0,1-0,9] Probabilidad [0,1-0,9]	Para riesgos y oportunidades: Magnitud [1-5] Probabilidad [1-5]

4.2. Valoración de Impactos

Siguiendo el ESRS 1 y las directrices de EFRAG, la **Severidad** de los impactos se evaluó mediante tres factores clave: escala, alcance y carácter irremediable:

- **Escala** (*rango de mínimo a máximo [1-5]*): mide la gravedad de un impacto negativo o la importancia de un impacto positivo sobre las personas o el medio ambiente, considerando las medidas de mitigación existentes y las obligaciones de cumplimiento. Rango de escala: [1] Impacto muy limitado sobre individuos y/o el medio ambiente; [2] Impacto limitado sobre un grupo de personas y/o el medio ambiente; [3] Impacto moderado a corto plazo sobre la sociedad y/o el medio ambiente; [4] Impacto significativo a corto plazo sobre la sociedad y/o el medio ambiente; [5] Impacto severo a largo plazo sobre la sociedad y/o el medio ambiente.
- **Alcance** (*rango de mínimo a máximo [1-5]*): evalúa la extensión de los impactos, como el alcance geográfico en impactos ambientales o el número de personas afectadas en impactos sociales. Rango de escala: [1] Alcance muy limitado: afecta a muy pocas personas o a un área muy pequeña/localizada; [2] Alcance limitado: afecta a un grupo reducido de personas o a un área pequeña/localizada; [3] Alcance moderado: afecta a un número moderado de personas, empresas del Grupo o un área más amplia/localizada; [4] Alcance significativo: afecta a un gran número de personas, varias empresas



del Grupo, regiones o comunidades locales; [5] Alcance severo: afecta a la sociedad en general, a la mayoría de empresas del Grupo, múltiples regiones o tiene un alcance global/regional.

- **Carácter irremediable** (*factor de muy bajo a muy alto [0,1-0,9]*): mide hasta qué punto los impactos negativos pueden –o no– ser remediados, incluyendo la capacidad de restaurar a los individuos o al medio ambiente afectados a su estado previo. Rango de escala: [0,1] Irremediabilidad muy baja: los impactos son fácilmente remediables; los individuos o entornos afectados pueden recuperarse completamente con un mínimo esfuerzo o recursos; [0,9] Irremediabilidad muy alta: los impactos son esencialmente irreversibles; los individuos o entornos afectados no pueden restaurarse a su estado previo, incluso con intervención significativa

La materialidad se determinó de la siguiente manera:

- **Impactos negativos reales**: evaluados únicamente en función de la severidad.
- **Impactos negativos potenciales**: evaluados en función de la severidad y la probabilidad, con la severidad prevaleciendo en casos concretos, como impactos potenciales sobre derechos humanos; la probabilidad de ocurrencia se añade como un cuarto factor.
- **Impactos positivos reales**: evaluados utilizando la escala y el alcance.
- **Impactos positivos potenciales**: evaluados en función de la escala, el alcance y la probabilidad.
- **Probabilidad** (*factor de muy baja a muy alta [0,1-0,9]*): mide la medida en que se espera que un impacto potencial se materialice. Rango de escala: [0,1] Probabilidad muy baja: el impacto es altamente improbable; es poco probable que ocurra y la expectativa de que se materialice en el periodo considerado es mínima; [0,9] Probabilidad muy alta: el impacto es muy probable; se espera que ocurra y hay una fuerte confianza de que se materialice en el periodo considerado.

Este enfoque garantiza una evaluación consistente y transparente de los impactos positivos y negativos, ya sean reales o potenciales, a lo largo de todas las dimensiones relevantes.

4.3. Valoración de Riesgos y Oportunidades

Los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad se evaluaron en dos dimensiones clave:

- **Magnitud** (*rango de mínimo a máximo [1-5]*): el impacto financiero potencial sobre indicadores clave como ingresos, CAPEX u OPEX. Rango de escala: [1] Muy baja: impacto financiero mínimo; el efecto sobre ingresos, CAPEX u OPEX es insignificante y poco probable que afecte al desempeño global del negocio; [2] Baja: impacto financiero menor; el efecto sobre indicadores clave es limitado y manejable sin ajustes significativos; [3] Moderada: impacto financiero moderado; el efecto sobre ingresos, CAPEX u OPEX es notable y puede requerir ajustes operativos o presupuestarios; [4] Alta: impacto financiero significativo; el efecto sobre los indicadores clave podría afectar sustancialmente el desempeño del negocio y requiere mitigación o gestión activa; [5] Muy alta: impacto financiero severo; el efecto sobre ingresos, CAPEX u OPEX podría afectar críticamente al desempeño del negocio y exige una respuesta estratégica urgente.
- **Probabilidad** (*rango de mínimo a máximo [1-5]*): la probabilidad de que el riesgo o la oportunidad se materialice. Rango de escala: [1] Muy improbable: el evento es altamente improbable dentro de los próximos diez años, representando la menor expectativa de ocurrencia; [2] Improbable: el evento es improbable dentro de los próximos diez años, indicando baja probabilidad y un horizonte temporal largo antes de una posible ocurrencia; [3] Posible: el evento podría ocurrir dentro de los próximos seis años, reflejando una probabilidad moderada en un horizonte temporal intermedio; [4] Probable: el evento es probable y podría ocurrir dentro de los próximos tres años, indicando una posibilidad relativamente alta en un horizonte temporal más corto; [5] Muy probable: el evento es altamente probable y se espera que ocurra dentro del próximo año, reflejando alta probabilidad y un horizonte temporal corto.



Los efectos financieros se analizaron mediante escenarios específicos de sostenibilidad. Las medidas de mitigación existentes se reflejaron ajustando la magnitud o la probabilidad según correspondiera. Siempre que fue posible, se utilizó evaluación cuantitativa, complementada con evaluación cualitativa en aquellos casos donde la cuantificación fiable no era factible debido a la complejidad de los escenarios relacionados con la sostenibilidad.

4.4. Horizontes Temporales

Para mantener una perspectiva de futuro, se evaluaron los impactos, riesgos y oportunidades a lo largo de tres horizontes temporales:

- Corto plazo (►►►): año de informe actual y siguiente.
- Medio plazo (►►►): hasta cinco años.
- Largo plazo (►►►): más allá de cinco años.

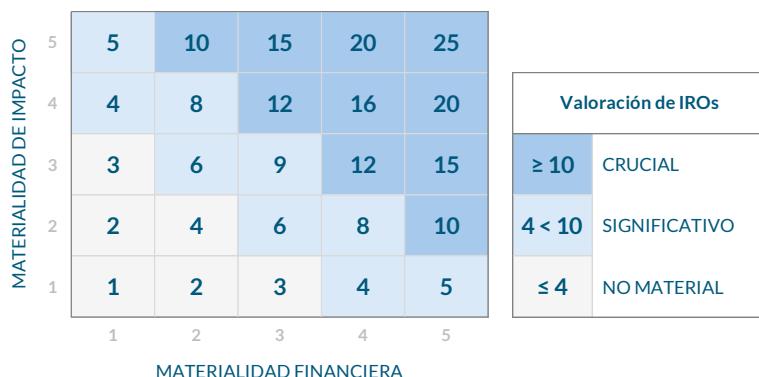
4.5. Enfoque de la Cadena de Valor

Para una evaluación integral, se analizaron los IRO a lo largo de toda la cadena de valor, considerando diferentes niveles:

- Actividades aguas arriba o *upstream* (▲): análisis de las prácticas de sostenibilidad de los proveedores, el aprovisionamiento de materias primas y los procesos previos a la operación.
- Operaciones propias (●): evaluación del consumo de recursos, condiciones laborales y desempeño ambiental dentro de las operaciones directas de la empresa.
- Actividades aguas abajo o *downstream* (▼): análisis del impacto de la distribución, uso y eliminación de productos, así como de las expectativas de sostenibilidad de los clientes.

4.6. Umbrales de Materialidad

De acuerdo con la ESRS 2, se definieron y validaron los umbrales de materialidad. Se establecieron tres niveles de materialidad en función de la puntuación de los IRO: Valoración ≥ 10 : *Crucial*; Valoración $4 < 10$: *Significativo*; Valoración ≤ 4 : *No material*. Además, un IRO es material si alcanza es significativo en una de las dos dimensiones.



El umbral de información se estableció en el nivel *Significativo*, lo que significa que los IROs evaluados como *Significativos* o *Cruciales* se consideraron materiales y se incluyeron en nuestras divulgaciones.

4.7. Comprensión del Contexto

Comenzamos revisando la normativa aplicable, los retos del sector y las prioridades internas en materia de sostenibilidad, integrando conocimientos procedentes de evaluaciones anteriores e iniciativas en curso.



Para respaldar el análisis, elaboramos una lista exhaustiva de posibles cuestiones de sostenibilidad que podrían ser relevantes para nuestro análisis de doble materialidad. La aportación de las partes interesadas fue un elemento central, combinando fuentes tanto directas como indirectas:

- **Aportación directa** obtenida a través de la participación en redes multiactor, el diálogo con grupos sectoriales dentro de la industria de productos del mar y las consultas con actores clave a lo largo de nuestra cadena de valor, incluidos productores pesqueros y acuícolas, competidores, socios, colaboradores, la industria transformadora, proveedores de servicios de logística y almacenamiento en cadena de frío, transporte y distribución, suministradores de energía y servicios públicos, asociaciones de consumidores y grupos focales de marketing.
- **Aportación indirecta** incluyó el análisis de los intereses de clientes y mercados de capitales, informados por la cobertura mediática y de prensa, ejercicios de materialidad previos, análisis de contexto y tendencias, informes de asociaciones sectoriales, y ejercicios de *benchmarking* y sus metodologías rigurosas, como los realizados por la *World Benchmarking Alliance* (WBA).

Se llevó a cabo un análisis exhaustivo de contexto y tendencias que abarcó a competidores de los sectores pesquero, acuícola, industrial y comercial, así como a empresas de sectores relacionados, incluidos los de energía, tecnología, banca e investigación científica. Este análisis también incorporó información procedente de empresas multinacionales de producción alimentaria y bienes de consumo, administraciones públicas, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, y del ámbito académico.

El análisis identificó temas emergentes de relevancia nacional e internacional en responsabilidad corporativa, desarrollos técnicos y científicos, y prioridades de sostenibilidad a lo largo de cadenas de suministro clave. Estos hallazgos se cruzaron posteriormente con las dependencias e impactos de las actividades del Grupo Nueva Pescanova, desde el aprovisionamiento en países pesqueros y acuícolas hasta el procesamiento y la comercialización de productos del mar.

Sobre la base de este análisis de contexto, la información considerada particularmente relevante para el Grupo se agrupó en los siguientes temas: Gobernanza Corporativa y Legislación; Pesca y Acuicultura; Descarbonización y Energías Renovables; Medio Ambiente y Sostenibilidad General; Bienestar Animal; Calidad, Certificaciones y Evidencia de Sostenibilidad; Recursos Humanos y Responsabilidad Laboral; Salud y Seguridad Laboral; Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico; Productos, Innovación y Tendencias de Mercado; Retos y Tendencias del Sector; Economía y Negocios; Distribución y Retail; Consumidores y Nutrición Responsable; Desperdicio Alimentario y Comunicación Responsable.

Para reforzar nuestro conocimiento sobre los asuntos y temas más relevantes para la misión del Grupo, hemos considerado diversas fuentes con criterios relevantes para el análisis de materialidad, tales como los indicadores del *Dow Jones Sustainability Index* o de la *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), las divulgaciones definidas por la *Global Reporting Initiative* (GRI), los temas tratados por el *Carbon Disclosure Project* (CDP), las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima o *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TNFD), la FAO y la ONU, entre otros, complementados con análisis de prensa y diálogo permanente con nuestras partes interesadas.

Además, hemos participado en diversas iniciativas de gobernanza y plataformas científicas sobre responsabilidad y sostenibilidad, colaborando en foros de discusión, grupos de trabajo y conferencias, seminarios, tanto presenciales como virtuales:

- Colaboración activa como miembros participantes de la iniciativa Pacto Mundial de las Naciones Unidas, en varias de sus plataformas de trabajo, como la *Ocean Stewardship Coalition*¹, la *CFO Coalition*

¹ UNGC-WWF 2022. *Setting Science-Based Targets in the Seafood Sector: Best Practices to Date*. United Nations Global Compact and World Wildlife Fund. <https://unglobalcompact.org/library/6050>



for the SDGs² o la *Leaders' Summit*, así como en las iniciativas impulsadas por su Red Española y en plataformas colaborativas similares de UNCTAD³.

- Colaboración en ejercicios internacionales de *benchmarking* sobre temas relevantes de Responsabilidad y Sostenibilidad, como el Seafood Stewardship Index y los *Ocean, Food and Agriculture, Nature, Climate, Social y Gender Benchmarks* de la *World Benchmarking Alliance* (WBA), así como el *benchmark* del *Global Child Forum* (GCF).
- Participación en los Comités de Sostenibilidad de AECOC y del Clúster Alimentario de Galicia (CLUSAGA), así como en la Alianza Gallega por el Clima.
- Participación en el *Steering Group* y en los comités de trabajo de la *Global Sustainable Seafood Initiative* (GSSI), así como en su plataforma aceleradora de evidencia de sostenibilidad *Seafood MAP*.
- Participación en los comités de dirección y trabajo del *FISH Standard for Crew (Fairness, Integrity, Safety and Health Standard for Crew)*, del *Global Dialogue on Seafood Traceability* (GDST) y en el desarrollo del *Certified Seafood International (CSI) Fisheries Standard*, como programa global de certificación basado en los criterios establecidos por las directrices de la FAO.
- Reuniones y seminarios colaborativos con MSC, ASC, SFP y SSP, así como participación en eventos organizados por la FAO, universidades, grupos de investigación, administraciones públicas y empresas privadas.

4.8. Participación de los Grupos de Interés

Identificamos y comprometimos a expertos temáticos de toda la organización, incluyendo los equipos de sostenibilidad, legal y de recursos humanos. Se compartieron formaciones e información para garantizar una comprensión común de los objetivos de la CSRD, los requisitos de las ESRS y la metodología de doble materialidad.

Los grupos de interés afectados son aquellas personas o grupos cuyos intereses se ven o podrían verse impactados –positiva o negativamente– por las actividades de la empresa, incluyendo relaciones comerciales directas e indirectas en los segmentos *upstream* y *downstream* de la cadena de valor.

El trabajo previo de nuestro Programa de Acción Responsable (PAR) sirvió de base, documentando proyectos e iniciativas en RSC, sostenibilidad, innovación, educación y desarrollo social, con el apoyo de embajadores de RSC en los países donde operamos.

A través de consultas con las partes interesadas, tanto internas como externas, identificamos los temas más relevantes alineados con la misión del Grupo:

- **Gobernanza, Ética y Cumplimiento:** establecimiento de herramientas internas de gobernanza (políticas, normas, procedimientos), adhesión a los 10 Principios del Pacto Mundial de la ONU, alineación con los ODS de la ONU, transparencia, lucha contra la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR), compromisos sectoriales (reducción de plásticos, economía circular, comunicación responsable) y diálogo continuo con las partes interesadas.
- **Medio Ambiente:** optimización del uso de energía y agua, transición a energías limpias, uso eficiente de materias primas, diseño de envases con menor impacto ambiental, minimización de emisiones y efluentes, economía circular para subproductos, promoción de la pesca y acuicultura sostenibles,

² UNGC 2020. CFO Principles on Integrated SDG Investments and Finance. United Nations Global Compact. <https://unglobalcompact.org/library/5788>

³ UNCTAD 2024. Energy Transition of Fishing Fleets – Opportunities and Challenges for Developing Countries. United Nations Conference on Trade and Development. <https://unctad.org/publication/energy-transition-fishing-fleets-opportunities-and-challenges-developing-countries>



aprovisionamiento responsable, dependencia de la naturaleza y conservación de la biodiversidad, bienestar animal y obtención sostenible de ingredientes para alimentación animal.

- **Social y Laboral:** relaciones laborales responsables, salud y seguridad ocupacional, igualdad y diversidad, formación y desarrollo profesional, voluntariado corporativo, conciliación de la vida laboral y personal, y promoción de hábitos saludables.
- **Desarrollo de Productos:** seguridad y calidad alimentaria, seguridad alimentaria, acceso al mercado de productos saludables y nutritivos, innovación *clean-label*, trazabilidad y transparencia en el origen y los procesos de los productos, minimización de pérdidas de alimentos e innovación orientada al consumidor.
- **Compromiso con la Comunidad y Alianzas:** inversión en infraestructura local, creación de empleo, formación profesional, proyectos educativos y de concienciación, aprovisionamiento local, reconocimiento de tradiciones locales, iniciativas de desarrollo social, proyectos de mejora ambiental y mitigación de impactos ante emergencias o crisis.

La participación de los grupos de interés es un pilar fundamental de nuestra evaluación de doble materialidad. Mantenemos un diálogo continuo con una amplia gama de grupos de interés para comprender sus expectativas, preocupaciones y prioridades en evolución. Los conocimientos obtenidos de estas interacciones, combinados con la experiencia de especialistas internos, informaron la evaluación y garantizaron que las perspectivas de los grupos de interés se reflejaran a lo largo de todo el proceso.

Los expertos internos aplicaron su criterio profesional, respaldados por evidencia disponible públicamente, para evaluar la materialidad en los casos en que no se requería una consulta adicional. Además, nuestro compromiso de larga duración con las comunidades en las que operamos proporcionó una base sólida para comprender los impactos sociales y ambientales a nivel local.

4.9. Mapeo de Grupos de Interés

En este análisis, se define como grupos de interés a aquellos cuya necesidades, intereses o expectativas afectan —o se ven afectadas por— las actividades de la empresa, de manera directa o indirecta, y que, por lo tanto, tienen la capacidad de influir, directa o indirectamente, en el desarrollo de su estrategia, cf. [Política Corporativa de Relaciones Institucionales](#) del Grupo Nueva Pescanova.

La estrategia verticalmente integrada del Grupo, que abarca desde la pesca y la acuicultura hasta la producción de productos listos para el mercado, establece una larga cadena de valor, resultando en una gama diversa y extensa de grupos de interés con los que interactuamos.

La identificación y clasificación de los grupos de interés —tanto internos como externos— es el resultado de un compromiso a largo plazo, diálogo abierto y, fundamentalmente, la aplicación de los principios y disposiciones establecidos en nuestro marco de [Gestión de Relaciones con Grupos de Interés](#).

Todos los empleados son reconocidos como [grupos de interés internos](#) con la capacidad de influir en la estrategia del Grupo. Dentro de esta categoría, se distinguen siete subgrupos según su grado de influencia en la definición e implementación de la estrategia:

- 1) Miembros del Consejo de Administración de Nueva Pescanova S.L.;
- 2) Miembros del Comité de Dirección (CODIR);
- 3) Miembros del grupo TOP35 de directores y gerentes de país;
- 4) Departamentos de RSC y Sostenibilidad, y roles equivalentes en cada empresa;
- 5) Unidades de Negocio y Áreas Primarias, subdivididos en dos niveles:
 - Ejecutivos en puestos clave, no miembros de los comités anteriores;



- Otros empleados en puestos clave, no miembros de los grupos anteriores;
 - Las Unidades de Negocio son: Pesca, Acuicultura, Operaciones (Industria) y Comercial;
 - Las Áreas Primarias: Marketing e Innovación; BTO; Personas, Legal, Cumplimiento y RSC/Sostenibilidad;
- 6) Representantes legales de los trabajadores (Comité de Empresa);
- 7) Otros: empleados no incluidos en los grupos anteriores que hayan contribuido directa o indirectamente a los programas de Responsabilidad y Sostenibilidad del Grupo o participado en el desarrollo de indicadores o información relacionada

Los [grupos de interés externos](#) se agruparon en 10 subgrupos:

- 1) Administración Pública, organismos intergubernamentales, organizaciones internacionales;
- 2) Academia, centros de investigación, científicos, expertos y agentes formativos;
- 3) Accionistas, inversores y otros participantes del sector financiero;
- 4) Grupos de interés de la industria de productos del mar, incluyendo productores, fabricantes y actores de pesca y acuicultura;
- 5) Asociaciones industriales o sectoriales, sindicatos o gremios;
- 6) Proveedores de bienes y servicios;
- 7) Clientes, minoristas y mayoristas;
- 8) Organizaciones no gubernamentales (ONG) y fundaciones;
- 9) Comunicación y medios;
- 10) Consumidores.

La naturaleza (o, alternativamente, el medio ambiente, los ecosistemas o el océano) se considera un grupo de interés silencioso, ya que puede verse afectada por impactos tanto negativos como positivos y constituye un actor relevante —ya sea como entidad afectada o beneficiaria— en la evaluación y gestión de riesgos y oportunidades.

El mapeo de grupos de interés fue un paso clave en nuestra evaluación de doble materialidad bajo la CSRD. Nos permitió identificar y priorizar la gama completa de impactos, riesgos y oportunidades vinculados a nuestras operaciones y cadena de valor.

Mediante la participación sistemática de empleados, comunidades locales, clientes, proveedores, reguladores, inversores y sociedad civil, evitamos sesgos hacia perspectivas internas y garantizamos que se cubrieran ambas dimensiones de la materialidad: los impactos de nuestras actividades sobre las personas y el medio ambiente, y las implicaciones financieras de los asuntos de sostenibilidad para nuestro negocio. Este enfoque no solo fortalece el cumplimiento de los requisitos de ESRS, sino que también fomenta transparencia, confianza y responsabilidad en la forma en que reportamos y gestionamos nuestros temas más materiales.

4.10. Alcance

El análisis de doble materialidad abarcó todos los sub-subtemas definidos en la ESRS 1, adoptando un enfoque integral tanto de las dimensiones de adentro hacia afuera (*inside-out*) como de afuera hacia adentro (*outside-in*) de la materialidad.

Desde la perspectiva de los impactos, evaluamos los efectos positivos y negativos de nuestras actividades sobre las personas y el medio ambiente, considerando tanto los resultados reales como los potenciales. Desde la perspectiva financiera, evaluamos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que



puedan influir en el desempeño del negocio o en la capacidad de la organización para alcanzar sus objetivos económicos, considerando impactos potenciales en ingresos, inversión de capital y costes operativos.

La evaluación abarcó nuestras propias operaciones y se extendió a lo largo de la cadena de valor, prestando especial atención a las actividades *upstream*, donde el aprovisionamiento y la exposición geográfica pueden presentar riesgos elevados para los derechos humanos, las condiciones laborales y la integridad ambiental. Si bien se analizaron en detalle los proveedores de primer nivel, también se incorporaron conocimientos procedentes de evaluaciones sectoriales, *benchmarks* de la industria y la experiencia interna desarrollada mediante la participación en foros relevantes de sostenibilidad y regulación.

4.11. Validación y Calibración

Los resultados fueron agregados y analizados. La calibración revisó los resultados preliminares, integrando criterio experto adicional de los grupos de interés y perspectivas complementarias para asegurar la alineación con las prioridades estratégicas de sostenibilidad.

4.12. Revisión y Aprobación Final

Los resultados finales de la doble materialidad fueron revisados y aprobados por el Comité de Gobernanza, Responsabilidad y Sostenibilidad y el Comité de Dirección, y posteriormente ratificados por el Consejo de Administración. Esta validación final confirmó que los temas materiales identificados reflejan con precisión tanto las expectativas de los grupos de interés como las prioridades estratégicas del Grupo.

Una descripción detallada de cada IRO, junto con las respuestas de gestión correspondientes, se presenta en el [Capítulo 6](#). Estas respuestas describen cómo minimizamos los impactos negativos y mitigamos los riesgos, así como cómo potenciamos los impactos positivos y aprovechamos las oportunidades.

5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE DOBLE MATERIALIDAD

5.1. Evaluación de los IROs

Se elaboró una lista preliminar de IRO abarcando los ámbitos ambiental, social y de gobernanza, basándose en evaluaciones de materialidad previas, informes internos y *feedback* de los grupos de interés, según la metodología descrita anteriormente. Esta lista exhaustiva sirvió como base para la revisión y validación durante los talleres. Se añadieron IRO adicionales específicos de la empresa cuando fue pertinente, y se realizaron consultas adicionales con expertos regionales o temáticos para asegurar la integridad del análisis.

5.2. Lista de IROs y valoraciones

Se analizaron todos los IRO para producir una lista priorizada de temas. Se aplicaron umbrales (cf. [Sección 4.6](#)) para categorizarlos, distinguiendo entre subtemas con puntuación excepcionalmente alta desde la perspectiva de impacto o financiera (*Crucial*), aquellos de relevancia/materialidad significativa (*Significativo*) y los de menor importancia (*No Material*).

Mediante la monitorización continua de desarrollos emergentes y los ajustes necesarios, se considera que nuestra estrategia y modelo de negocio están bien posicionados para afrontar desafíos y aprovechar las oportunidades que surjan. La tabla resumen a continuación ofrece una visión general de los hallazgos de significancia y de la evaluación global de materialidad de los subtemas analizados. En el [Capítulo 6](#) se presentan los resultados de significancia de cada IRO y sus características asociadas.



ESRS E1 CAMBIO CLIMÁTICO			ESRS E2 CONTAMINACIÓN			ESRS E3 AGUA Y RECURSOS MARINOS			ESRS E4 BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS						
MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL				
MATERIALIDAD FINANCIERA	2	3	1	MATERIALIDAD FINANCIERA	1-7			MATERIALIDAD FINANCIERA	1	2		MATERIALIDAD FINANCIERA	1	3	24
1 Adaptación al cambio climático				1 Contaminación del aire				1 Consumo de agua				1 Factores directos de pérdida de biodiversidad			
2 Mitigación del cambio climático				2 Contaminación del agua				2 Recursos marinos				2 Impactos sobre el estado de las especies			
3 Energía				3 Contaminación del suelo								3 Impactos sobre la extensión y el estado de los ecosistemas			
				4 Contaminación de los organismos vivos y de los recursos alimentarios								4 Impactos y dependencias respecto a los servicios ecosistémicos			
				5 Sustancias preocupantes											
				6 Sustancias extremadamente preocupantes											
				7 Microplásticos											
ESRS E5 USO DE RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR			ESRS S1 PLANTILLA PROPIA			ESRS S2 TRABAJADORES EN LA CADENA DE VALOR			ESRS S3 COMUNIDADES AFECTADAS						
MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL				
MATERIALIDAD FINANCIERA	1-3			MATERIALIDAD FINANCIERA	1			MATERIALIDAD FINANCIERA	2	13		MATERIALIDAD FINANCIERA	1-3		
1 Entradas de recursos, incluido el uso de recursos				1 Condiciones de trabajo				1 Condiciones laborales				1 Derechos económicos, sociales y culturales de las comunidades			
2 Salidas de recursos relacionadas con productos y servicios				2 Igualdad de trato y oportunidades para todas las personas				2 Igualdad de trato y oportunidades para todos				2 Derechos civiles y políticos de las comunidades			
3 Residuos				3 Otros derechos relacionados con el trabajo				3 Otros derechos laborales				3 Derechos de los pueblos indígenas			
ESRS S4 CONSUMIDORES Y USUARIOS FINALES			ESRS G1 CONDUCTA EMPRESARIAL												
MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL	MATERIALIDAD DE IMPACTO	NO MATERIAL	SIGNIFICATIVO	CRUCIAL				
MATERIALIDAD FINANCIERA	2		1	MATERIALIDAD FINANCIERA	12	4-6	3	MATERIALIDAD FINANCIERA	1			MATERIALIDAD FINANCIERA	1-3		
1 Impactos relacionados con la información para consumidores y/o usuarios finales				1 Cultura corporativa				1 Derechos económicos, sociales y culturales de las comunidades							
2 Seguridad personal de consumidores y/o usuarios finales				2 Protección de denunciantes				2 Derechos civiles y políticos de las comunidades							
3 Inclusión social de consumidores y/o usuarios finales				3 Bienestar animal				3 Derechos de los pueblos indígenas							
				4 Participación política y actividades de cabildeo											
				5 Gestión de relaciones con proveedores, incluidas las prácticas de pago											
				6 Corrupción y soborno											

5.3. Matriz de Doble Materialidad

Como parte de nuestra evaluación de doble materialidad, identificamos y evaluamos nuestros impactos reales y potenciales sobre el medio ambiente y la sociedad, así como los riesgos financieros relacionados con la sostenibilidad a los que estamos expuestos y las oportunidades que podemos aprovechar. Al aplicar este marco sistemático a nuestras actividades y cadena de suministro, desarrollamos una matriz de doble materialidad que prioriza los Impactos, Riesgos y Oportunidades (IRO) identificados y facilita su análisis y seguimiento continuo.

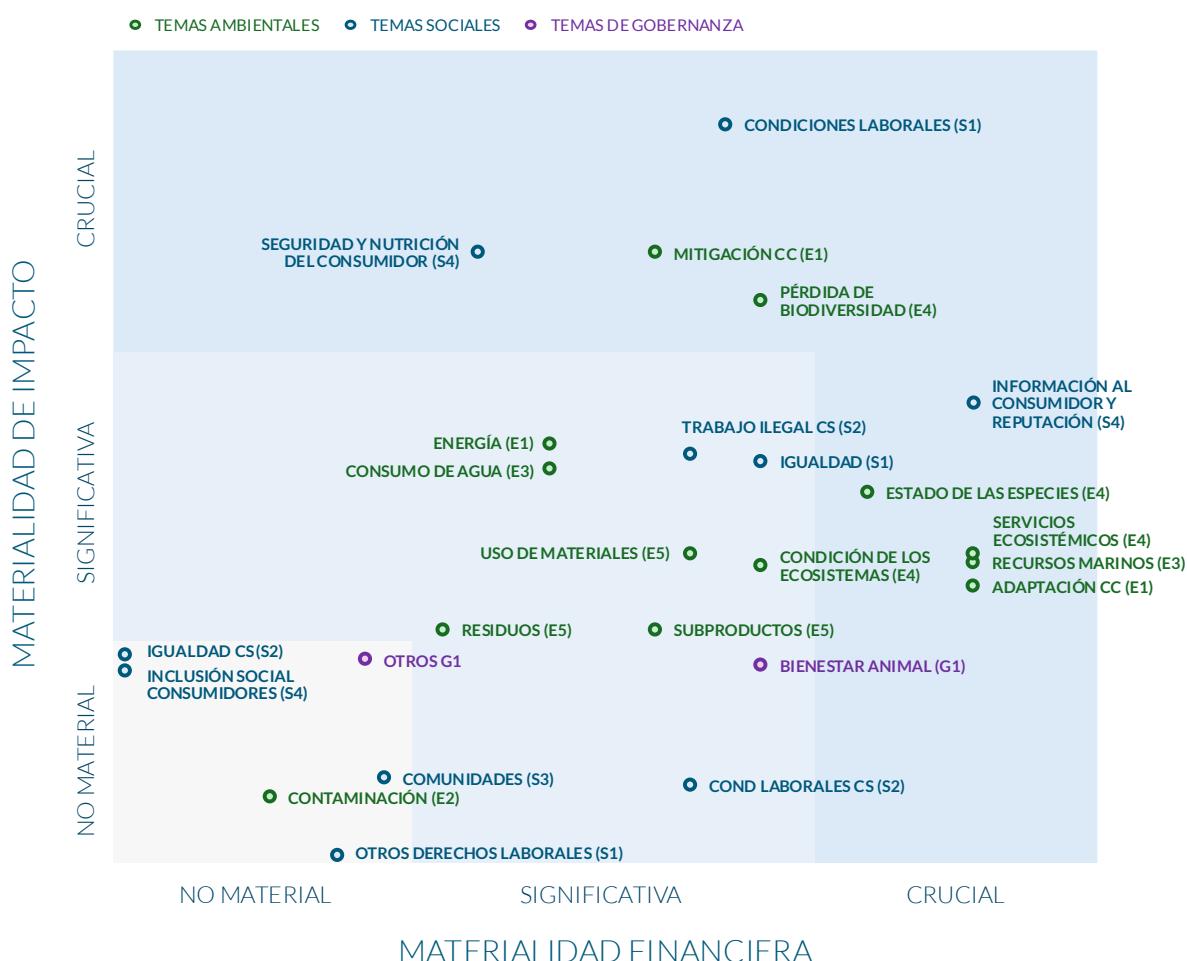


En total, evaluamos 116 IROs alineados con los subtemas definidos en los *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS). De estos subtemas, 19 superaron el umbral de materialidad y están integrados en nuestra estrategia de sostenibilidad. Con base en la relevancia de los IROs materiales, 9 subtemas se han clasificado como *Cruciales* y 10 como *Significativos*.

Los subtemas materiales identificados comprenden 37 impactos positivos, 34 impactos negativos, 23 riesgos y 22 oportunidades. Además, se encontró que 17 subtemas presentan doble materialidad, ya que implican tanto impactos significativos sobre las personas o el medio ambiente como efectos financieros materiales para nuestra empresa.

De acuerdo con nuestra visión estratégica, los temas de sostenibilidad **E1 (Cambio climático), E3 (Agua y recursos marinos), E4 (Biodiversidad y ecosistemas), S1 (Plantilla propia) y S4 (Consumidores y usuarios finales)** abarcan los subtemas más cruciales o altamente relevantes para el Grupo Nueva Pescanova.

Los impactos, riesgos y oportunidades asociados a estos temas están estrechamente alineados con nuestra ambición de consolidar nuestra posición como líder global en el sector de productos del mar, guiados por los principios de sostenibilidad, innovación y gestión ambiental.





6. IMPACTOS, RIESGOS, OPORTUNIDADES MATERIALES Y DIVULGACIONES RELACIONADAS

6.1. ESRS E1 – CAMBIO CLIMÁTICO

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO						
• Riesgos físicos relacionados con el clima (agudos)	R		●	▷▷▷	12	CRUCIAL
• Riesgos físicos relacionados con el clima (agudos)	-	↓	●	▷▷▷	6	Significativo
• Riesgos físicos relacionados con el clima (crónicos)	R		●	▷▷▷	9	Significativo
• Riesgos físicos relacionados con el clima (crónicos)	-	→	●	▷▷▷	4	Significativo
• Incremento de costes por impuestos a las emisiones de GEI, certificaciones e informes	R		▲●▼	▷▷▷	9	Significativo
Subtema 2 MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO						
• Generación de energía renovable	+	↓	▲●	▷▷▷	6	Significativo
• Compensación de carbono mediante 'nuestros' bosques	+	↓	●	▷▷▷	12	CRUCIAL
• Compensación de carbono a través de nuevos proyectos de secuestro	+	→	●	▷▷▷	6	Significativo
• Emisiones de carbono Alcance 1 – Eficiencia de procesos	-	↓	●	▷▷▷	14	CRUCIAL
• Emisiones de carbono Alcance 2 – Eficiencia de uso y proveedores de electricidad	-	↓	▲●	▷▷▷	10	CRUCIAL
• Emisiones de carbono Alcance 3 – Cadena de suministro	-	↓	▲▼	▷▷▷	8	Significativo
• Proyectos de compensación de carbono	O		●	▷▷▷	9	Significativo
• Riesgos de transición relacionados con el clima (impuestos)	R		●	▷▷▷	6	Significativo
Subtema 3 ENERGÍA						
• Consumo de energía	+	↓	●	▷▷▷	8	Significativo
• Consumo de energía renovable	+	↓	●	▷▷▷	8	Significativo
• Adquisición de energía renovable	O		▲	▷▷▷	6	Significativo

6.1.1. Subtema: Adaptación al Cambio Climático

Este subtema aborda las estrategias y medidas que una empresa implementa para anticipar, prepararse y responder a los riesgos físicos del cambio climático, como fenómenos meteorológicos extremos, aumento del nivel del mar o fluctuaciones de temperatura.

Una adaptación efectiva reduce la vulnerabilidad operativa, protege los activos y la cadena de suministro, y favorece la resiliencia del negocio al mismo tiempo que salvaguarda ecosistemas y comunidades.

Se consideraron tanto los riesgos climáticos crónicos como agudos al evaluar los IRO sobre adaptación y mitigación del cambio climático, proporcionando una perspectiva integral en línea con las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TNFD).

Clasificación de los peligros relacionados con el clima según las recomendaciones del TNFD:

Clasificación	Relacionados con la temperatura	Relacionados con el viento	Relacionados con el agua
Crónicos	Cambio de la temperatura del agua del mar	Cambio de los patrones de viento	Cambio en los patrones y tipos de precipitación (lluvia, granizo, nieve/hielo)
	Estrés por calor		Variabilidad de precipitación o hidrológica
	Variabilidad de temperatura		Acidificación del océano
	Deshielo del permafrost		Aumento del nivel del mar
Agudos	Ola de calor	Ciclones, huracanes, tifones	Sequías
	Ola/frente de frío	Tormentas	Precipitaciones intensas (lluvia, granizo, nieve/hielo)
	Incendio forestal	Tornado	Inundación (costera, fluvial, pluvial, subterránea)



Clasificación de los eventos de transición relacionados con el clima según las recomendaciones del TNFD:

Política y legal	Tecnología	Mercado	Reputación
Aumento del precio de las emisiones de GEI	Sustitución de productos y servicios existentes por opciones de menor emisión	Cambio en el comportamiento de los clientes	Cambios en las preferencias de los consumidores
Obligaciones reforzadas de reporte de emisiones	Costes de transición a tecnologías de menor emisión	Aumento del coste de las materias primas	Feedback negativo de los grupos de interés
Mandatos y regulación de la producción, productos y servicios existentes			Mayor preocupación de los grupos de interés

6.1.1.1. IRO: Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Agudos) – Riesgo

Los riesgos físicos agudos relacionados con el clima se refieren a eventos potenciales de corta duración y severos causados o exacerbados por el cambio climático, como tormentas, inundaciones, olas de calor u otros fenómenos meteorológicos extremos. Estos eventos pueden interrumpir operaciones, cadenas de suministro, infraestructura y logística, provocando posibles pérdidas financieras, retrasos en la producción y daños reputacionales. A nivel de riesgo, esto representa una exposición futura potencial que podría afectar a la empresa si no se implementan adecuadamente medidas preventivas.

Gestionamos los riesgos físicos agudos relacionados con el clima mediante monitorización continua de pronósticos climáticos y condiciones ambientales locales, lo que permite alertas tempranas y preparación. Se cuenta con planes de contingencia y protocolos de respuesta ante emergencias para minimizar las interrupciones operativas. Las instalaciones de producción y los centros logísticos están diseñados o adaptados para resistir eventos meteorológicos extremos, y trabajamos con los proveedores para evaluar su vulnerabilidad y fomentar medidas de mitigación, asegurando la resiliencia de nuestras cadenas de suministro.

6.1.1.2. IRO: Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Agudos) – Impacto Negativo Real

Cuando ocurren eventos climáticos agudos, pueden tener un impacto directo y negativo sobre las operaciones, productos o grupos de interés de la empresa. Por ejemplo, daños en instalaciones de producción, pérdida de materias primas debido a fenómenos meteorológicos extremos o interrupciones en el transporte y la gestión de la cadena de frío de los productos del mar. Este es el efecto materializado del riesgo previamente identificado.

Gestionamos los impactos negativos reales de los eventos climáticos agudos mediante respuesta y recuperación rápida, activando protocolos de emergencia para limitar tiempos de inactividad operativa, pérdidas de producto y daños ambientales. Los incidentes se documentan y evalúan para analizar las consecuencias sobre la producción, empleados y cadenas de suministro. Las lecciones aprendidas se aplican para mejorar la resiliencia de la infraestructura, la planificación logística y las estrategias de adaptación climática.

Se dispone de cobertura aseguradora y otras medidas financieras de mitigación para reducir la exposición a daños relacionados con el clima. Tanto los riesgos como los impactos reales se integran en nuestro marco de gobernanza de sostenibilidad, garantizando monitorización continua, implementación de medidas de mitigación y uso de eventos reales para informar futuras estrategias de adaptación.

6.1.1.3. IRO: Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Crónicos) – Riesgo

Los riesgos físicos crónicos relacionados con el clima se refieren a cambios graduales a largo plazo en las condiciones climáticas, como el aumento de temperaturas, el incremento del nivel del mar, la acidificación oceánica, cambios en los patrones de precipitación o alteraciones en los ecosistemas marinos. Estos riesgos pueden afectar las operaciones de la empresa, la disponibilidad de materias primas, las cadenas de suministro y la continuidad del negocio a lo largo del tiempo. A nivel de riesgo, esto representa una exposición potencial a efectos adversos futuros si no se toman medidas de adaptación.



Gestionamos los riesgos físicos crónicos relacionados con el clima evaluando las tendencias climáticas a largo plazo y sus posibles impactos sobre las operaciones, las cadenas de suministro y los ecosistemas marinos. La adaptación al clima se integra en la planificación empresarial mediante estrategias de aprovisionamiento, prácticas de acuicultura y diversificación de la cadena de suministro. Invertimos en investigación e innovación para desarrollar prácticas de acuicultura resilientes al clima, técnicas de pesca sostenibles y estrategias de adaptación de especies. Además, colaboramos con proveedores, socios de la industria y organizaciones científicas para anticipar y mitigar de forma conjunta los riesgos climáticos crónicos.

6.1.1.4. IRO: Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Crónicos) – Impacto Potencial Negativo

El impacto potencial negativo representa las consecuencias anticipadas de estos riesgos crónicos, incluso si aún no se han materializado completamente. Ejemplos incluyen la reducción en la disponibilidad de especies clave de productos del mar debido a cambios en las condiciones oceánicas, desafíos operativos a largo plazo o el aumento de costes de producción relacionados con medidas de adaptación. Aunque estos impactos no son inmediatos, podrían afectar el desempeño financiero y operativo de la empresa a medio y largo plazo.

Gestionamos los impactos negativos potenciales de los riesgos físicos crónicos relacionados con el clima considerando modelos climáticos y análisis de escenarios para identificar impactos futuros y ajustando en consecuencia las estrategias operativas y de aprovisionamiento. Se monitorizan indicadores ambientales que afectan a las especies clave y a los sitios de producción. Se implementan medidas operativas de adaptación, como la modificación de ciclos de producción, ubicaciones de aprovisionamiento o prácticas, para mitigar los impactos a largo plazo. La planificación financiera asegura que se asignen recursos a inversiones en adaptación y a posibles incrementos de costes derivados del cambio climático. Tanto los riesgos climáticos crónicos como sus impactos negativos potenciales se incorporan al marco de gobernanza de sostenibilidad de la empresa, asegurando la implementación de medidas de adaptación a largo plazo y su actualización con base en la ciencia climática más reciente y la experiencia operativa.

6.1.1.5. IRO: Incremento de costes por impuestos a las emisiones de GEI, certificaciones e informes – Riesgo

Este IRO representa los riesgos financieros y operativos asociados con el incremento o endurecimiento de obligaciones regulatorias y voluntarias relacionadas con el clima. Esto incluye impuestos sobre emisiones de GEI o esquemas de fijación de precios del carbono, que pueden aumentar los costes operativos de consumo energético, transporte y actividades de producción. El cumplimiento de estándares de sostenibilidad (por ejemplo, MSC, ASC, ISO 14001, certificaciones de huella de carbono) y la obligación de informes climáticos obligatorios (por ejemplo, CSRD de la UE, informes alineados con TCFD) puede requerir inversiones adicionales en sistemas, auditorías y personal. La recopilación, procesamiento y verificación de datos de emisiones y sostenibilidad también puede aumentar los costes administrativos y de cumplimiento. A nivel de riesgo, esto representa un potencial incremento de costes operativos que podría afectar la rentabilidad y competitividad si no se gestiona de forma proactiva.

Gestionamos este riesgo mediante la monitorización continua de la normativa para seguir la legislación climática nacional e internacional, impuestos sobre carbono y requisitos de reporte, lo que nos permite anticipar impactos de coste. Las emisiones de GEI se miden y controlan en todas las operaciones y cadenas de suministro para identificar oportunidades de reducción, mientras que proyectos de eficiencia energética, adopción de energías renovables y mejoras de procesos ayudan a mitigar la exposición a la fijación de precios del carbono. La planificación estratégica de certificaciones de sostenibilidad voluntarias asegura un equilibrio óptimo entre credibilidad y eficiencia de costes. La inversión en infraestructura de reporte, incluyendo sistemas y personal capacitado, permite una recopilación, verificación y reporte de datos eficiente y conforme. Además, colaboramos con reguladores, organismos sectoriales y pares para anticipar cambios y adoptar mejores prácticas en la gestión y reporte de emisiones.

Este riesgo está completamente integrado en la gobernanza de sostenibilidad y planificación financiera de la empresa. Al gestionar de forma proactiva emisiones, certificaciones e informes, la empresa reduce la exposición a costes inesperados mientras demuestra un sólido compromiso con la acción climática y la transparencia.



6.1.2. Subtema: Mitigación del Cambio Climático

Este subtema se centra en las acciones que una empresa realiza para reducir o prevenir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y otros factores que contribuyen al cambio climático. Incluye estrategias como mejoras en eficiencia energética, adopción de energías renovables, optimización de procesos y reducción de emisiones a lo largo de la cadena de valor. Los esfuerzos de mitigación ayudan a limitar el calentamiento global, cumplir con las expectativas regulatorias y de los grupos de interés, y contribuyen a la sostenibilidad a largo plazo.

6.1.2.1. IRO: Generación de energía renovable - Impacto Positivo Real

La generación de energía renovable reduce la dependencia de combustibles fósiles, disminuyendo las emisiones de GEI y contribuyendo positivamente a la huella de carbono de la empresa. Esto apoya directamente los objetivos de mitigación climática de la compañía y demuestra liderazgo en operaciones sostenibles.

Gestionamos la generación de energía renovable mediante la inversión en proyectos de energías renovables en nuestros centros de producción e integrando fuentes renovables en el consumo eléctrico. La producción de energía y la reducción de emisiones asociadas se monitorizan de cerca, y las contribuciones de la energía renovable se reportan de forma transparente en nuestras divulgaciones de sostenibilidad.

6.1.2.2. IRO: Compensación de carbono mediante 'nuestros' bosques - Impacto Positivo Real

Los bosques gestionados por la empresa actúan como sumideros de carbono, captando CO₂ de la atmósfera y compensando las emisiones operativas. Esto constituye una contribución tangible y real al balance neto de emisiones de la empresa.

Gestionamos la compensación de carbono mediante nuestros bosques manteniendo y monitorizando la salud del bosque y el stock de carbono, aplicando prácticas forestales sostenibles. Se calculan las tasas de secuestro y se reportan para proporcionar divulgaciones ESG transparentes sobre los beneficios climáticos generados.

6.1.2.3. IRO: Compensación de carbono mediante nuevos proyectos de secuestro - Impacto Positivo Potencial

La inversión en nuevos proyectos de secuestro de carbono, como iniciativas de reforestación y carbono azul, tiene el potencial de generar compensaciones de carbono futuras. Aunque el impacto es positivo y complementario a nuestros esfuerzos existentes de compensación de carbono, actualmente se trata de un impacto anticipado y no materializado.

Gestionamos los proyectos potenciales de compensación de carbono mediante la identificación y evaluación de iniciativas por su efectividad ambiental y viabilidad. Desarrollamos alianzas con desarrolladores de proyectos de carbono creíbles, tanto internos como externos, y establecemos sistemas robustos de monitorización y verificación para cuantificar la remoción de carbono anticipada, asegurando transparencia y alineación con nuestros objetivos de sostenibilidad.

6.1.2.4. IRO: Emisiones de Carbono Alcance 1 - Eficiencia de Procesos - Impacto Negativo Real

Las emisiones directas de las operaciones de la empresa (Alcance 1) representan impactos ambientales negativos. Las ineficiencias en los procesos pueden aumentar el consumo de combustible y las emisiones de GEI.

Gestionamos las emisiones de carbono de Alcance 1 implementando mejoras de eficiencia energética en producción y logística, modernizando equipos y optimizando procesos para reducir el consumo de combustible. Las emisiones se monitorizan regularmente y se reporta el desempeño para garantizar transparencia y mejora continua.



6.1.2.5. IRO: Emisiones de Carbono Alcance 2 - Eficiencia de Uso y Proveedores de Electricidad - Impacto Negativo Real

Las emisiones indirectas de electricidad comprada (Alcance 2) contribuyen negativamente a la huella de carbono de la empresa. El uso ineficiente o la dependencia de electricidad con alta intensidad de carbono aumentan las emisiones.

Gestionamos las emisiones de carbono de Alcance 2 optimizando el uso de energía en producción e instalaciones y adquiriendo electricidad de fuentes bajas en carbono o renovables. Las emisiones se registran y reportan como parte de nuestros compromisos de sostenibilidad, garantizando transparencia y avances hacia los objetivos climáticos.

6.1.2.6. IRO: Emisiones de Carbono Alcance 3 - Cadena de Suministro - Impacto Negativo Real

Las emisiones indirectas a lo largo de la cadena de suministro (Alcance 3), incluyendo materias primas, transporte y distribución, representan impactos ambientales significativos.

Gestionamos las emisiones de carbono de Alcance 3 mediante la colaboración con proveedores en estrategias de reducción de emisiones y priorizando prácticas de transporte y aprovisionamiento bajas en carbono. Las emisiones de Alcance 3 se miden y reportan, junto con el progreso de las iniciativas de reducción, para asegurar transparencia y promover mejoras en toda la cadena de valor.

6.1.2.7. IRO: Proyectos de Compensación de Carbono - Oportunidad

El desarrollo o inversión en proyectos de compensación de carbono (por ejemplo, reforestación, restauración de manglares) representa una oportunidad de generar valor ambiental y reputacional positivo, pudiendo crear créditos de compensación y demostrar liderazgo climático.

Gestionamos las oportunidades de compensación de carbono evaluando las iniciativas por su calidad e impacto ambiental, implementando principalmente proyectos internos y monitorizando los resultados. Las compensaciones generadas se integran en nuestros informes ESG para garantizar transparencia y mostrar nuestro compromiso con la mitigación climática.

6.1.2.8. IRO: Riesgos de Transición Relacionados con el Clima (Impuestos) - Riesgo

Los riesgos financieros y operativos derivados de medidas de transición climática, como precios del carbono, impuestos sobre emisiones de GEI o cambios regulatorios, pueden aumentar costes y afectar la competitividad.

Gestionamos los riesgos de transición climática y la evolución de la legislación climática mediante el seguimiento de desarrollos regulatorios y la evaluación de la exposición a impuestos y costes de cumplimiento. Se implementan estrategias de reducción de emisiones para minimizar posibles obligaciones fiscales y participamos activamente con organismos del sector y responsables políticos para anticipar cambios y adoptar mejores prácticas.

6.1.3. Subtema: Energía

Este subtema aborda el consumo, eficiencia y aprovisionamiento de energía dentro de las operaciones de la empresa. Cubre electricidad, combustibles y necesidades de calefacción/enfriamiento, incluyendo la transición a fuentes de energía bajas en carbono. Una gestión energética efectiva reduce costes operativos, disminuye emisiones de GEI y apoya los objetivos de mitigación climática, asegurando al mismo tiempo la seguridad y fiabilidad energética.

6.1.3.1. IRO: Consumo de Energía - Impacto Negativo Real

El consumo total de energía en producción, instalaciones y logística contribuye directamente a los impactos ambientales, principalmente a través de emisiones de GEI si se usan combustibles fósiles. Un consumo elevado aumenta los costes operativos y la huella ambiental, representando un impacto negativo real.



Gestionamos el consumo de energía implementando medidas de eficiencia en procesos productivos e instalaciones, monitorizando y optimizando el uso de energía, y renovando equipos e infraestructura para reducir la intensidad energética. Los sistemas integrados de gestión energética apoyan la mejora continua y ayudan a alcanzar nuestros objetivos de sostenibilidad y climáticos.

6.1.3.2. IRO: Consumo de Energía Renovable – Impacto Positivo Real

El consumo de energía renovable (generada in situ o adquirida como electricidad renovable) reduce la dependencia de combustibles fósiles, disminuye las emisiones y contribuye positivamente a los objetivos de mitigación climática. Esto constituye un impacto positivo real en el desempeño ambiental de la empresa.

Gestionamos el consumo de energía renovable registrando y reportando su uso en todas las operaciones y priorizando el empleo de energía renovable en producción e instalaciones. El aprovisionamiento energético se optimiza para maximizar la proporción de renovables, y el uso de energía renovable se integra en nuestros informes ESG y divulgaciones de sostenibilidad para garantizar transparencia y mostrar avances hacia los objetivos climáticos.

6.1.3.3. IRO: Aprovisionamiento de Energía Renovable – Oportunidad

El aprovisionamiento estratégico de energía renovable (por ejemplo, mediante PPA, tarifas verdes o generación renovable fuera de sitio) representa una oportunidad para mejorar el desempeño en sostenibilidad, reducir emisiones y potencialmente asegurar ventajas de coste.

Gestionamos el aprovisionamiento de energía renovable identificando y evaluando oportunidades y negociando acuerdos con proveedores de electricidad para suministro de energía verde. El aprovisionamiento renovable se integra en nuestra estrategia energética a largo plazo, y los resultados se monitorizan e incorporan en los informes ESG y climáticos para garantizar transparencia y demostrar avances hacia los objetivos de sostenibilidad.

6.1.4. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E1 – Cambio Climático / Adaptación al Cambio Climático	Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Agudos) – Riesgo (Impacto Futuro Potencial) – CRUCIAL	Eventos severos a corto plazo (tormentas, inundaciones, olas de calor) que pueden interrumpir operaciones, cadenas de suministro e infraestructura, causando potencialmente daños financieros y reputacionales.	<ul style="list-style-type: none">• Monitorización continua y sistemas de alerta temprana.• Planes de continuidad del negocio y respuesta ante emergencias.• Medidas de resiliencia en la infraestructura.• Colaboración con proveedores para asegurar las cadenas de suministro.
E1 – Cambio Climático / Adaptación al Cambio Climático	Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Agudos) – Impacto Negativo Real (Impacto Realizado y Futuro)	Consecuencias directas de eventos agudos: daños en instalaciones, pérdida de materias primas o interrupciones logísticas, con efectos operativos y financieros. Cambios graduales a largo plazo (aumento de temperatura, subida del nivel del mar, acidificación oceánica, cambios en ecosistemas marinos) que afectan operaciones, disponibilidad de materias primas, cadenas de suministro y continuidad del negocio.	<ul style="list-style-type: none">• Protocolos de respuesta y recuperación rápida – Evaluación y reporte de incidentes.• Medidas operativas adaptativas.• Cobertura de seguros y mitigación financiera.
E1 – Cambio Climático / Adaptación al Cambio Climático	Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Crónicos) – Riesgo (Exposición Potencial Futura)	Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Crónicos) – Riesgo (Exposición Potencial Futura)	<ul style="list-style-type: none">• Evaluaciones periódicas de riesgos climáticos.• Integración de estrategias de adaptación en la planificación empresarial.• I+D para acuicultura resiliente al clima y pesca sostenible.• Colaboración con proveedores y grupos de interés.
E1 – Cambio Climático / Adaptación al Cambio Climático	Riesgos Físicos Relacionados con el Clima (Crónicos) – Impacto Potencial Negativo (Consecuencias Anticipadas)	Consecuencias anticipadas: reducción en la disponibilidad de especies clave, desafíos operativos a largo plazo, incremento de costes de producción a medio-largo plazo.	<ul style="list-style-type: none">• Planificación de escenarios y modelización climática – Monitorización de cambios en los ecosistemas.• Medidas operativas adaptativas.• Planificación financiera para inversiones en adaptación.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E1 - Cambio Climático / Adaptación al Cambio Climático	Incremento de costes por impuestos a las emisiones de GEI, certificaciones e informes – Riesgo (Impacto Futuro Potencial)	Exposición financiera y operativa derivada de precios del carbono regulatorios, certificaciones de sostenibilidad voluntarias y obligaciones de reporte, que podrían incrementar los costes operativos y la carga administrativa.	<ul style="list-style-type: none"> Monitorización de la normativa climática y precios del carbono. Medición de emisiones de GEI e iniciativas de reducción. Eficiencia energética y adopción de energías renovables. Planificación estratégica de certificaciones. Inversión en sistemas de reporte y personal. Colaboración con reguladores y organismos sectoriales.
E2 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Generación de energía renovable – Impacto Positivo Real	La generación de energía renovable reduce la dependencia de combustibles fósiles, disminuye las emisiones de GEI y contribuye positivamente a la huella de carbono de la empresa.	<ul style="list-style-type: none"> Inversión en proyectos de energía renovable. Monitorización de la producción de energía y reducción de emisiones. Reporte de las contribuciones de energía renovable en divulgaciones ESG.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Compensación de carbono mediante 'nuestros' bosques – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	Los bosques propiedad de la empresa actúan como sumideros de carbono, captando CO ₂ y compensando las emisiones operativas.	<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento y monitorización de la salud del bosque y del stock de carbono. Aplicación de prácticas forestales sostenibles. Cálculo y reporte de las tasas de secuestro.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Compensación de carbono mediante nuevos proyectos de secuestro – Impacto Positivo Potencial	Inversión en proyectos de reforestación, carbono del suelo u otros que podrían generar compensaciones de carbono futuras.	<ul style="list-style-type: none"> Identificar y evaluar proyectos potenciales. Asociarse con desarrolladores de proyectos acreditados. Establecer sistemas de monitorización y verificación.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Emisiones de carbono Alcance 1 – Eficiencia de procesos – Impacto Negativo Real – CRUCIAL	Emisiones directas de las operaciones, con inefficiencies que incrementan el consumo de combustible y las emisiones de GEI.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar mejoras de eficiencia energética. Modernizar equipos y optimizar procesos. Monitorizar y reportar emisiones de Alcance 1.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Emisiones de carbono Alcance 2 – Eficiencia de uso y proveedores de electricidad – Impacto Negativo Real – CRUCIAL	Emisiones indirectas de electricidad comprada; el uso inefficiente o la electricidad con alta intensidad de carbono incrementa la huella.	<ul style="list-style-type: none"> Optimizar el uso de energía en las instalaciones. Adquirir electricidad baja en carbono o renovable. Registrar y reportar emisiones de Alcance 2.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Emisiones de carbono Alcance 3 – Cadena de suministro – Impacto Negativo Real	Emisiones indirectas en la cadena de suministro, incluyendo materias primas, transporte y distribución.	<ul style="list-style-type: none"> Colaborar con proveedores en estrategias de reducción de emisiones. Priorizar transporte y aprovisionamiento bajos en carbono. Medir y reportar emisiones de Alcance 3.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Proyectos de compensación de carbono – Oportunidad	Desarrollo o inversión en proyectos de compensación de carbono para generar valor ambiental y reputacional positivo.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar oportunidades de compensación de alta calidad. Implementar proyectos de compensación internos. Monitorizar resultados e integrarlos en los informes ESG.
E1 - Cambio Climático / Mitigación del Cambio Climático	Riesgos de transición relacionados con el clima (impuestos) – Riesgo	Exposición a impactos financieros y operativos derivados de precios del carbono, impuestos y regulaciones climáticas.	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizar desarrollos regulatorios y legislación climática. Evaluar exposición a impuestos y costes de cumplimiento. Implementar estrategias de reducción de emisiones. Participar con organismos sectoriales y responsables políticos.
E1 - Energía	Consumo de energía – Impacto Negativo Real	El consumo total de energía contribuye a emisiones de GEI y costes operativos.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar medidas de eficiencia energética. Monitorizar y optimizar el uso de energía. Modernizar equipos e infraestructura. Integrar sistemas de gestión energética.
E1 - Energía	Consumo de energía renovable – Impacto Positivo Real	El uso de energía renovable reduce emisiones y mejora el desempeño ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> Registrar y reportar el consumo de energía renovable. Priorizar energía renovable en las operaciones. Optimizar el aprovisionamiento energético. Integrar en informes ESG.
E1 - Energía	Aprovisionamiento de energía renovable – Oportunidad	La adquisición estratégica de electricidad renovable representa una oportunidad para reducir emisiones y mejorar la sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> Identificar y evaluar oportunidades de aprovisionamiento. Negociar acuerdos con Proveedores. Integrar el aprovisionamiento en la estrategia energética a largo plazo. Monitorizar resultados e incluir en informes ESG.

6.2. ESRS E2 – CONTAMINACIÓN

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 CONTAMINACIÓN DEL AIRE						
• Emisiones no relacionadas con GEI (ODP, NOx, SOx, PM)	–	⬇	●	➡➡	1	No material
Subtema 2 CONTAMINACIÓN DEL AGUA						
• Productos químicos en aguas residuales	–	⬇	●	➡➡	1	No material
• Materia orgánica en aguas residuales	–	⬇	●	➡➡	1	No material



CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 3 CONTAMINACIÓN DEL SUELO						
• Materia orgánica	–	↓	●	▶▶▶	1	No material
• Materia orgánica, compost y fertilizantes	○		●	▶▶▶	2	No material
Subtema 4 CONTAMINACIÓN DE ORGANISMOS VIVOS Y RECURSOS ALIMENTARIOS						
• Residuos y desechos	–	↓	●	▶▶▶	2	No material
Subtema 5 SUBSTANCIAS PREOCUPANTES						
• Cancerígenas, mutagénicas, tóxicas para la reproducción, PBT, vPvB, otras	–	➔	●	▷▷▶	0	No material
Subtema 6 SUBSTANCIAS EXTREMADAMENTE PREOCUPANTES						
• Cancerígenas, mutagénicas, tóxicas para la reproducción, PBT, vPvB, otras	–	➔	●	▷▷▶	0	No material
Subtema 7 MICROPLÁSTICOS (MP)						
• MP en productos del mar	–	↓	▲●	▶▶▶	4	No material
• MP en productos del mar – riesgo reputacional y de seguridad alimentaria	R		▲●	▷▷▶	2	No material

Como todos los IROs evaluados dentro de este ESRS quedaron por debajo del umbral de significancia, no se identificaron subtemas como materiales.

6.3. ESRS E3 – AGUA Y RECURSOS MARINOS

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 CONSUMO DE AGUA						
• Consumo de agua	–	↓	●	▶▶▶	7	Significativo
• Extracciones de agua	–	↓	●	▶▶▶	3	No material
• Vertidos de agua	–	↓	●	▶▶▶	8	Significativo
• Vertidos de agua en los océanos	–	↓	●	▶▶▶	4	No material
• Operaciones en zonas con estrés hídrico	R		●	▶▶▶	6	Significativo
Subtema 2 RECURSOS MARINOS						
• Extracción y uso de recursos marinos	–	➔	●	▷▷▶	6	Significativo
• Extracción y uso de recursos marinos	R		●	▶▶▶	12	CRUCIAL
• Valorización de subproductos	+	↓	●▼	▶▶▶	6	Significativo
• Aprovisionamiento sostenible	○		▲	▶▶▶	9	Significativo

6.3.1. Subtema: Consumo de Agua

Este subtema aborda el uso de recursos de agua dulce en las operaciones de la empresa, incluyendo extracciones directas de ríos, lagos y acuíferos. Comprender el consumo de agua es fundamental para gestionar riesgos relacionados con la escasez, los impactos en los ecosistemas y el acceso al agua de las comunidades. También respalda los esfuerzos para optimizar la eficiencia, reducir la huella ambiental y cumplir con las expectativas regulatorias y de los grupos de interés.

6.3.1.1. IRO: Consumo de Agua – Impacto Negativo Real

El consumo total de agua en las operaciones, incluyendo procesamiento, limpieza y producción, representa un impacto ambiental negativo real. El uso excesivo de agua puede tensionar los recursos hídricos locales, especialmente en regiones con disponibilidad limitada.

Gestionamos el consumo de agua mediante la monitorización del uso en todos los centros de producción e implementando medidas de eficiencia y equipamiento adecuado. Se promueve activamente la concienciación de los empleados y las mejores prácticas de conservación del agua para asegurar un uso responsable en todos los niveles de la organización. Además, comparamos nuestro consumo con referencias sectoriales y establecemos objetivos de reducción alineados con nuestros objetivos generales de sostenibilidad, fomentando la mejora continua en la gestión del agua.



6.3.1.2. IRO: Extracciones de Agua - Impacto Negativo Real

Las extracciones de agua de fuentes locales, incluyendo ríos, lagos y acuíferos, pueden afectar a los ecosistemas, reducir la disponibilidad para las comunidades y alterar los hábitats acuáticos. Gestionamos las extracciones evaluando la disponibilidad local antes de la extracción y optimizando los procesos para minimizar la captación. Siempre que es posible, reutilizamos y reciclamos agua para reducir la demanda sobre los recursos naturales. Los volúmenes de extracción se monitorizan de cerca y sus impactos se reportan de manera transparente en nuestros informes ESG.

6.3.1.3. IRO: Vertidos de Agua - Impacto Negativo Real

Los vertidos provenientes de las operaciones, como los efluentes de las instalaciones de procesamiento, pueden afectar la calidad del agua si no se tratan adecuadamente, representando un impacto ambiental negativo directo.

Gestionamos los vertidos mediante el tratamiento de los efluentes para cumplir o superar los estándares regulatorios antes de su liberación. Se implementa un monitoreo continuo de la calidad del agua para garantizar el cumplimiento y proteger los ecosistemas. Se aplican buenas prácticas para minimizar la carga de contaminantes en los vertidos, y tanto los volúmenes como la calidad se reportan de manera transparente en nuestras divulgaciones de sostenibilidad.

6.3.1.4. IRO: Vertidos de Agua en los Océanos - Impacto Negativo Real

Los vertidos directos en ambientes marinos, como efluentes, aguas de enfriamiento o residuos de limpieza, pueden afectar negativamente a los ecosistemas marinos, la biodiversidad y las comunidades locales. Gestionamos los vertidos al océano mediante la monitorización de la calidad de los efluentes para garantizar el cumplimiento de los estándares de protección marina y operando sistemas de tratamiento que reducen las sustancias nocivas. Además, cumplimos con todas las regulaciones nacionales aplicables sobre calidad del agua y medio ambiente, y nos adherimos a requisitos internacionales como la Convención Internacional sobre Preparación, Respuesta y Cooperación ante la Contaminación por Hidrocarburos (*International Convention on Oil Pollution Preparedness, Response and Co-operation, OPRC*) y el Convenio Internacional para Prevenir la Contaminación por los Buques (*International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL*). Para los centros situados cerca de áreas sensibles, realizamos evaluaciones de impacto ambiental para identificar y mitigar riesgos potenciales. Asimismo, colaboramos con los grupos de interés para fortalecer los esfuerzos colectivos de reducción de la contaminación marina y protección de la salud de los océanos.

6.3.1.5. IRO: Operaciones en Zonas con Estrés Hídrico - Riesgo

Operar en regiones con estrés hídrico expone a la empresa a riesgos potenciales, incluyendo restricciones regulatorias, limitaciones operativas, impactos reputacionales y competencia con las comunidades locales por recursos hídricos limitados.

Gestionamos las operaciones en zonas con estrés hídrico evaluando los niveles de estrés de cada centro mediante herramientas reconocidas como WRI Aqueduct y WWF Water Risk Filter. En áreas de alto riesgo, implementamos tecnologías de ahorro de agua y programas de reciclaje para minimizar el consumo. Nos involucramos activamente con las comunidades y autoridades locales para promover un uso sostenible del agua, e integramos las evaluaciones de riesgo hídrico en la planificación de los centros, las decisiones de inversión y nuestra estrategia ESG global.

6.3.2. Subtema: Recursos Marinos

Este subtema se centra en la extracción, uso y gestión de recursos marinos, incluyendo pesca, acuicultura y otras actividades basadas en el océano. Considera la sostenibilidad de estos recursos, los impactos sobre la biodiversidad marina y la salud a largo plazo de los ecosistemas. Una gestión responsable garantiza la disponibilidad de recursos, respalda la conservación marina y reduce los riesgos ambientales y reputacionales negativos.



6.3.2.1. IRO: Extracción y Uso de Recursos Marinos – Impacto Potencial Real

La extracción y utilización de recursos marinos (p. ej., peces, crustáceos, moluscos) puede afectar potencialmente a los ecosistemas marinos, la biodiversidad y la disponibilidad a largo plazo de las especies objetivo. Aunque las prácticas sostenibles pueden mitigar estos efectos, el riesgo de sobrepesca, alteración del hábitat o desequilibrio ecosistémico representa un impacto negativo potencial real.

Gestionamos la extracción y uso de recursos marinos mediante la implementación de prácticas de pesca y acuicultura sostenibles, alineadas con esquemas de certificación reconocidos por GSSI. Se monitorizan los niveles de stock y las cuotas de pesca para prevenir la sobreexplotación, y se realizan evaluaciones de impacto ambiental para operaciones que afectan hábitats marinos. Además, desarrollamos sistemas robustos de trazabilidad para garantizar un abastecimiento responsable en toda nuestra cadena de suministro.

6.3.2.2. IRO: Extracción y Uso de Recursos Marinos – Riesgo

Operar en la extracción de recursos marinos conlleva riesgos potenciales como cambios regulatorios, limitaciones de suministro, degradación ambiental y daños reputacionales si se aplican prácticas no sostenibles.

Gestionamos los riesgos relacionados con los recursos marinos cumpliendo con la normativa pesquera nacional e internacional y participando activamente con autoridades y organismos del sector en la gestión sostenible de los recursos. Para reducir la dependencia y evitar especies o regiones vulnerables, diversificamos el abastecimiento e incorporamos los riesgos de recursos marinos en la planificación operativa y en nuestra estrategia ESG general.

6.3.2.3. IRO: Valorización de Subproductos – Impacto Positivo Real

El procesamiento de recursos marinos genera subproductos (cabezas, piel, espinas, vísceras, exoesqueletos) que, cuando se valorizan, contribuyen positivamente al reducir residuos, generar fuentes adicionales de ingresos y promover principios de economía circular.

Gestionamos los subproductos mediante el desarrollo e implementación de iniciativas de procesamiento y reutilización, convirtiéndolos en productos de valor añadido como alimentación animal, fertilizantes u otros bioproductos. Los beneficios ambientales y económicos de la valorización de subproductos se rastrean y reportan de manera sistemática. Fomentamos la innovación para mejorar continuamente la circularidad en nuestras operaciones y colaboramos con alianzas sectoriales, instituciones de investigación, academia y ONG para optimizar los resultados de sostenibilidad.

6.3.2.4. IRO: Aprovisionamiento Sostenible – Oportunidad

El abastecimiento sostenible de recursos marinos (p. ej., pesquerías certificadas, especies cultivadas de manera responsable) representa una oportunidad para mejorar el desempeño ambiental, garantizar suministro a largo plazo y fortalecer la reputación de la marca.

Gestionamos el aprovisionamiento sostenible priorizando proveedores certificados alineados con estándares reconocidos por GSSI y manteniendo sistemas robustos de trazabilidad y verificación para todos los insumos marinos. Colaboramos activamente con los proveedores para mejorar las prácticas de sostenibilidad a lo largo de la cadena de suministro e incorporamos objetivos de aprovisionamiento sostenible en nuestras estrategias de abastecimiento y en los informes ESG.

6.3.3. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Consumo de Agua	Consumo de agua – Impacto Negativo Real	El uso total de agua en producción, limpieza y procesamiento puede tensionar los recursos hídricos locales, especialmente en regiones con escasez de agua.	<ul style="list-style-type: none">Monitorizar el consumo de agua en todos los centros de producción.Implementar medidas y equipos para mejorar la eficiencia del uso del agua.Promover la concienciación de los empleados y las mejores prácticas.Establecer objetivos de reducción alineados con los objetivos de sostenibilidad.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Consumo de Agua	Extracciones de agua – Impacto Negativo Real – Por Debajo del Umbral de Significancia	La extracción de agua de ríos, lagos o acuíferos puede reducir la disponibilidad para los ecosistemas y las comunidades locales.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar la disponibilidad local de agua antes de realizar extracciones. Optimizar los procesos para minimizar la captación de agua. Reutilizar y reciclar el agua. Monitorizar los volúmenes de extracción y reportarlos en las divulgaciones ESG.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Consumo de Agua	Vertidos de agua – Impacto Negativo Real	Los efluentes de las operaciones pueden degradar la calidad del agua si no se tratan, afectando negativamente a los ecosistemas.	<ul style="list-style-type: none"> Tratar los efluentes para cumplir o superar los estándares regulatorios. Monitorizar continuamente la calidad del agua. Aplicar mejores prácticas para minimizar la carga de contaminantes. Reportar volúmenes y calidad de los vertidos.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Consumo de Agua	Vertidos de agua en los océanos – Impacto Negativo Real – Por Debajo del Umbral de Significancia	Los vertidos directos en ambientes marinos pueden dañar la biodiversidad y los ecosistemas.	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizar la calidad de los efluentes y cumplir con los estándares de protección marina. Implementar sistemas de tratamiento para reducir sustancias nocivas. Cumplir con las regulaciones nacionales específicas, así como con los requisitos de OPRC y MARPOL. Realizar evaluaciones de impacto ambiental cerca de áreas sensibles. Colaborar con las partes interesadas para mitigar la contaminación marina.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Consumo de Agua	Operaciones en áreas con estrés hídrico – Riesgo	Operar en regiones con estrés hídrico expone a la empresa a riesgos regulatorios, operativos y reputacionales.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar el estrés hídrico utilizando herramientas como WRI Aqueduct. Implementar programas de ahorro y reciclaje de agua en áreas de alto riesgo. Involucrar a comunidades locales y autoridades. Incluir el riesgo hídrico en la planificación de los centros y en la estrategia ESG.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Recursos Marinos	Extracción y uso de recursos marinos – Impacto Negativo Potencial	La utilización de recursos marinos (peces, crustáceos, moluscos) puede afectar los ecosistemas marinos, la biodiversidad y la disponibilidad a largo plazo de las especies.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar prácticas sostenibles de pesca y acuicultura alineadas con esquemas de certificación reconocidos por GSSI. Monitorizar los niveles de población y las cuotas de captura. Realizar evaluaciones de impacto ambiental. Desarrollar sistemas de trazabilidad.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Recursos Marinos	Extracción y uso de recursos marinos – Riesgo – CRUCIAL	Los riesgos potenciales derivados de la extracción incluyen cambios regulatorios, limitaciones de suministro, degradación ambiental y daños reputacionales.	<ul style="list-style-type: none"> Cumplir con la normativa pesquera vigente. Colaborar con autoridades y asociaciones del sector. Diversificar las fuentes de suministro para reducir la dependencia y evitar especies o regiones vulnerables. Integrar los riesgos relacionados con los recursos marinos en la estrategia ESG.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Recursos Marinos	Valorización de subproductos – Impacto Positivo Real	El procesamiento de subproductos (por ejemplo, cabezas, piel, espinas, vísceras, exoesqueletos) reduce los residuos, genera ingresos adicionales y apoya los principios de economía circular.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar iniciativas de procesamiento y reutilización de subproductos. Convertir subproductos en productos de valor añadido (piensos, fertilizantes, bioproductos). Monitorizar los beneficios ambientales y económicos. Fomentar la innovación para mejorar la circularidad y colaborar con alianzas del sector, instituciones de investigación, academia y ONGs para potenciar la sostenibilidad.
E3 – Recursos Hídricos y Marinos / Recursos Marinos	Compras sostenibles – Oportunidad	La adquisición sostenible de recursos marinos mejora el desempeño ambiental, asegura el suministro a largo plazo y refuerza la reputación de la marca.	<ul style="list-style-type: none"> Priorizar proveedores certificados (esquemas de certificación reconocidos por GSSI). Mantener sistemas de trazabilidad y verificación. Involucrar a los proveedores para mejorar sus prácticas de sostenibilidad. Establecer objetivos de compras sostenibles dentro de la estrategia de abastecimiento y la información ESG.

6.4. ESRS E4 – BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 FACTORES DIRECTOS DE LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD						
• Explotación directa de recursos naturales en nuestras actividades	–	→	●	▷▷▷	10	CRUCIAL
• Cambio en el uso del mar derivado de actividades pesqueras	–	→	●	▷▷▷	3	No material
• Cambio en el uso del suelo y del agua dulce derivado de actividades acuícolas	–	↓	●	▷▷▷	3	No material
• Abastecimiento sostenible de materias primas pesqueras y acuícolas	+	↓	▲●	▷▷▷	12	CRUCIAL
• Proyectos de protección y conservación de la biodiversidad	+	↓	●	▷▷▷	6	Significativo
• Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad	○		▲●	▷▷▷	9	Significativo
Subtema 2 IMPACTOS SOBRE EL ESTADO DE LAS ESPECIES						
• Pérdida de hábitat por cambios en el uso del suelo en pesca y acuicultura	–	↓	▲●	▷▷▷	8	Significativo



CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
• Desplazamientos en la distribución de especies marinas debido al calentamiento global	-	→	▲●	▷▷▷	8	Significativo
• Iniciativas de restauración de la biodiversidad	+	↓	▲●	▷▷▷	6	Significativo
• Iniciativas de restauración de la biodiversidad	○		▲●	▷▷▷	9	Significativo
• Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad	○		▲●	▷▷▷	12	CRUCIAL
Subtema 3 IMPACTOS SOBRE LA EXTENSIÓN Y CONDICIÓN DE LOS ECOSISTEMAS						
• 'Salud' de las poblaciones de especies silvestres y riesgo de extinción	-	→	▲●	▷▷▷	6	Significativo
• Degrado de suelos y fondos marinos	-	→	●	▷▷▷	6	Significativo
• Apoyo a iniciativas de pesca y acuicultura sostenibles	○		▲●	▷▷▷	9	Significativo
• Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad	○		▲●	▷▷▷	9	Significativo
Subtema 4 IMPACTOS Y DEPENDENCIAS DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS						
• Protección de elementos costeros	+	↓	●	▷▷▷	6	Significativo
• Mejora de la productividad marina	○		●	▷▷▷	9	Significativo
• Dependencia de la naturaleza y los servicios ecosistémicos	R		●	▷▷▷	12	CRUCIAL

6.4.1. Subtema: Factores directos de pérdida de biodiversidad

Este subtema aborda las actividades y operaciones que contribuyen directamente a la pérdida de biodiversidad, como la conversión de terrenos, destrucción de hábitats, sobre pesca, contaminación e introducción de especies invasoras. Comprender estos factores es fundamental para identificar dónde las prácticas empresariales pueden afectar negativamente a los ecosistemas y para diseñar medidas de mitigación efectivas.

6.4.1.1. IRO: Explotación Directa de Recursos Naturales en Nuestras Actividades – Impacto Negativo Potencial

La extracción y uso de recursos naturales (por ejemplo, peces salvajes, organismos marinos y materias primas para acuicultura) en nuestras operaciones puede afectar negativamente a los ecosistemas locales, causando degradación de hábitats, disminución de especies y reducción de la resiliencia del ecosistema.

Gestionamos la extracción y uso de recursos marinos aplicando prácticas sostenibles de pesca y acuicultura alineadas con estándares reconocidos por GSSI. Se monitorean y gestionan los niveles de extracción para evitar la sobreexplotación, y se realizan evaluaciones de impacto ambiental en todas las operaciones intensivas en recursos. Se implementan sistemas de trazabilidad robustos para garantizar un abastecimiento responsable a lo largo de la cadena de suministro.

6.4.1.2. IRO: Cambio en el Uso del Mar Derivado de Actividades Pesqueras – Impacto Negativo Potencial

Las operaciones pesqueras pueden modificar los hábitats marinos, afectar la estructura del lecho marino y alterar los ecosistemas bentónicos, lo que podría llevar a la pérdida de biodiversidad y desequilibrios ecosistémicos.

Gestionamos el cambio en el uso del mar mediante técnicas de pesca de bajo impacto que minimizan la perturbación del lecho marino. Las actividades pesqueras se planifican para evitar hábitats marinos sensibles, y los ecosistemas marinos cercanos a las operaciones son monitoreados de cerca. Colaboramos con instituciones de investigación y ONG para apoyar iniciativas de protección de hábitats.

6.4.1.3. IRO: Cambio en el Uso de Suelo y Agua Dulce Derivado de Actividades Acuícolas – Impacto Negativo Real

La infraestructura acuícola (estanques, tanques, instalaciones) puede provocar conversión de tierras, uso de agua dulce y alteración de los ecosistemas circundantes, afectando potencialmente la biodiversidad terrestre y acuática.

Gestionamos el cambio en el uso de suelo y agua dulce mediante la optimización de la selección de sitios para minimizar la alteración de ecosistemas y la implementación de técnicas de cultivo eficientes y de bajo impacto.



Los ecosistemas locales son monitoreados y las áreas afectadas se restauran siempre que es posible. Las consideraciones de biodiversidad se integran en la planificación para asegurar operaciones acuícolas sostenibles.

6.4.1.4. IRO: Abastecimiento Sostenible de Materias Primas Pesqueras y Acuícolas – Impacto Positivo Real

El abastecimiento responsable de materias primas (pesquerías certificadas, especies cultivadas de manera sostenible) contribuye a proteger la biodiversidad, mantener los servicios ecosistémicos y garantizar la disponibilidad a largo plazo de recursos.

Gestionamos el abastecimiento sostenible priorizando esquemas de certificación reconocidos por GSSI y manteniendo sistemas robustos de trazabilidad y verificación. Se involucra activamente a los proveedores para mejorar las prácticas de sostenibilidad a lo largo de la cadena de suministro, y los criterios de abastecimiento sostenible se incorporan en las políticas de compras y en los informes ESG para garantizar transparencia y mejora continua.

6.4.1.5. IRO: Proyectos de Protección y Conservación de la Biodiversidad – Impacto Positivo Real

Los proyectos destinados a proteger o restaurar ecosistemas (restauración de hábitats, plantación de manglares, protección de arrecifes de coral) generan beneficios tangibles para la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y la resiliencia ambiental a largo plazo.

Gestionamos la protección y conservación de la biodiversidad identificando e invirtiendo en iniciativas que salvaguardan los ecosistemas. Se monitorean los resultados ecológicos y se informa sobre ellos, y se colabora con comunidades locales, ONG e instituciones científicas para maximizar el impacto. Los esfuerzos de conservación se integran plenamente en la estrategia de sostenibilidad corporativa para garantizar una gestión ambiental duradera.

6.4.1.6. IRO: Certificaciones de Sostenibilidad en Pesca y Acuicultura, y Otras Evidencias de Sostenibilidad – Oportunidad

La participación en esquemas de certificación reconocidos por GSSI (MSC, ASC, ISO 14001) u otras iniciativas de sostenibilidad representa una oportunidad para mejorar el desempeño ambiental, generar confianza con los grupos de interés y fomentar la mejora continua en la gestión de la biodiversidad.

Gestionamos las certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura obteniendo las certificaciones pertinentes para nuestras operaciones y cadenas de suministro. Se mantienen sistemas de monitoreo y reporte robustos para demostrar cumplimiento, y las certificaciones se utilizan como herramienta para involucrar a proveedores y fortalecer capacidades. Los resultados de sostenibilidad y los logros de certificación se comunican de manera transparente a los grupos de interés.

6.4.2. Subtema: Impactos sobre el Estado de las Especies

Este subtema se centra en cómo las actividades corporativas influyen en la abundancia, distribución y supervivencia de las especies, incluidas las amenazadas o en peligro. Monitorear los impactos sobre las especies ayuda a identificar riesgos para la biodiversidad, evaluar prioridades de conservación y garantizar que las operaciones no contribuyan a su declive o extinción.

6.4.2.1. IRO: Pérdida de Hábitat por Cambios en el Uso del Suelo en Pesca y Acuicultura – Impacto Negativo Real

Los cambios en el uso del suelo para infraestructura acuícola, instalaciones o actividades pesqueras pueden degradar o destruir hábitats, afectando negativamente a especies terrestres y acuáticas, sus poblaciones y funciones ecosistémicas.

Gestionamos la pérdida de hábitat optimizando la selección de sitios para minimizar la alteración de ecosistemas e implementando prácticas acuícolas de bajo impacto. Se realizan evaluaciones de impacto ambiental antes de expansiones o nuevas instalaciones, y los hábitats afectados se restauran siempre que sea posible.



6.4.2.2. IRO: Desplazamientos en la Distribución de Especies Marinas por el Calentamiento Global – Impacto Negativo Potencial

El cambio climático y el aumento de la temperatura oceánica pueden provocar desplazamientos en la distribución de especies marinas, afectando su disponibilidad, el equilibrio de los ecosistemas y la resiliencia a largo plazo. Este es un impacto negativo potencial, aún no plenamente materializado.

Gestionamos los impactos potenciales mediante el monitoreo de poblaciones y patrones de distribución, planificación de escenarios y modelado de impactos climáticos. Las prácticas de abastecimiento y acuicultura se adaptan a la distribución cambiante de especies, y se participa activamente en iniciativas de investigación para mejorar la comprensión de los cambios ecológicos relacionados con el clima.

6.4.2.3. IRO: Iniciativas de Restauración de la Biodiversidad – Impacto Positivo Real

Las iniciativas activas para restaurar hábitats y ecosistemas (reforestación de manglares, restauración de arrecifes de coral) generan beneficios tangibles para la conservación de especies, la resiliencia de los ecosistemas y los servicios ecológicos.

Gestionamos estas iniciativas identificando e invirtiendo en proyectos con resultados ecológicos positivos. Se monitorea y reporta el progreso, y se colabora con instituciones científicas, ONG y comunidades locales para maximizar el impacto. Los proyectos de restauración se integran en la estrategia corporativa de sostenibilidad y ESG.

6.4.2.4. IRO: Iniciativas de Restauración de la Biodiversidad – Oportunidad

Los proyectos de restauración también representan una oportunidad para mejorar la reputación ambiental, el compromiso con los grupos de interés y la posibilidad de asociaciones en iniciativas de conservación.

Gestionamos estas oportunidades ampliando proyectos cuando es posible y promoviendo su visibilidad en comunicaciones de sostenibilidad. Se aprovechan para establecer colaboraciones con organizaciones de conservación y se alinean con estrategias más amplias de sostenibilidad y clima para maximizar el impacto ambiental y social.

6.4.2.5. IRO: Certificaciones de Sostenibilidad en Pesca y Acuicultura, y Otras Evidencias de Sostenibilidad – Oportunidad

La participación en esquemas de certificación (MSC, ASC, GSA BAP, ISO 14001) u otras iniciativas de sostenibilidad reconocidas permite demostrar liderazgo en la protección de especies, la salud de los ecosistemas y el abastecimiento responsable.

Gestionamos estas certificaciones manteniéndolas y obteniendo las pertinentes en todas las operaciones y cadenas de suministro. Se aplican sistemas robustos de monitoreo y reporte para garantizar el cumplimiento, y se involucra a los proveedores en la adopción de prácticas sostenibles. Los logros de sostenibilidad se comunican a los grupos de interés, usando las certificaciones como motor de mejora continua.

6.4.3. Subtema: Impactos sobre la Extensión y Condición de los Ecosistemas

Este subtema examina cómo las operaciones afectan el tamaño, la fragmentación y la salud de los ecosistemas. Los cambios en la extensión y condición de los ecosistemas pueden resultar de uso del suelo, contaminación, extracción de recursos y otras presiones, afectando funciones ecológicas, resiliencia y conservación de la biodiversidad.

6.4.3.1. IRO: 'Salud' de Poblaciones de Especies Silvestres y Riesgo de Extinción – Impacto Negativo Potencial

Las operaciones que afectan directa o indirectamente a las poblaciones de especies (sobrepesca, degradación de hábitats) pueden amenazar la salud de las poblaciones silvestres y aumentar el riesgo de extinción, afectando negativamente el equilibrio y la resiliencia del ecosistema.

Gestionamos la salud de las poblaciones y el riesgo de extinción monitoreando especies clave e indicadores ecosistémicos, y aplicando prácticas sostenibles de pesca y acuicultura alineadas con estándares reconocidos



por GSSI. Se realizan evaluaciones de impacto ambiental y se colabora con instituciones científicas y ONG para apoyar la protección de especies.

6.4.3.2. IRO: Degradación del Suelo y del Fondo Marino – Impacto Negativo Potencial

Actividades como la expansión acuícola, el uso de artes de pesca o el desarrollo de infraestructura pueden degradar hábitats terrestres y marinos, incluidos los fondos marinos, reduciendo la funcionalidad del ecosistema y la biodiversidad.

Gestionamos la degradación adoptando prácticas acuícolas y pesqueras de bajo impacto para minimizar la perturbación de hábitats. Se monitorea la condición del suelo alrededor de los sitios operativos y se implementan medidas de restauración o mitigación en áreas degradadas. La protección de ecosistemas se integra plenamente en la planificación y toma de decisiones operativas.

6.4.3.3. IRO: Apoyo a Iniciativas de Pesca y Acuicultura Sostenibles – Oportunidad

Participar y apoyar iniciativas sostenibles de pesca y acuicultura representa una oportunidad para mejorar la condición de los ecosistemas, promover buenas prácticas y optimizar los resultados en biodiversidad.

Gestionamos este apoyo participando en programas del sector que promueven buenas prácticas. Colaboramos con proveedores y grupos de interés para adoptar técnicas sostenibles y apoyamos la educación y capacitación en pesca y acuicultura sostenibles. Estas iniciativas se alinean con la estrategia corporativa de sostenibilidad y se integran en los informes ESG.

6.4.3.4. IRO: Certificaciones de Sostenibilidad en Pesca y Acuicultura, y Otras Evidencias de Sostenibilidad – Oportunidad

La participación en esquemas de certificación reconocidos (MSC, ASC, ISO 14001) representa una oportunidad para demostrar liderazgo en el mantenimiento de ecosistemas saludables y mejorar el desempeño ambiental de las operaciones.

Gestionamos estas certificaciones manteniéndolas y obteniendo las pertinentes en operaciones y cadenas de suministro. Se aplican sistemas robustos de monitoreo y reporte, y las certificaciones se utilizan para involucrar a los proveedores y promover la mejora continua. Los logros en sostenibilidad se comunican a los grupos de interés e integran los informes ESG.

6.4.4. Subtema: Impactos y Dependencias de los Servicios Ecosistémicos

Este subtema aborda tanto los efectos que las actividades empresariales tienen sobre los servicios ecosistémicos (de provisión, regulación, culturales y de soporte) como la dependencia de la empresa en estos servicios para sus operaciones. Comprender estas interacciones es crucial para gestionar riesgos, asegurar un uso sostenible de recursos y mantener la resiliencia empresarial a largo plazo.

6.4.4.1. IRO: Protección de Elementos Costeros – Impacto Positivo Real

Las actividades que contribuyen a la protección y restauración de elementos costeros (manglares, dunas, arrecifes de coral) proporcionan beneficios tangibles a los ecosistemas y comunidades locales, mejorando la resiliencia frente a erosión, tormentas y subida del nivel del mar.

Gestionamos la protección de elementos costeros mediante la implementación e inversión en proyectos de restauración y protección de hábitats. Se monitorean los resultados ecológicos para evaluar mejoras en la resiliencia costera, y se colabora con comunidades locales, ONG e instituciones científicas para asegurar una protección eficaz. Estas iniciativas se integran en la estrategia corporativa de sostenibilidad y ESG.

6.4.4.2. IRO: Mejora de la Productividad Marina – Oportunidad

Las iniciativas que mejoran la productividad de los ecosistemas marinos (restauración de hábitats, prácticas pesqueras sostenibles) representan una oportunidad para incrementar la biodiversidad, la salud de los ecosistemas y la disponibilidad de recursos marinos a largo plazo.



Gestionamos estas iniciativas apoyando programas que mejoran la calidad de hábitats y la biodiversidad. Se promueven prácticas sostenibles de acuicultura y pesca para aumentar la productividad del ecosistema, y se monitorean indicadores de productividad para evaluar resultados positivos. Se aprovechan las oportunidades para asociarse con grupos de interés en iniciativas que mejoran los ecosistemas marinos.

6.4.4.3. IRO: Dependencia de la Naturaleza y los Servicios Ecosistémicos – Riesgo

La empresa depende de ecosistemas y servicios ecosistémicos saludables (stocks de peces, calidad del agua, protección costera) para sus operaciones. La degradación o pérdida de estos servicios representa un riesgo para la continuidad operativa, la disponibilidad de recursos y la resiliencia empresarial.

Gestionamos la dependencia de los servicios ecosistémicos mediante evaluaciones a lo largo de operaciones y cadenas de suministro, integrando la salud de los ecosistemas en la gestión de riesgos y planificación operativa. Se implementan prácticas sostenibles para reducir riesgos de dependencia y se participa activamente en iniciativas de restauración, conservación y protección para salvaguardar los servicios ecosistémicos esenciales.

6.4.5. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Explotación directa de recursos naturales en nuestras actividades – Impacto Negativo Potencial – CRUCIAL	La extracción y uso de recursos naturales (peces, organismos marinos, materias primas para acuicultura) puede degradar hábitats, agotar especies y reducir la resiliencia del ecosistema.	<ul style="list-style-type: none">Aplicar prácticas sostenibles de pesca y acuicultura (estándares reconocidos por GSSI).Monitorear y gestionar los niveles de extracción.Realizar evaluaciones de impacto Ambiental.Implementar sistemas de trazabilidad.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Cambio en el uso del mar derivado de actividades pesqueras – Impacto Negativo Potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Las operaciones pesqueras pueden modificar hábitats marinos, alterar la estructura del lecho marino y afectar ecosistemas bentónicos, lo que podría conducir a la pérdida de biodiversidad.	<ul style="list-style-type: none">Utilizar artes y técnicas de pesca de bajo impacto.Planificar las operaciones para evitar hábitats sensibles.Monitorear los ecosistemas marinos cercanos a las áreas operativas.Colaborar con instituciones de investigación y ONG para la protección de hábitats.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Cambio en el uso de suelo y agua dulce derivado de actividades acuícolas – Impacto Negativo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	La infraestructura acuícola puede alterar los ecosistemas terrestres y de agua dulce, afectando la biodiversidad terrestre y acuática.	<ul style="list-style-type: none">Optimizar la selección de sitios para minimizar la alteración de ecosistemas.Implementar técnicas de cultivo eficientes y de bajo impacto en el uso de agua.Monitorear los ecosistemas locales terrestres y de agua dulce.Restaurar las áreas afectadas siempre que sea posible.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Abastecimiento sostenible de materias primas pesqueras y acuícolas – Impacto positivo real – CRUCIAL	El abastecimiento responsable protege la biodiversidad, mantiene los servicios ecosistémicos y garantiza la disponibilidad de los recursos a largo plazo.	<ul style="list-style-type: none">Priorizar esquemas de certificación reconocidos por GSSI.Mantener sistemas de trazabilidad y verificación.Impulsar la mejora de las prácticas de sostenibilidad entre los proveedores.Incorporar el abastecimiento sostenible en las políticas de compra y en los informes ESG.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Proyectos de protección y conservación de la biodiversidad – Impacto positivo real	Los proyectos destinados a restaurar o proteger ecosistemas generan beneficios tangibles para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.	<ul style="list-style-type: none">Invertir en iniciativas de protección y conservación de la biodiversidad.Monitorizar los resultados ecológicos y reportar los impactos.Colaborar con comunidades locales, ONG e instituciones científicas.Integrar la conservación en la estrategia corporativa de sostenibilidad.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Factores directos de pérdida de biodiversidad	Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad – Oportunidad	Los esquemas de certificación (MSC, ASC, GSA BAP, ISO 14001) mejoran el desempeño ambiental y refuerzan la confianza de los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none">Obtener certificaciones relevantes para las operaciones y la cadena de suministro.Mantener sistemas de seguimiento y reporte.Utilizar las certificaciones para implicar a los proveedores y fomentar la mejora continua.Comunicar los logros a los grupos de interés.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre el estado de las especies	Pérdida de hábitat por cambios en el uso del suelo en pesca y acuicultura – Impacto negativo real	Los cambios en el uso del suelo pueden degradar hábitats, afectando las poblaciones de especies y las funciones de los ecosistemas.	<ul style="list-style-type: none">Optimizar la selección de emplazamientos.Implementar prácticas de bajo impacto.Realizar evaluaciones de impacto ambiental.Restaurar los hábitats afectados.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre el estado de las especies	Desplazamiento de especies marinas debido al calentamiento global - Impacto negativo potencial	El cambio climático puede alterar la distribución de las especies marinas, afectando el equilibrio de los ecosistemas y la disponibilidad de recursos.	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizar las poblaciones y la distribución de especies. Realizar planificación por escenarios y modelización climática. Adaptar las prácticas de abastecimiento y acuicultura. Participar en iniciativas de investigación.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre el estado de las especies	Iniciativas de restauración de la biodiversidad – Impacto positivo real	Los proyectos de restauración mejoran la conservación de especies, la resiliencia de los ecosistemas y los servicios ecológicos.	<ul style="list-style-type: none"> Invertir en proyectos de restauración. Monitorizar y reportar los avances en biodiversidad. Colaborar con ONG y comunidades locales. Integrar la restauración en la estrategia ESG.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre el estado de las especies	Iniciativas de restauración de la biodiversidad – Oportunidad	Los proyectos de restauración ofrecen oportunidades para reforzar la reputación ambiental, la implicación de los grupos de interés y las alianzas estratégicas.	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar los proyectos de restauración. Promocionar las iniciativas en las comunicaciones corporativas. Fomentar colaboraciones y alianzas. Alinear las acciones con la estrategia de sostenibilidad global.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre el estado de las especies	Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad – Oportunidad – CRUCIAL	Las certificaciones demuestran liderazgo en la protección de las especies y la salud de los ecosistemas.	<ul style="list-style-type: none"> Mantener y obtener certificaciones relevantes. Garantizar sistemas de seguimiento y reporte. Involucrar a los proveedores en prácticas sostenibles. Comunicar los logros y fomentar la mejora continua.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	'Salud' de las poblaciones de especies silvestres y riesgo de extinción - Impacto negativo potencial	Las operaciones que afectan a las poblaciones de especies pueden poner en riesgo la salud de las especies silvestres y aumentar su riesgo de extinción.	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizar las poblaciones y los indicadores ecosistémicos. Aplicar prácticas sostenibles de pesca y acuicultura. Realizar evaluaciones de impacto ambiental. Colaborar para la protección de las especies.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	Degradación del suelo y del fondo marino - Impacto negativo potencial	La expansión acuícola, el uso de artes de pesca y las infraestructuras pueden degradar los hábitats, reduciendo la funcionalidad de los ecosistemas.	<ul style="list-style-type: none"> Adoptar prácticas de bajo impacto. Monitorizar el estado del suelo y del fondo marino. Implementar medidas de restauración y mitigación. Integrar la protección de los ecosistemas en la planificación.
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	Apoyo a iniciativas de pesca y acuicultura sostenibles - Oportunidad	La participación en iniciativas de pesca y acuicultura sostenibles mejora el estado de los ecosistemas y los resultados en materia de biodiversidad.	<ul style="list-style-type: none"> Participar en programas sectoriales Colaborar con proveedores y grupos de interés Apoyar la educación y el desarrollo de capacidades Alinear las iniciativas con la estrategia corporativa de sostenibilidad
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	Certificaciones de sostenibilidad en pesca y acuicultura, y otras evidencias de sostenibilidad – Oportunidad	Los esquemas de certificación demuestran liderazgo en el mantenimiento de ecosistemas saludables y la mejora del desempeño ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> Mantener y obtener certificaciones relevantes Garantizar sistemas de seguimiento y reporte Involucrar a los proveedores y promover la mejora continua Comunicar los logros a los grupos de interés
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos y dependencias de los servicios ecosistémicos	Protección de los elementos costeros - Impacto positivo real	La protección y restauración de elementos costeros (manglares, dunas, arrecifes) refuerza la resiliencia de los ecosistemas y beneficia a las comunidades.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar proyectos de protección y restauración de hábitats costeros Monitorizar los resultados ecológicos Colaborar con comunidades, ONG e instituciones Integrar las iniciativas en la estrategia ESG
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos y dependencias de los servicios ecosistémicos	Aumento de la productividad marina - Oportunidad	Las iniciativas que mejoran la productividad de los ecosistemas marinos refuerzan la biodiversidad, la salud de los ecosistemas y la disponibilidad de recursos.	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar programas que mejoren la calidad de los hábitats marinos Promover la acuicultura y la pesca sostenibles Monitorizar la productividad de los ecosistemas Colaborar con grupos de interés en iniciativas de mejora de los ecosistemas
E4 - Biodiversidad y ecosistemas / Impactos y dependencias de los servicios ecosistémicos	Dependencia de la naturaleza y de los servicios ecosistémicos – Riesgo – CRUCIAL	La dependencia de ecosistemas y servicios saludables (recursos pesqueros, calidad del agua, protección costera) representa riesgos operativos y empresariales si se degradan.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar evaluaciones de dependencia de los servicios ecosistémicos Integrar la salud de los ecosistemas en la gestión de riesgos y la planificación Implementar prácticas sostenibles de gestión de recursos Participar en iniciativas de restauración, conservación y protección

6.5. ESRS E5 – USO DE RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 ENTRADAS DE RECURSOS, INCLUIDO EL USO DE RECURSOS						
• Materiales de envase: plásticos y fibras	○	▲●	▶▶▶	9	Significativo	
• Uso y consumo de materiales vírgenes	R	▲●	▶▶▶	6	Significativo	



CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
• Uso y consumo de materiales vírgenes	-	⬇️	▲●	➡️➡️➡️	6	Significativo
• Envases sostenibles	○		▲●	➡️➡️➡️	9	Significativo
Subtema 2 SALIDAS DE RECURSOS RELACIONADAS CON PRODUCTOS Y SERVICIOS						
• Proyectos de I+D y economía circular	○		▲●	➡️➡️➡️	6	Significativo
• Valorización de subproductos	○		●▼	➡️➡️➡️	9	Significativo
• Valorización de subproductos	+	➡️	●▼	➡️➡️➡️	5	Significativo
Subtema 3 RESIDUOS						
• Gestión responsable de los residuos generados	R		●▼	➡️➡️➡️	6	Significativo
• Gestión responsable de los residuos generados	-	⬇️	●▼	➡️➡️➡️	5	Significativo
• Reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos	○		●▼	➡️➡️➡️	4	No material

6.5.1. Subtema: Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos

6.5.1.1. IRO: Materiales de Envase – Plásticos y Fibra – Oportunidad

Optimizar el uso de materiales de envase, incluidos plásticos y fibra, representa una oportunidad para reducir la huella ambiental, mejorar la reciclabilidad y generar valor mediante soluciones innovadoras de envases sostenibles.

Gestionamos los materiales de envase evaluando y rediseñando los envases para reducir el uso de material y priorizando materiales reciclables o reutilizables siempre que sea posible. Colaboramos con proveedores para desarrollar soluciones de envase sostenibles e innovadoras, y se realiza un seguimiento sistemático del progreso de las iniciativas de sostenibilidad de envases y se informa al respecto.

6.5.1.2. IRO: Uso y Consumo de Materiales Vírgenes – Riesgo

La dependencia de materiales vírgenes expone a la empresa a riesgos relacionados con la escasez de recursos, la volatilidad de precios, interrupciones en la cadena de suministro y preocupaciones reputacionales por abastecimiento insostenible.

Gestionamos el uso y consumo de materiales vírgenes priorizando la adquisición de materiales reciclados o alternativos y supervisando el consumo para identificar oportunidades de reducción. Se involucra a los proveedores para mejorar las prácticas de abastecimiento sostenible, y las evaluaciones de riesgos de materiales se integran en la estrategia de compras y en los informes ESG para garantizar un uso responsable de los recursos.

6.5.1.3. IRO: Uso y Consumo de Materiales Vírgenes – Impacto Negativo Real

El uso de materiales vírgenes contribuye a la degradación ambiental, incluyendo agotamiento de recursos, producción intensiva en energía y mayores emisiones de carbono, representando un impacto ambiental negativo real.

Gestionamos el impacto negativo del uso de materiales vírgenes mediante la reducción del consumo a través de la optimización de procesos y el diseño circular, e implementando programas de reciclaje y reutilización en todas las operaciones. Se promueve la innovación en sustitución de materiales y eficiencia, mientras que el uso de materiales vírgenes se monitoriza y sus impactos ambientales se reportan en los informes ESG.

6.5.1.4. IRO: Envase Sostenible – Oportunidad

Implementar prácticas de envase sostenible representa una oportunidad para reducir impactos ambientales, mejorar la reciclabilidad y reforzar la reputación de la marca, alineándose con los principios de economía circular.

Gestionamos el envase sostenible priorizando soluciones reciclables, reutilizables o compostables y colaborando con proveedores y socios para ampliar estas iniciativas. Se establecen objetivos medibles para la



adopción de envases sostenibles, y el progreso se comunica a las partes interesadas e integra en los informes ESG.

6.5.2. Subtema: Salidas de Recursos Relacionadas con Productos y Servicios

6.5.2.1. IRO: Proyectos de I+D y Economía Circular – Oportunidad

Los proyectos de investigación y desarrollo centrados en soluciones de economía circular representan una oportunidad para diseñar productos y procesos que minimicen residuos, mejoren la eficiencia de recursos y generen modelos de negocio sostenibles.

Gestionamos las oportunidades de economía circular mediante la inversión en proyectos de I+D enfocados en diseño circular, longevidad de productos e innovaciones en reciclaje. La colaboración con instituciones académicas, startups y socios del sector acelera el desarrollo de soluciones circulares. Las iniciativas de I+D exitosas se evalúan y escalan en todas las operaciones, y los objetivos de economía circular se integran plenamente en la estrategia corporativa y en los informes ESG.

6.5.2.2. IRO: Valorización de Subproductos – Oportunidad

Transformar los subproductos de las operaciones en recursos valiosos representa una oportunidad para reducir residuos, generar nuevas fuentes de ingresos y apoyar la economía circular.

Gestionamos los subproductos identificando y evaluando aquellos con potencial de reutilización o valorización y desarrollando alianzas con empresas que puedan utilizarlos como materias primas. Se innovan nuevos usos para los subproductos en alimentos, piensos, fertilizantes u otros bioproductos, y se supervisan y reportan los beneficios ambientales y económicos de las iniciativas de valorización.

6.5.2.3. IRO: Valorización de Subproductos – Impacto Positivo Potencial

Los subproductos que se valorizan con éxito generan un impacto positivo real al reducir residuos destinados a disposición final, contribuir a la circularidad y generar beneficios ambientales y económicos.

Gestionamos la valorización de subproductos mediante la implementación de recuperación y procesamiento sistemático en todas las operaciones. Se registra la cantidad y el tipo de subproductos valorizados, y se miden los beneficios ambientales, como la reducción del uso de vertederos y la menor huella de carbono. Los procesos se mejoran continuamente y las iniciativas se amplían siempre que sea posible para maximizar la circularidad y el impacto sostenible.

6.5.3. Subtema: Residuos

6.5.3.1. IRO: Gestión Responsable de los Residuos Generados – Riesgo

La gestión inadecuada de residuos operativos y posconsumo expone a la empresa a riesgos regulatorios, ambientales y reputacionales, incluyendo multas, sanciones y críticas de las partes interesadas.

Gestionamos los residuos generados mediante la implementación de políticas conformes a la normativa local y la formación de empleados en el manejo y segregación correcta de residuos. Se monitorean los flujos de residuos para identificar riesgos y oportunidades de mejora, y la gestión de riesgos de residuos se integra en los procesos operativos y en nuestro marco ESG.

6.5.3.2. IRO: Gestión Responsable de los Residuos Generados – Impacto Negativo Real

Los residuos que no se tratan adecuadamente o que no se desvían de la disposición final (vertederos o incineración sin recuperación de energía) representan un impacto negativo real sobre el medio ambiente, contribuyendo a la contaminación, emisiones de gases de efecto invernadero e ineficiencia de recursos.

Gestionamos los impactos negativos de los residuos operativos aplicando los principios de la jerarquía de residuos—reducir, reutilizar, reciclar, recuperar—e implementando procesos de clasificación, tratamiento y valorización. Se monitorean los volúmenes de residuos y los impactos ambientales, y el desempeño se informa en los reportes ESG, estableciendo objetivos de reducción para impulsar la mejora continua.



6.5.3.3. IRO: Reducción de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos – Oportunidad

Reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos representa una oportunidad para mejorar la eficiencia operativa, reducir la huella ambiental y generar beneficios sociales y económicos a lo largo de la cadena de valor.

Gestionamos las pérdidas y el desperdicio de alimentos optimizando la producción, almacenamiento y logística para minimizar pérdidas, e implementando mejoras en la gestión de inventario y previsión. Los excedentes comestibles se recuperan mediante programas de donación o usos alternativos, y las iniciativas se monitorean, reportan y se evalúan frente a objetivos de reducción para garantizar la mejora continua.

6.5.4. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos	Envases – Plásticos y fibra – Oportunidad	Optimizar el uso de envases ofrece oportunidades para reducir la huella ambiental, mejorar la reciclabilidad y desarrollar soluciones innovadoras de envases sostenibles.	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar y rediseñar los envases para reducir el uso de materiales. • Utilizar envases reciclables o reutilizables. • Colaborar con proveedores en soluciones sostenibles e innovadoras. • Monitorear y reportar avances en iniciativas de sostenibilidad de envases.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos	Uso y consumo de materiales vírgenes – Riesgo	La dependencia de materiales vírgenes expone a la empresa a riesgos relacionados con la escasez de recursos, la volatilidad de precios, interrupciones en la cadena de suministro y preocupaciones reputacionales por un abastecimiento no sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> • Priorizar la adquisición de materiales reciclados o alternativos. • Monitorear el consumo de materiales vírgenes e identificar oportunidades de reducción. • Impulsar a los proveedores a mejorar las prácticas de abastecimiento sostenible. • Integrar la evaluación de riesgos de materiales en la estrategia de compras y en los reportes ESG.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos	Uso y consumo de materiales vírgenes – Impacto Negativo Real	El uso de materiales vírgenes contribuye al agotamiento de recursos, a una producción intensiva en energía y a mayores emisiones de carbono, representando un impacto ambiental negativo real.	<ul style="list-style-type: none"> • Reducir el consumo de materiales vírgenes mediante la optimización de procesos y el diseño circular. • Implementar programas de reciclaje y reutilización en todas las operaciones. • Fomentar la innovación en sustitución de materiales y eficiencia. • Monitorear el uso de materiales vírgenes y reportar los impactos ambientales en los informes ESG.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Entradas de Recursos, incluyendo el Uso de Recursos	Envases sostenibles – Oportunidad	Implementar prácticas de envases sostenibles reduce impactos ambientales, mejora la reciclabilidad y refuerza la reputación de la marca.	<ul style="list-style-type: none"> • Priorizar soluciones de envases reciclables, reutilizables o compostables. • Colaborar con proveedores y socios para escalar soluciones. • Establecer objetivos medibles para la adopción de envases sostenibles. • Comunicar iniciativas a los grupos de interés e integrarlas en los informes ESG.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Salidas de Recursos Relacionadas con Productos y Servicios	Proyectos de I+D y economía circular – Oportunidad	Los proyectos de I+D centrados en soluciones de economía circular presentan oportunidades para diseñar productos y procesos que minimicen residuos, mejoren la eficiencia de recursos y generen modelos de negocio sostenibles.	<ul style="list-style-type: none"> • Invertir en I+D orientada a diseño circular, durabilidad de productos e innovación en reciclaje. • Colaborar con instituciones académicas, startups y socios industriales. • Evaluar y escalar iniciativas de I+D exitosas. • Integrar los objetivos de economía circular en la estrategia corporativa y en los informes ESG.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Salidas de Recursos Relacionadas con Productos y Servicios	Valorización de subproductos – Oportunidad	Transformar los subproductos de las operaciones en recursos valiosos reduce residuos, genera nuevas fuentes de ingresos y apoya la economía circular.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar y evaluar subproductos con potencial de reutilización. • Desarrollar alianzas para la utilización de subproductos. • Innovar nuevos usos de subproductos en alimentación, piensos, fertilizantes u otros bioproductos. • Monitorear y reportar los beneficios de las iniciativas de valorización.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Salidas de Recursos Relacionadas con Productos y Servicios	Valorización de subproductos – Impacto Positivo Potencial	Los subproductos valorizados con éxito reducen los residuos enviados a disposición final, contribuyen a la circularidad y generan beneficios ambientales y económicos.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar recuperación y procesamiento sistemático de subproductos. • Registrar cantidad y tipo de subproductos valorizados. • Medir beneficios ambientales, como la reducción del uso de vertederos y la huella de carbono. • Mejorar continuamente los procesos de valorización y ampliar las iniciativas.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Residuos	Gestión responsable de residuos generados – Riesgo	La gestión inadecuada de residuos expone a la empresa a riesgos regulatorios, ambientales y reputacionales, incluyendo sanciones y críticas de los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar políticas de gestión de residuos conforme a la normativa. Capacitar a los empleados en manejo y segregación correcta de residuos. Monitorear flujos de residuos para identificar riesgos y oportunidades de mejora. Integrar la gestión de riesgos de residuos en los procesos operativos y en el marco ESG. Aplicar principios de jerarquía de residuos: reducir, reutilizar, reciclar, recuperar. Implementar clasificación, tratamiento y valorización de residuos operativos. Monitorear volúmenes de residuos e impactos ambientales. Reportar el desempeño en gestión de residuos y establecer objetivos de reducción.
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Residuos	Gestión responsable de residuos generados – Impacto Negativo Real	Los residuos que no se tratan adecuadamente o no se desvían de la disposición final contribuyen a la contaminación, emisiones de gases de efecto invernadero e inefficiencia de recursos, representando un impacto negativo real.	
E5 – Uso de Recursos y Economía Circular / Residuos	Reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos – Oportunidad – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Reducir pérdidas y desperdicio de alimentos mejora la eficiencia operativa, disminuye la huella ambiental y genera beneficios sociales y económicos.	<ul style="list-style-type: none"> Optimizar producción, almacenamiento y logística para minimizar pérdidas. Implementar mejoras en gestión de inventarios y previsiones. Recuperar excedentes comestibles mediante donaciones o usos alternativos. Monitorear, reportar y establecer objetivos para la reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos.

6.6. ESRS S1 PLANTILLA PROPIA

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 CONDICIONES DE TRABAJO						
• Empleo estable	+	⬇	●	➡➡➡	16	CRUCIAL
• Jornada laboral	+	⬇	●	➡➡	12	CRUCIAL
• Salarios adecuados	+	⬇	●	➡➡➡	10	CRUCIAL
• Diálogo social	○		●	➡➡➡	9	Significativo
• Libertad de asociación, existencia de comités de empresa, y derechos de información, consulta y participación de los trabajadores	+	⬇	●	➡➡➡	9	Significativo
• Negociación colectiva, incluyendo el porcentaje de trabajadores cubiertos por convenios colectivos	+	⬇	●	➡➡➡	9	Significativo
• Conciliación de la vida laboral y personal	+	⬇	●	➡➡➡	6	Significativo
• Salud y seguridad – Accidentes laborales	-	➔	●	➡➡➡	20	CRUCIAL
• Salud y seguridad – Riesgo financiero	R		●	➡➡➡	8	Significativo
Subtema 2 TRATO IGUALITARIO Y OPORTUNIDADES PARA TODOS						
• Igualdad de género y remuneración equitativa por trabajo de igual valor	-	⬇	●	➡➡➡	8	Significativo
• Formación y desarrollo de competencias	+	⬇	●	➡➡➡	8	Significativo
• Empleo e inclusión de personas con discapacidad	+	➔	●	➡➡➡	3	No material
• Medidas contra la violencia y el acoso en el lugar de trabajo	+	➔	●	➡➡➡	8	Significativo
• Diversidad	○		●	➡➡➡	9	Significativo
Subtema 3 OTROS DERECHOS LABORALES						
• Trabajo infantil	R		●	➡➡	4	No material
• Trabajo forzoso	R		●	➡➡	4	No material
• Vivienda adecuada (condiciones de vida en barcos y campamentos)	-	⬇	●	➡➡	3	No material
• Privacidad (protección de datos personales y naturaleza y alcance de la supervisión de los trabajadores)	-	➔	●	➡➡	3	No material

6.6.1. Subtema: Condiciones de Trabajo

Este subtema aborda los aspectos clave del empleo que garantizan condiciones de trabajo justas, seguras y estables. Cubre empleo seguro, compensación justa, jornada laboral razonable, diálogo social, negociación colectiva, conciliación de la vida laboral y personal, y salud y seguridad ocupacional. Promover condiciones laborales de alta calidad mejora la satisfacción de los empleados, reduce la rotación, aumenta la productividad y mitiga riesgos relacionados con accidentes laborales y exposición financiera derivada de prácticas inseguras.



6.6.1.1. IRO: Empleo Estable – Impacto Positivo Real

La estabilidad en el empleo fomenta el compromiso de la plantilla, reduce la rotación y promueve el conocimiento organizacional a largo plazo.

Priorizamos la utilización de contratos permanentes siempre que sea posible y limitamos el empleo temporal o eventual para garantizar estabilidad y seguridad a nuestra plantilla. Los procedimientos de contratación e integración están diseñados para ser justos, transparentes e inclusivos, ayudando a los nuevos empleados a integrarse eficazmente en la organización. Monitoreamos de cerca las tasas de retención de la plantilla y desarrollamos activamente planes de carrera para apoyar el crecimiento profesional. Además, proporcionamos asistencia durante transiciones profesionales, como oportunidades de reubicación o programas de reciclaje profesional, para ayudar a los empleados a adaptarse a las necesidades cambiantes del negocio.

6.6.1.2. IRO: Jornada Laboral – Impacto Positivo Real

Gestionar las horas de trabajo de manera adecuada asegura el cumplimiento de la legislación laboral, previene el agotamiento y promueve el bienestar.

Monitoreamos y regulamos las horas de trabajo de acuerdo con la legislación local y los convenios colectivos para proteger el bienestar de los empleados. Siempre que sea posible, ofrecemos opciones de horarios flexibles para apoyar la conciliación de la vida laboral y personal. Las horas extraordinarias se registran y compensan conforme a los requisitos legales y contractuales. Además, fomentamos pausas y períodos de descanso regulares para promover la salud, la seguridad y la productividad en el lugar de trabajo.

6.6.1.3. IRO: Salarios Adecuados – Impacto Positivo Real

Una compensación justa y adecuada es fundamental para la motivación de la plantilla, la estabilidad financiera y el bienestar social.

Aseguramos que los salarios cumplan o superen los mínimos legales y las referencias del sector, proporcionando una compensación justa a todos los empleados. Se implementan sistemas de nómina transparentes para garantizar exactitud y responsabilidad. Se realizan revisiones salariales periódicas para mantener la competitividad y la equidad. Además, nuestras políticas de remuneración se integran con la gestión del desempeño y la progresión profesional, alineando las recompensas con las contribuciones individuales y las oportunidades de desarrollo profesional.

6.6.1.4. IRO: Diálogo Social – Oportunidad

La comunicación activa y el compromiso entre empleados y dirección fomentan la confianza, la colaboración y la mejora continua.

Establecemos reuniones periódicas entre la dirección y los representantes de los empleados para facilitar un diálogo y colaboración significativos. Se mantienen canales de consulta formales para abordar cambios operativos y garantizar que se considere la opinión de los empleados. Promovemos mecanismos de *feedback*, incluidas encuestas, para captar las perspectivas de los empleados y fomentar la mejora continua. Además, fomentamos una cultura de diálogo abierto en todos los niveles, promoviendo la transparencia, la confianza y el compromiso en toda la organización.

6.6.1.5. IRO: Libertad de Asociación, Comités de Empresa y Derechos de Información, Consulta y Participación de los Trabajadores – Impacto Positivo Real

Respetar los derechos de representación de los trabajadores fortalece la gobernanza, la participación y la democracia en el lugar de trabajo.

Garantizamos la libertad de asociación de acuerdo con los estándares de la OIT y apoyamos activamente el establecimiento y funcionamiento de los comités de empresa. Se mantienen prácticas transparentes para compartir información, realizar consultas y fomentar la participación, asegurando que los empleados puedan involucrarse de manera significativa en la toma de decisiones. Además, proporcionamos formación a la



dirección sobre cómo interactuar eficazmente con los representantes de los empleados, fomentando un diálogo constructivo y colaboración en todos los niveles de la organización.

6.6.1.6. IRO: Negociación Colectiva, incluyendo la Cobertura de los Trabajadores por Convenios Colectivos – Impacto Positivo Real

Los convenios colectivos contribuyen a salarios, beneficios y condiciones de trabajo justas, mejorando la estabilidad y satisfacción de la plantilla.

Negociamos y mantenemos convenios colectivos de acuerdo con la legislación local, asegurando que todas las categorías de empleados estén cubiertas de manera inclusiva. Se monitorean las tasas de cobertura para mantener la equidad y representatividad en toda la organización. Los convenios se revisan periódicamente para alinearlos con las necesidades cambiantes del negocio y sociales, mientras que se facilita activamente un diálogo abierto entre sindicatos y dirección para promover la comprensión mutua y la colaboración.

6.6.1.7. IRO: Conciliación de la Vida Laboral y Personal – Impacto Positivo Real

Apoyar la conciliación mejora el bienestar, reduce el estrés y aumenta la productividad.

Implementamos arreglos de trabajo flexibles siempre que sea posible para ayudar a los empleados a equilibrar responsabilidades profesionales y personales. Se fomenta activamente el uso de permisos, incluidos los parentales y las vacaciones, para promover el descanso y el bienestar. También promovemos iniciativas que eviten que el trabajo invada el tiempo personal, ayudando a mantener los límites entre la vida laboral y la vida personal. La satisfacción de los empleados respecto a la conciliación se monitoriza regularmente para identificar oportunidades de mejora y garantizar un entorno laboral de apoyo.

6.6.1.8. IRO: Salud y Seguridad – Accidentes Laborales – Impacto Negativo Potencial

Los accidentes laborales representan riesgos para la salud de los empleados, interrumpen las operaciones y pueden generar consecuencias legales y reputacionales.

Realizamos evaluaciones de riesgos y auditorías de seguridad regularmente para identificar y mitigar posibles peligros en el lugar de trabajo. Se proporciona formación obligatoria en salud y seguridad a todos los empleados, garantizando conciencia y cumplimiento de los estándares establecidos. Se implementan equipos de protección y protocolos de seguridad para minimizar riesgos, mientras que se mantiene un sistema de reporte de incidentes para capturar e investigar accidentes o quasi accidentes. Las acciones correctivas se siguen de manera sistemática para prevenir recurrencias y fortalecer nuestra cultura de seguridad.

6.6.1.9. IRO: Salud y Seguridad – Riesgo Financiero – Riesgo

Las condiciones de trabajo inseguras pueden ocasionar pérdidas financieras debido a accidentes, reclamaciones, sanciones regulatorias y disruptoras operativas.

Invertimos en medidas preventivas y sistemas de seguridad en el trabajo para reducir riesgos ocupacionales y proteger a nuestra plantilla. Las operaciones están aseguradas frente a posibles riesgos laborales, y los costos relacionados con incidentes se monitorean y analizan sistemáticamente para orientar mejoras. Las consideraciones de salud y seguridad se integran plenamente en la gestión de riesgos financieros y operativos, asegurando que la seguridad sea un componente central en la toma de decisiones empresariales.

6.6.2. Subtema: Igualdad de Trato y Oportunidades para Todos

Este subtema aborda el trato justo y equitativo de todos los empleados, asegurando que las oportunidades sean accesibles independientemente del género, la discapacidad u otras características personales. Incluye prácticas para promover la igualdad de género, la diversidad, la inclusión, el desarrollo de competencias y un entorno laboral seguro libre de acoso o discriminación. Promover la igualdad de trato y oportunidades fortalece el compromiso de la plantilla, mejora el rendimiento organizacional y apoya el cumplimiento de normas laborales y compromisos ESG globales.



6.6.2.1. IRO: Igualdad de Género y Remuneración Equitativa por Trabajo de Igual Valor - Impacto Negativo Real

El trato desigual o las brechas salariales entre géneros pueden afectar negativamente la moral de la plantilla y reflejar discriminación sistemática. La igualdad de género y la remuneración equitativa son esenciales para fomentar la equidad y la retención.

Realizamos auditorías salariales periódicas para identificar y corregir brechas de género, asegurando una compensación equitativa en todos los grupos de empleados. Se implementan políticas que promueven la igualdad de género en reclutamiento, promoción y desarrollo profesional. Se llevan a cabo campañas de sensibilización y sesiones de formación para gerentes para abordar sesgos inconscientes y fomentar decisiones inclusivas. Se monitorizan KPIs clave de igualdad de género en departamentos y geografías para seguir el progreso y fomentar la mejora continua.

6.6.2.2. IRO: Formación y Desarrollo de Competencias – Impacto Positivo Real

Las oportunidades de formación y desarrollo mejoran las competencias, el crecimiento profesional y la satisfacción laboral, beneficiando tanto a los empleados como al rendimiento de la organización.

Ofrecemos programas de formación estructurados adaptados a roles específicos y trayectorias profesionales, asegurando que los empleados adquieran las habilidades necesarias para el éxito. Se realizan inversiones en el desarrollo de competencias técnicas y transversales para apoyar un crecimiento profesional integral. Las evaluaciones de desempeño se vinculan a planes individuales de desarrollo, ayudando a alinear el aprendizaje con la progresión profesional. Además, se proporcionan iniciativas de mentoría y coaching en todos los niveles de la organización para fomentar el aprendizaje continuo y la transferencia de conocimiento.

6.6.2.3. IRO: Empleo e Inclusión de Personas con Discapacidad – Impacto Positivo Potencial

Promover el empleo e inclusión de personas con discapacidad incrementa la diversidad de la plantilla y asegura igualdad de oportunidades. Aunque actualmente es un impacto positivo potencial, su implementación puede generar valor social medible.

Implementamos políticas diseñadas para facilitar la contratación y el desarrollo profesional de personas con discapacidad. Se proporcionan adaptaciones razonables en el lugar de trabajo para garantizar accesibilidad y participación plena. Se imparten programas de sensibilización y formación a compañeros y gerentes para fomentar una cultura inclusiva. El progreso de las iniciativas de inclusión se monitoriza y reporta regularmente para asegurar mejora continua y rendición de cuentas.

6.6.2.4. IRO: Medidas contra la Violencia y el Acoso en el Lugar de Trabajo – Impacto Positivo Potencial

Prevenir la violencia y el acoso crea un entorno seguro y respetuoso, mejorando el bienestar y la productividad de los empleados. Las medidas proactivas tienen el potencial de generar impactos positivos significativos.

Mantenemos políticas claras contra el acoso y la violencia para garantizar un entorno seguro y respetuoso. Se establecen canales accesibles de reporte y mecanismos de denuncia que permiten a los empleados comunicar preocupaciones de forma confidencial. Todos los empleados reciben formación sobre comportamiento en el trabajo y gestión de conflictos para promover interacciones positivas. Los incidentes reportados se investigan a fondo y se implementan acciones correctivas de manera inmediata para prevenir recurrencias y mantener un entorno laboral seguro.

6.6.2.5. IRO: Diversidad – Oportunidad

La diversidad en la plantilla, incluyendo diferencias culturales, de género y generacionales, proporciona oportunidades para la innovación, la toma de decisiones y una cultura organizacional más sólida.

Integramos políticas de diversidad en prácticas de reclutamiento, retención y promoción para garantizar oportunidades equitativas para todos los empleados. Se establecen grupos de recursos de empleados e iniciativas de inclusión para fomentar un entorno de trabajo diverso y de apoyo. La composición de la plantilla



y los KPIs de diversidad se monitorizan regularmente para evaluar el progreso e informar sobre áreas de mejora. La dirección demuestra un compromiso sólido con el cultivo de una cultura diversa e inclusiva en toda la organización.

6.6.3. Subtema: Otros Derechos Laborales

Este subtema cubre los derechos laborales fundamentales más allá de las condiciones de empleo estándar, incluyendo la protección de los trabajadores frente al trabajo infantil y forzado, asegurando condiciones de vida adecuadas y protegiendo la privacidad y los datos personales. En el contexto de nuestras operaciones —que abarcan centros industriales, buques y campamentos— estos derechos son esenciales para promover un entorno laboral seguro, digno y ético. Respetar estos derechos contribuye al cumplimiento de estándares laborales internacionales y apoya una plantilla responsable y sostenible.

6.6.3.1. IRO: Trabajo Infantil – Riesgo

El riesgo de trabajo infantil existe en algunas regiones de nuestra cadena de suministro o en la plantilla temporal, especialmente en operaciones con trabajos estacionales o de baja cualificación. Aunque nuestra plantilla directa no emplea a menores, es necesario mantener una vigilancia constante para garantizar que no participen trabajadores menores de edad en nuestras operaciones o en actividades subcontratadas.

Aplicamos políticas de contratación estrictas que verifican la documentación de edad de todos los trabajadores para prevenir el trabajo infantil. Se realizan auditorías regulares a proveedores y subcontratistas para garantizar el cumplimiento de la legislación sobre trabajo infantil y estándares internacionales. Los equipos de Personas (RRHH) y operativos reciben formación para reconocer y reportar riesgos potenciales de trabajo infantil. Si se identifican casos de trabajo infantil, se implementan medidas correctivas inmediatas para abordar la situación y prevenir recurrencias.

6.6.3.2. IRO: Trabajo Forzado – Riesgo

El trabajo forzado u obligatorio, incluyendo la servidumbre por deudas o coerción, es un riesgo potencial en ciertos contextos operativos o entre trabajadores subcontratados, especialmente en buques de pesca remotos o campamentos.

Nos aseguramos de que los contratos de trabajo sean claros, transparentes y firmados libremente por todos los empleados. Se realizan auditorías regulares de las condiciones laborales, incluyendo las de proveedores subcontratados, para verificar el cumplimiento de los estándares laborales. Las políticas prohíben estrictamente la retención de documentos personales, como identificaciones o pasaportes, por parte de la dirección. Se imparten programas de formación para sensibilizar a trabajadores y supervisores sobre riesgos de trabajo forzado. Además, existen mecanismos para que los empleados reporten preocupaciones de forma anónima, garantizando protección y resolución oportuna.

6.6.3.3. IRO: Vivienda / Condiciones de Vida Adecuadas – Impacto Negativo Real

Las condiciones de vida en buques o campamentos pueden afectar significativamente la salud, seguridad y bienestar de los trabajadores. La vivienda inadecuada, el hacinamiento, la falta de higiene o de instalaciones apropiadas constituye un impacto negativo real.

Garantizamos el cumplimiento de estándares locales e internacionales para viviendas y alojamientos, incluyendo espacio, higiene, ventilación, acceso a agua potable y saneamiento. Se realizan inspecciones regulares de buques y campamentos para verificar que las condiciones de vida cumplan estos estándares. Existen mecanismos de *feedback* para que los trabajadores reporten problemas relacionados con la vivienda, y se implementan planes de mejora continua para actualizar las instalaciones según sea necesario, garantizando entornos seguros y saludables para todos los empleados.



6.6.3.4. IRO: Privacidad (Protección de Datos Personales y Vigilancia de los Trabajadores) - Impacto Negativo Potencial

La recopilación y tratamiento de datos personales o la supervisión de los trabajadores conllevan riesgos potenciales para la privacidad. La gestión inadecuada de información sensible o la vigilancia excesiva podrían dañar la confianza de los empleados y violar la normativa.

Cumplimos con la legislación de protección de datos, como el RGPD, en todas las actividades de tratamiento de datos personales. Las políticas claras definen el alcance y propósito de la supervisión para garantizar transparencia y equidad. El acceso a datos personales está estrictamente limitado al personal autorizado, y los trabajadores reciben formación sobre sus derechos de privacidad. Se realizan auditorías periódicas para verificar que las prácticas de vigilancia sean éticas, necesarias y conformes con la normativa.

6.6.4. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Empleo estable – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	La estabilidad en el empleo fomenta el compromiso de la plantilla, reduce la rotación y promueve el conocimiento organizacional a largo plazo.	<ul style="list-style-type: none">Utilizar contratos indefinidos siempre que sea posible y limitar el empleo temporal.Implementar procedimientos de selección e incorporación justos.Monitorizar las tasas de retención de la plantilla y desarrollar planes de carrera.Proporcionar apoyo en las transiciones, por ejemplo, mediante programas de recolocación o recualificación.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Jornada laboral – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	La gestión adecuada de las horas de trabajo garantiza el cumplimiento de la legislación laboral, previene el agotamiento y promueve el bienestar.	<ul style="list-style-type: none">Controlar y regular las horas de trabajo conforme a la legislación local y los convenios colectivos.Ofrecer horarios flexibles siempre que sea posible.Registrar las horas extraordinarias y asegurar su compensación adecuada.Fomentar pausas y períodos de descanso regulares.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Salarios adecuados – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	Una compensación justa y adecuada es fundamental para la motivación, la estabilidad financiera y el bienestar social de la plantilla.	<ul style="list-style-type: none">Asegurar que los salarios cumplan o superen los mínimos legales y los estándares del sector.Implementar sistemas de nómina transparentes.Realizar revisiones salariales periódicas.Integrar las políticas de remuneración con la gestión del desempeño y la progresión profesional.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Diálogo social – Oportunidad	La comunicación activa y la participación entre empleados y la dirección fomentan la confianza, la colaboración y la mejora continua.	<ul style="list-style-type: none">Establecer reuniones periódicas entre la dirección y los representantes de los empleados.Mantener canales formales de consulta para cambios operativos.Promover mecanismos de <i>feedback</i> y encuestas a empleados.Fomentar una cultura de diálogo abierto en todos los niveles.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Libertad de asociación, consejos de empresa y derechos de información, consulta y participación de los trabajadores – Impacto Positivo Real	Respetar los derechos de representación de los trabajadores fortalece la gobernanza, la participación y la democracia laboral.	<ul style="list-style-type: none">Garantizar la libertad de asociación conforme a los estándares de la OIT.Apoyar la creación y funcionamiento de los consejos de empresa.Asegurar prácticas transparentes de información, consulta y participación.Capacitar a la dirección sobre la interacción con los representantes de los empleados.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Negociación colectiva, incluyendo la tasa de trabajadores cubiertos por convenios colectivos – Impacto Positivo Real	Los convenios colectivos contribuyen a salarios justos, beneficios y condiciones de trabajo adecuadas, aumentando la estabilidad y satisfacción de la plantilla.	<ul style="list-style-type: none">Negociar y mantener convenios colectivos según la legislación local.Monitorear las tasas de cobertura y garantizar la inclusión de todas las categorías de trabajadores.Revisar periódicamente los convenios para alinearlos con las necesidades empresariales y sociales.Facilitar el diálogo entre sindicatos y dirección.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Conciliación entre vida laboral y personal – Impacto Positivo Real	Apoyar la conciliación mejora el bienestar, reduce el estrés y aumenta la productividad.	<ul style="list-style-type: none">Implementar modalidades de trabajo flexibles donde sea posible.Fomentar el uso de permisos, incluidos parentales y vacaciones.Promover iniciativas que eviten que el trabajo invada el tiempo personal.Monitorear la satisfacción de los empleados respecto a la conciliación.
S1 - Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Salud y seguridad – Accidentes laborales – Impacto Negativo Potencial – CRUCIAL	Los accidentes laborales representan riesgos para la salud de los empleados, interrumpen las operaciones y pueden generar consecuencias legales y reputacionales.	<ul style="list-style-type: none">Realizar evaluaciones de riesgos y auditorías de seguridad regularmente.Proporcionar formación obligatoria en salud y seguridad.Implementar equipos de protección y protocolos de seguridad.Mantener sistemas de reporte de incidentes y seguimiento de acciones correctivas.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
S1 – Plantilla Propia / Condiciones de Trabajo	Salud y seguridad – Riesgo financiero – Riesgo	Las condiciones de trabajo inseguras pueden ocasionar pérdidas financieras por accidentes, reclamaciones, sanciones regulatorias y alteraciones operativas.	<ul style="list-style-type: none"> Invertir en medidas preventivas y sistemas de seguridad laboral. Asegurar las operaciones contra riesgos laborales. Monitorear y analizar los costes relacionados con incidentes. Integrar la salud y seguridad en la gestión de riesgos financieros y operativos.
S1 – Plantilla propia / Igualdad de trato y oportunidades para todos	Igualdad de género e igualdad salarial por trabajo de igual valor – Impacto Negativo Real	El trato desigual o las brechas salariales entre géneros pueden afectar negativamente la moral de la plantilla y reflejar discriminación sistemática.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar auditorías salariales periódicas para identificar y corregir brechas Implementar políticas que promuevan la igualdad de género en reclutamiento, promoción y desarrollo profesional Proporcionar formación a los responsables sobre sesgos inconscientes Monitorear indicadores clave de igualdad de género en departamentos y regiones
S1 – Plantilla propia / Igualdad de trato y oportunidades para todos	Formación y desarrollo de competencias – Impacto Positivo Real	El acceso a formación y desarrollo mejora las competencias, el crecimiento profesional y la satisfacción laboral, beneficiando tanto a los empleados como al rendimiento organizacional.	<ul style="list-style-type: none"> Programas de formación estructurados, adaptados a roles y trayectorias profesionales Invertir en el desarrollo de habilidades técnicas y blandas Vincular las evaluaciones de desempeño a planes de desarrollo individual Implementar iniciativas de mentoría y coaching
S1 – Plantilla propia / Igualdad de trato y oportunidades para todos	Empleo e inclusión de personas con discapacidad – Impacto Positivo Potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Promover el empleo e inclusión de personas con discapacidad incrementa la diversidad de la plantilla y asegura igualdad de oportunidades.	<ul style="list-style-type: none"> Políticas que faciliten la contratación y desarrollo profesional de personas con discapacidad Proporcionar adaptaciones razonables en el lugar de trabajo Realizar formación de sensibilización y concienciación Monitorear y reportar el progreso en inclusión
S1 – Plantilla propia / Igualdad de trato y oportunidades para todos	Medidas contra la violencia y el acoso en el lugar de trabajo – Impacto Positivo Potencial	Prevenir la violencia y el acoso garantiza un entorno laboral seguro y respetuoso.	<ul style="list-style-type: none"> Establecer políticas claras contra el acoso y la violencia Mantener canales de denuncia y mecanismos de alerta Impartir formación sobre conducta en el trabajo y gestión de conflictos Investigar y aplicar medidas correctivas ante incidentes
S1 – Plantilla propia / Igualdad de trato y oportunidades para todos	Diversidad – Oportunidad	La diversidad en dimensiones culturales, de género y generacionales favorece la innovación, la toma de decisiones y una cultura organizacional más sólida.	<ul style="list-style-type: none"> Integral políticas de diversidad en reclutamiento, retención y promoción Apoyar grupos de empleados e iniciativas de inclusión Monitorear la composición de la plantilla y los indicadores de diversidad Garantizar el compromiso del liderazgo con la creación de una cultura inclusiva
S1 – Plantilla propia / Otros derechos laborales	Trabajo infantil – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Riesgo de empleo de menores en operaciones directas o actividades subcontratadas, especialmente en regiones con trabajo estacional o de baja cualificación.	<ul style="list-style-type: none"> Verificar la documentación de edad de todos los trabajadores Realizar auditorías a proveedores y subcontratistas Capacitar a los equipos de Personas (RRHH) y operaciones para identificar riesgos de trabajo infantil Implementar medidas correctivas inmediatas si se detecta trabajo infantil
S1 – Plantilla propia / Otros derechos laborales	Trabajo forzoso – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Riesgo de coacción, servidumbre por deudas o trabajo involuntario, especialmente en buques remotos o campamentos.	<ul style="list-style-type: none"> Contratos de trabajo claros, transparentes y firmados libremente Auditorías periódicas de las condiciones laborales Prohibición de retener documentos personales de los trabajadores Formación de concienciación para supervisores y empleados Mecanismos de denuncia anónimos
S1 – Plantilla propia / Otros derechos laborales	Vivienda / condiciones de vida adecuadas – Impacto Negativo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Condiciones de vida deficientes en buques o campamentos pueden afectar negativamente la salud, seguridad y bienestar de los trabajadores.	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar cumplimiento de estándares de alojamiento (espacio, higiene, ventilación, agua potable, saneamiento) Realizar inspecciones periódicas de buques y campamentos Mantener mecanismos de feedback de los trabajadores Implementar planes de mejora continua de las instalaciones
S1 – Plantilla propia / Otros derechos laborales	Privacidad (protección de datos personales y vigilancia de trabajadores) – Impacto Negativo Potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Riesgo de manejo inadecuado de datos personales o supervisión excesiva de los trabajadores, que puede afectar la privacidad y la confianza.	<ul style="list-style-type: none"> Cumplir con la normativa de protección de datos (p. ej., GDPR) Definir políticas claras sobre monitorización y vigilancia Limitar el acceso a datos personales al personal autorizado Formar a los trabajadores sobre sus derechos de privacidad Realizar auditorías periódicas de las prácticas de vigilancia



6.7. ESRS S2 TRABAJADORES EN LA CADENA DE VALOR

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 CONDICIONES DE TRABAJO						
• Condiciones de trabajo	–	→	▲	▶▶▶	2	No material
• Salud y seguridad	R		▲	▶▷▷	8	Significativo
Subtema 2 IGUALDAD DE TRATO Y OPORTUNIDADES PARA TODOS						
• Medidas contra la violencia y el acoso en el lugar de trabajo	+	↓	▲	▶▶▶	4	No material
Subtema 3 OTROS DERECHOS LABORALES						
• Trabajo infantil	R		▲	▶▷▷	8	Significativo
• Trabajo forzoso	R		▲	▶▷▷	8	Significativo

6.7.1. Subtema: Condiciones de Trabajo

Este subtema aborda las condiciones laborales de los empleados a lo largo de nuestra cadena de valor, incluidos proveedores, contratistas y subcontratistas. Garantizar prácticas laborales seguras, justas y conformes es fundamental para mantener los estándares laborales, prevenir la explotación y proteger la sostenibilidad y reputación de la cadena de suministro. Las malas condiciones de trabajo pueden afectar negativamente el bienestar de los trabajadores, la productividad y la licencia social para operar, mientras que una gestión eficaz respalda la obtención ética de recursos y relaciones a largo plazo.

6.7.1.1. IRO: Condiciones de Trabajo – Impacto Negativo Potencial

Los proveedores y contratistas pueden presentar condiciones laborales inadecuadas, como jornadas excesivas, falta de beneficios, entornos inseguros o trato injusto, lo que podría afectar negativamente a los trabajadores de la cadena de valor.

Definimos e implementamos un código de conducta para proveedores que establece estándares mínimos en materia laboral y de condiciones de trabajo. Se realizan evaluaciones y auditorías periódicas a los proveedores para garantizar el cumplimiento de estos estándares. Se proporciona orientación, formación y apoyo a los proveedores para ayudarlos a cumplir con las expectativas, y se aplican planes de acción correctiva en caso de incumplimiento. El progreso en el cumplimiento por parte de los proveedores se supervisa y reporta de manera continua para asegurar responsabilidad y mejora en toda la cadena de suministro.

6.7.1.2. IRO: Salud y Seguridad – Riesgo

Los trabajadores en la cadena de valor pueden estar expuestos a condiciones inseguras o peligrosas, lo que puede derivar en lesiones, enfermedades o incluso fallecimientos. Estos riesgos pueden tener consecuencias operativas, legales y reputacionales.

Exigimos a los proveedores que implementen sistemas de gestión de salud y seguridad robustos, cumpliendo con la normativa local y estándares internacionales. Los criterios de salud y seguridad se incorporan a la selección de proveedores y a los contratos para asegurar la alineación con nuestras expectativas. Se realizan auditorías, inspecciones y evaluaciones de riesgos regularmente en los sitios de los proveedores para identificar y mitigar peligros potenciales. Los proveedores reciben formación y programas de concienciación sobre salud y seguridad ocupacional, y los incidentes se registran con medidas correctivas para abordar prácticas inseguras.

6.7.2. Subtema: Igualdad de Trato y Oportunidades para Todos

Este subtema aborda la protección de los trabajadores en la cadena de valor frente a la discriminación, el acoso y la violencia, promoviendo un entorno laboral seguro, respetuoso e inclusivo. Las medidas para prevenir y abordar la violencia y el acoso en el trabajo mejoran el bienestar de los trabajadores, reducen la rotación y garantizan el cumplimiento de los estándares laborales. Respetar estos derechos fortalece las prácticas éticas entre proveedores y contratistas.



6.7.2.1. IRO: Medidas Contra la Violencia y el Acoso en el Lugar de Trabajo - Impacto Positivo Real

Implementar medidas proactivas para prevenir la violencia y el acoso en los lugares de trabajo de proveedores y contratistas fomenta condiciones laborales seguras y respetuosas, protegiendo a los trabajadores de abusos y discriminación.

Exigimos a proveedores y contratistas que implementen políticas de prevención de violencia y acoso alineadas con estándares internacionales. Se proporciona orientación y formación para ayudar a los proveedores a prevenir la violencia y el acoso laboral. Se establecen mecanismos de reporte dentro de la cadena de suministro para garantizar que los incidentes puedan comunicarse de manera confidencial, con protección contra represalias. El cumplimiento de los proveedores se supervisa mediante auditorías y evaluaciones, y trabajamos de manera colaborativa para implementar acciones correctivas y planes de mejora continua cuando se identifican incidencias.

6.7.3. Subtema: Otros Derechos Laborales

Este subtema aborda derechos laborales fundamentales para los trabajadores de la cadena de valor, incluyendo la prevención del trabajo infantil y forzoso. Respetar estos derechos es esencial para prevenir la explotación, proteger los derechos humanos y asegurar prácticas éticas entre proveedores y contratistas. La supervisión y gestión de estos riesgos reduce impactos reputacionales, legales y operativos para la empresa y sus socios.

6.7.3.1. IRO: Trabajo Infantil – Riesgo

Existe riesgo de que se produzca trabajo infantil en operaciones de proveedores o contratistas, especialmente en regiones con menor aplicación de la legislación laboral.

Exigimos que proveedores y contratistas cumplan con un código de conducta que prohíba estrictamente el trabajo infantil. Se realizan auditorías y evaluaciones periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos de edad. Los proveedores reciben formación y orientación sobre prevención del trabajo infantil para reforzar la comprensión y adherencia a los estándares. Si se identifican casos de trabajo infantil, se aplican de inmediato acciones correctivas, incluidas medidas de remediación y compromiso con el proveedor para prevenir su recurrencia.

6.7.3.2. IRO: Trabajo Forzoso – Riesgo

Los trabajadores de la cadena de valor pueden estar sujetos a prácticas de trabajo forzoso, como trabajo involuntario, servidumbre por deudas o coacción, lo que puede generar impactos sociales y operativos negativos.

Exigimos a los proveedores que implementen políticas que prohíban el trabajo forzoso, de acuerdo con normas internacionales, incluidas las convenciones de la OIT. Los criterios sobre trabajo forzoso se incorporan a la selección de proveedores y a los contratos para asegurar el cumplimiento. Se realizan auditorías y evaluaciones basadas en riesgos para detectar prácticas de trabajo forzoso en la cadena de suministro. Se proporciona orientación y formación a los proveedores sobre cómo reconocer y prevenir el trabajo forzoso, aplicando acciones correctivas y supervisando los planes de remediación cuando se identifican problemas.



6.7.4. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
S2 – Trabajadores en la Cadena de Valor / Condiciones de Trabajo	Condiciones de trabajo – Impacto Negativo Potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Los proveedores y contratistas pueden presentar condiciones laborales inadecuadas, como jornadas excesivas, falta de beneficios, entornos inseguros o trato injusto, afectando negativamente a los trabajadores de la cadena de valor.	<ul style="list-style-type: none"> Definir e implementar un código de conducta para proveedores que especifique estándares mínimos laborales y de condiciones de trabajo. Realizar evaluaciones y auditorías de proveedores centradas en las condiciones laborales. Proporcionar orientación, formación y apoyo a los proveedores para cumplir con los estándares. Implementar planes de acción correctiva para proveedores no conformes. Monitorear y reportar regularmente el progreso en el cumplimiento de los proveedores.
S2 – Trabajadores en la Cadena de Valor / Condiciones de Trabajo	Salud y seguridad – Riesgo	Los trabajadores en la cadena de valor pueden estar expuestos a condiciones inseguras o peligrosas, lo que puede derivar en lesiones, enfermedades o incluso fallecimientos, con consecuencias operativas, reputacionales y legales.	<ul style="list-style-type: none"> Exigir a los proveedores la implementación de sistemas de gestión de salud y seguridad robustos, en línea con la normativa local y estándares internacionales. Incluir criterios de salud y seguridad en la selección de proveedores y en los contratos. Realizar auditorías, inspecciones y evaluaciones de riesgos periódicas en los sitios de los proveedores. Proporcionar programas de formación y concienciación sobre salud y seguridad ocupacional. Registrar incidentes y aplicar medidas correctivas para prácticas inseguras.
S2 – Trabajadores en la Cadena de Valor / Igualdad de Trato y Oportunidades para Todos	Medidas contra la violencia y el acoso en el lugar de trabajo – Impacto Positivo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICACIÓN	Implementar medidas proactivas para prevenir la violencia y el acoso en los lugares de trabajo de proveedores y contratistas. Fomentar condiciones laborales seguras y respetuosas, protegiendo a los trabajadores de abusos y discriminación.	<ul style="list-style-type: none"> Exigir a proveedores y contratistas la implementación de políticas contra la violencia y el acoso alineadas con estándares internacionales. Proporcionar orientación y formación a los proveedores sobre prevención de violencia y acoso laboral. Establecer mecanismos de reporte de incidentes dentro de la cadena de suministro, asegurando confidencialidad y protección frente a represalias. Monitorear el cumplimiento de los proveedores mediante auditorías y evaluaciones. Trabajar con los proveedores para implementar acciones correctivas y planes de mejora continua cuando se identifiquen problemas.
S2 – Trabajadores en la Cadena de Valor / Otros Derechos Laborales	Trabajo infantil – Riesgo	Existe riesgo de que se produzca trabajo infantil en operaciones de proveedores o contratistas, especialmente en regiones con menor aplicación de la legislación laboral.	<ul style="list-style-type: none"> Exigir a proveedores y contratistas cumplir con un código de conducta que prohíba el trabajo infantil. Realizar auditorías y evaluaciones periódicas a proveedores para verificar el cumplimiento de los requisitos de edad. Proporcionar formación y orientación a los proveedores sobre prevención del trabajo infantil. Aplicar acciones correctivas si se identifica trabajo infantil, incluidas medidas de remediación y revisión del proveedor.
S2 – Trabajadores en la Cadena de Valor / Otros Derechos Laborales	Trabajo forzoso – Impacto Negativo Potencial – Riesgo	Los trabajadores de la cadena de valor pueden estar sujetos a prácticas de trabajo forzoso, como trabajo involuntario, servidumbre por deudas o coacción, lo que puede generar impactos sociales y operativos negativos.	<ul style="list-style-type: none"> Exigir a los proveedores implementar políticas que prohíban el trabajo forzoso conforme a estándares internacionales (convenciones de la OIT). Incluir criterios de trabajo forzoso en la selección de proveedores y acuerdos contractuales. Realizar auditorías y evaluaciones de proveedores basadas en riesgos para detectar prácticas de trabajo forzoso. Proporcionar orientación y formación a los proveedores sobre cómo reconocer y prevenir el trabajo forzoso. Aplicar acciones correctivas y supervisar planes de remediatón cuando se identifiquen incidencias.

6.8. ESRS S3 COMUNIDADES AFECTADAS

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES Y CULTURALES DE LAS COMUNIDADES						
• Vivienda adecuada	+	➔	▲●	➡➡	3	No material
• Alimentación adecuada	○		●	➡➡	4	No material
• Agua y saneamiento	+	➔	▲●	➡➡	3	No material
• Impactos relacionados con la tierra	+	➔	▲●	➡➡	3	No material
• Impactos relacionados con la seguridad	R		●	➡➡	3	No material
Subtema 2 DERECHOS CIVILES Y POLÍTICOS DE LAS COMUNIDADES						



CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
• Libertad de expresión	+	→	▲●	▶▶▶	3	No material
• Libertad de reunión	+	→	▲●	▶▶▶	3	No material
• Impactos sobre defensores de derechos humanos	+	→	▲●	▶▶▶	3	No material
Subtema 3 DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS						
• Consentimiento libre, previo e informado	R		▲●	▶▶▶	4	No material
• Autodeterminación	+	→	●	▶▶▶	1	No material
• Derechos culturales	+	→	●	▶▶▶	2	No material

Como todos los IROs evaluados dentro de este ESRS quedaron por debajo del umbral de significancia, no se identificaron subtemas como materiales.

6.9. ESRS S4 CONSUMIDORES Y USUARIOS FINALES

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORA-CIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 IMPACTOS RELACIONADOS CON LA INFORMACIÓN PARA CONSUMIDORES Y/O USUARIOS FINALES						
• Privacidad	R		▼	▶▶▶	4	No material
• Libertad de expresión	+	↓	▼	▶▶▶	1	No material
• Acceso a información (de calidad)	+	↓	▼	▶▶▶	9	Significativo
• Reputación de la marca y/o productos	O		▼	▶▶▶	12	CRUCIAL
Subtema 2 SEGURIDAD PERSONAL DE CONSUMIDORES Y/O USUARIOS FINALES						
• Salud y seguridad	+	↓	▼	▶▶▶	12	CRUCIAL
• Seguridad de la persona e impacto reputacional (seguridad y calidad alimentaria)	R		▼		5	Significativo
• Protección de la infancia / Acción responsable respecto a los derechos de los niños	+	→	▼	▶▶▶	6	Significativo
• Beneficios nutricionales para los consumidores	+	↓	▼	▶▶▶	12	CRUCIAL
Subtema 3 INCLUSIÓN SOCIAL DE CONSUMIDORES Y/O USUARIOS FINALES						
• No discriminación	+	→	▼	▶▶▶	3	No material
• Acceso a productos y servicios	+	↓	▼	▶▶▶	4	No material
• Prácticas de marketing responsable	+	↓	▼	▶▶▶	4	No material

6.9.1. Subtema: Impactos relacionados con la información para consumidores y/o usuarios finales

Este subtema aborda cómo la empresa comunica y gestiona la información que afecta a consumidores y usuarios finales. Incluye privacidad, libertad de expresión, acceso a información precisa y relevante, y la influencia de la reputación de la marca o del producto. Garantizar la transparencia, proteger los datos y apoyar la toma de decisiones informadas fortalece la confianza y seguridad del consumidor, mejora la satisfacción y refuerza la reputación y ventaja competitiva de la empresa.

6.9.1.1. IRO: Privacidad - Riesgo

Existen riesgos derivados del manejo inadecuado de datos personales de consumidores y usuarios finales, que pueden provocar brechas, daños reputacionales y sanciones regulatorias.

Implementamos políticas de protección de datos en pleno cumplimiento de las normativas aplicables, como el GDPR. La recopilación, almacenamiento y procesamiento de datos personales se limita a lo estrictamente necesario, aplicándose prácticas seguras de manejo y almacenamiento para proteger la información del consumidor. Los empleados reciben formación en privacidad y protección de datos para garantizar conciencia y cumplimiento. Los incidentes y brechas de datos son supervisados y auditados, tomando medidas rápidas para mitigar riesgos y proteger a los grupos de interés.



6.9.1.2. IRO: Libertad de Expresión - Impacto Positivo Real

Proteger el derecho de los consumidores a expresar opiniones, comentarios y reclamaciones contribuye a la transparencia, mejora continua y participación de los grupos de interés.

Mantenemos canales accesibles para comentarios, reclamaciones y consultas de consumidores, asegurando que puedan compartir sus perspectivas con facilidad. Se respeta y fomenta activamente el derecho de los consumidores a expresar opiniones sobre productos, servicios o la marca. Los comentarios se integran sistemáticamente en el desarrollo de productos, aseguramiento de calidad y mejoras en el servicio al cliente para optimizar la experiencia del consumidor. Además, comunicamos de manera transparente cómo respondemos a inquietudes y sugerencias, fomentando la confianza.

6.9.1.3. IRO: Acceso a Información (de Calidad) - Impacto Positivo Real

Proporcionar información precisa, relevante y transparente permite a los consumidores tomar decisiones informadas y promueve confianza y fidelidad.

Garantizamos que las etiquetas de los productos, materiales de marketing y comunicaciones cumplan con la legislación y estándares de calidad. Se proporciona información clara, accesible y precisa, incluyendo datos nutricionales, de seguridad y de uso. La información se revisa y actualiza periódicamente para mantener exactitud y relevancia. Además, se utilizan plataformas digitales para mejorar la transparencia y facilitar el acceso a información confiable.

6.9.1.4. IRO: Reputación de la Marca y/o Productos - Oportunidad

Una sólida reputación de marca y de productos puede aumentar la confianza y lealtad del consumidor y la diferenciación en el mercado, representando una oportunidad de crecimiento sostenible.

Monitoreamos la percepción y comentarios de los consumidores en múltiples canales para comprender expectativas e inquietudes. Se aplican prácticas responsables de marketing y comunicación para garantizar transparencia, precisión y ética. Los valores de la marca se alinean con nuestros compromisos ESG y prácticas empresariales responsables para reforzar confianza y credibilidad. Además, se gestionan proactivamente la reputación y la comunicación de crisis para abordar problemas de manera efectiva y mantener la confianza de los grupos de interés.

6.9.2. Subtema: Seguridad Personal de Consumidores y/o Usuarios Finales

Este subtema aborda la seguridad física y nutricional de los consumidores y usuarios finales, centrada en seguridad alimentaria, calidad del producto, prácticas responsables hacia la infancia y provisión de beneficios nutricionales. Garantizar la seguridad personal protege la salud del consumidor, genera confianza y reduce riesgos reputacionales y regulatorios, a la vez que favorece resultados positivos en salud.

6.9.2.1. IRO: Salud y Seguridad - Impacto Positivo Real

Garantizar que los productos no representen riesgos para la salud protege a los consumidores de lesiones o enfermedades y mejora la confianza en la marca.

Implementamos sistemas integrales de gestión de seguridad y calidad alimentaria, como HACCP y normas ISO, para asegurar la seguridad de los productos. Se realizan pruebas rigurosas y controles de calidad durante toda la producción y cadena de suministro. Los empleados reciben formación en higiene, manipulación y prácticas de seguridad para mantener altos estándares. Los incidentes se supervisan de cerca y los productos se retiran rápidamente si se identifican riesgos, asegurando protección y cumplimiento.

6.9.2.2. IRO: Seguridad de la Persona e Impacto Reputacional – Riesgo (Seguridad y Calidad Alimentaria)

Productos inseguros pueden poner en riesgo la salud de los consumidores y dañar la reputación de la empresa.

Cumplimos estrictamente con la legislación y normas de la industria para garantizar la seguridad de los productos. Se implementan sistemas de trazabilidad para identificar y aislar rápidamente productos



inseguros. Se realizan auditorías periódicas a proveedores e instalaciones de producción para verificar cumplimiento. Además, mantenemos un plan de gestión y comunicación de crisis para responder de manera eficaz a incidentes de seguridad, protegiendo a consumidores y la reputación de la empresa.

6.9.2.3. IRO: Protección de la Infancia / Acción Responsable Respecto a los Derechos de los Niños – Impacto Positivo Potencial

Tomar medidas responsables para proteger a los niños frente a riesgos relacionados con productos, marketing y comunicaciones promueve prácticas éticas y responsabilidad social.

Establecemos políticas y directrices de marketing y diseño de productos responsables dirigidas a niños. Etiquetas y comunicaciones de productos son diseñadas para ser seguras y apropiadas para la edad. Empleados y proveedores reciben formación sobre prácticas responsables relacionadas con los derechos de los niños. Se supervisa el cumplimiento y el progreso de las iniciativas de protección infantil se reporta regularmente para garantizar responsabilidad y mejora continua.

6.9.2.4. IRO: Beneficios Nutricionales para los Consumidores – Impacto Positivo Real

Ofrecer productos que contribuyan a dietas saludables apoya el bienestar del consumidor y fortalece la credibilidad de la marca.

Desarrollamos productos con perfiles nutricionales equilibrados y proporcionamos etiquetado nutricional claro para apoyar decisiones informadas. Se realiza investigación e innovación para mejorar continuamente los beneficios para la salud de los productos. Se ofrecen materiales educativos y orientación sobre consumo saludable. Los comentarios de consumidores y la evidencia científica se supervisan para orientar mejoras continuas en nutrición y calidad de productos.

6.9.3. Subtema: Inclusión Social de Consumidores y/o Usuarios Finales

Este subtema aborda garantizar que todos los consumidores, independientemente de edad, género, nivel socioeconómico o capacidades, puedan acceder de manera segura y equitativa a productos y servicios. También cubre prácticas de marketing responsables para evitar comunicaciones engañosas o discriminatorias. Promover la inclusión social aumenta la confianza del consumidor, respalda prácticas empresariales éticas y fortalece el acceso al mercado y la reputación de la marca.

6.9.3.1. IRO: No Discriminación – Impacto Positivo Potencial

Garantizar que todos los consumidores sean tratados de manera justa y sin sesgos previene la exclusión y promueve acceso equitativo a productos y servicios.

Desarrollamos políticas que promueven igualdad de acceso y previenen discriminación en marketing, ventas y atención al cliente. Se forma a empleados y socios en prácticas inclusivas y principios de no discriminación. Se monitorean interacciones y comentarios de clientes para identificar y abordar posibles discriminaciones. Se revisan regularmente el diseño de productos, envases y comunicaciones para garantizar accesibilidad e inclusión.

6.9.3.2. IRO: Acceso a Productos y Servicios – Impacto Positivo Real

Facilitar el acceso amplio a productos y servicios seguros, asequibles y de calidad respalda el bienestar e inclusión del consumidor.

Garantizamos que las redes de distribución alcancen diversos grupos de consumidores, incluyendo comunidades desatendidas, para promover acceso equitativo. Se ofrecen opciones de asequibilidad sin comprometer calidad. Los productos y servicios se adaptan a necesidades de diferentes poblaciones, considerando edad y restricciones dietéticas. Se monitorean métricas de disponibilidad y accesibilidad en los mercados para identificar brechas y mejorar continuamente.



6.9.3.3. IRO: Prácticas de Marketing Responsable - Impacto Positivo Real

El marketing transparente, preciso y ético promueve decisiones informadas y protege a los consumidores de mensajes engañosos o perjudiciales.

Cumplimos con regulaciones publicitarias y códigos de conducta de la industria para mantener estándares éticos de marketing. La información de productos se presenta de forma clara, veraz y basada en evidencia, permitiendo decisiones informadas. Las prácticas de marketing se diseñan para evitar contenido engañoso, explotación de consumidores vulnerables o segmentación inapropiada de niños. Las campañas se supervisan y auditán regularmente para garantizar alineación con prácticas responsables y transparentes.

6.9.4. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Impactos Relacionados con la Información	Privacidad – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Pueden surgir riesgos si los datos personales de los consumidores se manejan de manera inadecuada, se utilizan indebidamente o no se protegen adecuadamente, lo que podría derivar en pérdida de confianza, sanciones regulatorias o daño reputacional.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar políticas estrictas de protección de datos alineadas con el GDPR y otras normativas de privacidad. Aplicar sistemas seguros para la recopilación, almacenamiento y procesamiento de datos de consumidores. Formar a los empleados en protección de datos y uso responsable de la información personal. Proporcionar a los consumidores información transparente sobre cómo se utilizan sus datos y sus derechos. Establecer canales accesibles de <i>feedback</i> y reclamaciones para los consumidores. Garantizar un compromiso transparente y respetuoso con las opiniones de los consumidores, incluyendo plataformas digitales. Monitorear y responder a los comentarios de los consumidores para impulsar la mejora continua.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Impactos Relacionados con la Información	Libertad de expresión – Impacto Positivo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Respetar la libertad de expresión de los consumidores fomenta la confianza y permite que expresen preocupaciones, opiniones o comentarios sin restricciones indebidas.	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar el cumplimiento de la normativa sobre etiquetado e información de productos. Comunicar de manera clara y accesible información sobre nutrición, origen y sostenibilidad. Desarrollar campañas de sensibilización para informar a los consumidores sobre consumo responsable y saludable.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Impactos Relacionados con la Información	Acceso a información (de calidad) – Impacto Positivo Real	Proporcionar información sobre productos precisa, clara y accesible capacita a los consumidores para tomar decisiones informadas y fortalece la transparencia.	<ul style="list-style-type: none"> Mantener de manera consistente altos estándares de calidad y seguridad de los productos. Participar en comunicaciones transparentes sobre iniciativas de responsabilidad corporativa. Monitorear la percepción pública y abordar de forma proactiva los riesgos reputacionales.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Impactos Relacionados con la Información	Reputación de la marca y/o producto – Oportunidad – CRUCIAL	Una fuerte reputación de marca basada en confianza, seguridad y transparencia refuerza la lealtad del consumidor y la competitividad en el mercado.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar sistemas integrales de gestión de seguridad alimentaria y calidad (por ejemplo, HACCP, normas ISO). Realizar pruebas rigurosas y control de calidad a lo largo de la producción y la cadena de suministro. Formar a los empleados en higiene, manipulación y prácticas de seguridad. Monitorear incidentes y retirar productos de manera inmediata si se identifican riesgos.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Seguridad Personal de los Consumidores y Usuarios Finales	Salud y seguridad – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	Garantizar que los productos no representen riesgos para la salud de los consumidores los protege de lesiones o enfermedades y refuerza la confianza en la marca.	<ul style="list-style-type: none"> Mantener estricto cumplimiento de los requisitos legales y estándares de la industria para la seguridad de los productos. Implementar sistemas de trazabilidad para identificar y aislar rápidamente productos inseguros. Realizar auditorías periódicas a proveedores e instalaciones de producción. Desarrollar y mantener un plan de gestión de crisis y comunicación ante incidentes de seguridad.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Seguridad Personal de los Consumidores y Usuarios Finales	Seguridad de la persona e impacto reputacional (por ejemplo, seguridad y calidad alimentaria) – Riesgo	Los productos inseguros pueden suponer riesgos directos para la salud y seguridad de los consumidores y dañar la reputación de la empresa.	<ul style="list-style-type: none"> Establecer políticas y directrices para marketing responsable y diseño de productos orientados a niños. Asegurar que el etiquetado y las comunicaciones de los productos sean apropiados para la edad y seguros. Formar a empleados y proveedores sobre prácticas responsables relacionadas con los derechos de la infancia. Monitorear el cumplimiento y reportar avances en iniciativas de protección de los niños.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Seguridad Personal de los Consumidores y Usuarios Finales	Protección de los niños / Acción responsable respecto a los derechos de la infancia – Impacto Positivo Potencial	Tomar medidas responsables para proteger a los niños de daños relacionados con productos, marketing y comunicaciones fomenta prácticas éticas y responsabilidad social.	<ul style="list-style-type: none"> Establecer políticas y directrices para marketing responsable y diseño de productos orientados a niños. Asegurar que el etiquetado y las comunicaciones de los productos sean apropiados para la edad y seguros. Formar a empleados y proveedores sobre prácticas responsables relacionadas con los derechos de la infancia. Monitorear el cumplimiento y reportar avances en iniciativas de protección de los niños.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Seguridad Personal de los Consumidores y Usuarios Finales	Beneficios nutricionales para los consumidores – Impacto Positivo Real – CRUCIAL	Proporcionar productos que contribuyan a dietas saludables apoya el bienestar del consumidor y refuerza la credibilidad de la marca.	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar productos con perfiles nutricionales equilibrados y etiquetado nutricional claro. Realizar investigación e innovación para mejorar los beneficios para la salud. Proporcionar materiales educativos y orientación sobre consumo saludable. Monitorear el <i>feedback</i> de los consumidores y la evidencia científica para mejorar continuamente la nutrición de los productos.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Inclusión Social de los Consumidores y Usuarios Finales	No discriminación – Impacto Positivo Potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Asegurar que todos los consumidores sean tratados de manera justa y sin sesgos previene la exclusión y promueve el acceso equitativo a productos y servicios.	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar políticas que promuevan el acceso igualitario y la no discriminación en marketing, ventas y prestación de servicios. Formar a empleados y socios en prácticas inclusivas y principios de no discriminación. Monitorear interacciones con clientes y <i>feedback</i> para identificar y corregir posibles discriminaciones. Revisar el diseño, el empaquetado y la comunicación de productos para garantizar accesibilidad e inclusividad.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Inclusión Social de los Consumidores y Usuarios Finales	Acceso a productos y servicios – Impacto Positivo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	Facilitar el acceso amplio a productos y servicios seguros, asequibles y de calidad apoya el bienestar y la inclusión de los consumidores.	<ul style="list-style-type: none"> Asegurar que las redes de distribución lleguen a diversos grupos de consumidores, incluidas comunidades desatendidas. Ofrecer opciones de asequibilidad de productos, cuando sea posible, sin comprometer la calidad. Adaptar productos y servicios a las necesidades de diferentes poblaciones (por ejemplo, edad adecuada, restricciones dietéticas). Monitorear métricas de disponibilidad y accesibilidad en los mercados.
S4 – Consumidores y Usuarios Finales / Inclusión Social de los Consumidores y Usuarios Finales	Prácticas de marketing responsable – Impacto Positivo Real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICANCIA	El marketing transparente, preciso y ético promueve la toma de decisiones informadas y protege a los consumidores de mensajes engañosos o dañinos.	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar el cumplimiento de regulaciones publicitarias y códigos de conducta de la industria. Proporcionar información de productos clara, honesta y basada en evidencia. Evitar marketing que pueda inducir a error, explotar a consumidores vulnerables o dirigirse inapropiadamente a los niños. Monitorear y auditar campañas de marketing para asegurar alineación con prácticas responsables.

6.10. ESRS G1 – CONDUCTA EMPRESARIAL

CATEGORÍA	IRO	REAL / POTENCIAL	CADENA SUMINIST.	HORIZ. TEMPORAL	VALORACIÓN	MATERIALIDAD
Subtema 1 CULTURA CORPORATIVA	O	●	►►►	3	No material	
Subtema 2 PROTECCIÓN DE DENUNCIANTES (WHISTLE-BLOWERS)	R	▲●▼	►►►	4	No material	
Subtema 3 BIENESTAR ANIMAL	O	▲●	►►►	9	Significativo	
Subtema 3 BIENESTAR ANIMAL	-	→	▲●	►►►	4	No material
Subtema 4 PARTICIPACIÓN POLÍTICA Y ACTIVIDADES DE CABILDEO/LOBBY	R	●	►►►	3	No material	
Subtema 5 GESTIÓN DE RELACIONES CON PROVEEDORES, INCLUYENDO PRÁCTICAS DE PAGO	O	▲●	►►►	4	No material	
Subtema 6 CORRUPCIÓN Y SOBORNO						
• Prevención y detección, incluyendo programas de formación.	O	▲●▼	►►►	4	No material	
• Incidentes	R	▲●▼	►►►	3	No material	

6.10.1. Subtema e IRO: Cultura Corporativa – Oportunidad

Una cultura corporativa sólida y ética fomenta la transparencia, la responsabilidad y la integridad en toda la organización, fortaleciendo la confianza de los grupos de interés y la resiliencia del negocio a largo plazo.

Definimos y comunicamos nuestros valores corporativos y código de ética para guiar el comportamiento y la toma de decisiones de los empleados. Se ofrece formación periódica para reforzar los estándares éticos y apoyar decisiones responsables. Se incentiva al liderazgo a actuar como ejemplo de conducta ética, demostrando compromiso con la integridad en toda la organización. La cultura corporativa se monitoriza mediante encuestas a empleados y herramientas de participación para evaluar la alineación con los valores e identificar oportunidades de mejora.



6.10.2. Subtema e IRO: Protección de Denunciantes (*whistle-blowers*) – Riesgo

La protección inadecuada de los denunciantes puede desincentivar la comunicación de conductas poco éticas, generando incumplimientos no resueltos, riesgos legales y daños reputacionales.

Mantenemos canales de denuncia confidenciales y accesibles para que empleados y proveedores puedan reportar preocupaciones de manera segura. Se garantizan políticas de no represalia para quienes informen de buena fe, asegurando protección y confianza en el sistema. Se capacita a empleados y proveedores sobre el uso efectivo de los mecanismos de denuncia. Los casos reportados se monitorizan y se hace seguimiento para asegurar resolución oportuna y acciones correctivas adecuadas.

6.10.3. Subtema e IRO: Bienestar Animal – Oportunidad

Garantizar altos estándares de bienestar animal promueve prácticas responsables, mejora la reputación de la marca y se alinea con expectativas crecientes de consumidores y reguladores.

Implementamos políticas de bienestar animal alineadas con estándares internacionales para asegurar un trato humano de los animales. El personal y los proveedores reciben formación en buenas prácticas para mantener estos estándares. El cumplimiento se supervisa mediante auditorías regulares y certificaciones de terceros. Además, innovamos prácticas que mejoran el bienestar animal mientras mantenemos la eficiencia operativa, equilibrando responsabilidad ética y necesidades del negocio.

6.10.4. Subtema e IRO: Bienestar Animal – Potencial Impacto Negativo

Prácticas deficientes de bienestar animal pueden perjudicar la salud de los animales y los ecosistemas, generar incumplimiento regulatorio y erosionar la confianza de los grupos de interés.

Hacemos cumplir estrictamente las políticas de bienestar animal en todas las operaciones y cadenas de suministro. Se realizan inspecciones regulares para evaluar el manejo, transporte y procesamiento de animales. Se establecen planes de acción correctiva ante cualquier no conformidad para garantizar la pronta resolución de los problemas. El desempeño en bienestar animal se comunica de manera transparente para mantener la rendición de cuentas y la confianza de los grupos de interés.

6.10.5. Subtema e IRO: Participación Política y Actividades de Cabildeo/Lobby – Riesgo

Una gestión inadecuada de la participación política o actividades de lobby podría generar conflictos de interés percibidos, incumplimientos regulatorios o riesgos reputacionales.

Desarrollamos una política transparente sobre participación política y lobby para guiar la implicación responsable en asuntos públicos. Se divultan las actividades de lobby y posiciones sobre políticas para asegurar rendición de cuentas y transparencia. Todas las acciones se alinean con principios éticos y expectativas de los grupos de interés, promoviendo integridad en nuestras interacciones. Se revisa y audita regularmente el cumplimiento de la normativa sobre lobby para garantizar adherencia a estándares legales y éticos.

6.10.6. Subtema e IRO: Gestión de Relaciones con Proveedores, incluyendo Prácticas de Pago – Impacto Positivo Real

La gestión justa y responsable de las relaciones con proveedores, incluyendo pagos puntuales, fortalece la resiliencia de la cadena de suministro, fomenta asociaciones a largo plazo y mejora la reputación.

Establecemos códigos de conducta para proveedores e integramos criterios ESG en nuestros procesos de aprovisionamiento para promover prácticas responsables. El desempeño de los proveedores se monitoriza mediante auditorías y evaluaciones para garantizar cumplimiento de los estándares. Nos comprometemos con términos de pago transparentes y justos, apoyando la estabilidad financiera en toda la cadena de suministro. Además, participamos en iniciativas de fortalecimiento de capacidades para ayudar a los proveedores a mejorar sus prácticas de sostenibilidad y alinearse con nuestras expectativas ESG.



6.10.7. Subtema: Corrupción y Soborno

6.10.7.1. IRO: Prevención y Detección, incluyendo Formación - Oportunidad

Prevenir y detectar proactivamente la corrupción mediante políticas y formación refuerza la integridad, reduce riesgos legales y fortalece la confianza de los grupos de interés.

Implementamos políticas integrales anti-corrupción y anti-soborno para promover conductas empresariales éticas. Se ofrece formación periódica a empleados y proveedores para garantizar conocimiento y cumplimiento de estas políticas. Se realiza la diligencia debida en transacciones y asociaciones de alto riesgo para identificar posibles riesgos. Las prácticas se monitorizan y auditán continuamente para detectar, abordar y mitigar cualquier caso de corrupción o soborno.

6.10.7.2. IRO: Incidentes – Riesgo

Los incidentes de corrupción o soborno pueden generar sanciones financieras, daño reputacional y pérdida de confianza de los grupos de interés.

Mantenemos procedimientos robustos de reporte e investigación de incidentes potenciales de corrupción y soborno. Se aplica una política de tolerancia cero para asegurar el estricto cumplimiento de los estándares éticos. Se toman acciones correctivas y disciplinarias siempre que ocurren incidentes. Los incidentes materiales se divultan de manera transparente según los requerimientos regulatorios, reforzando la rendición de cuentas y la confianza de los grupos de interés.

6.10.8. Resumen de las Acciones

Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
G1 – Conducta Empresarial	Cultura corporativa – Oportunidad – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	Una cultura corporativa sólida y ética promueve la transparencia, la rendición de cuentas y la integridad en toda la organización, fortaleciendo la confianza de los grupos de interés y la resiliencia empresarial a largo plazo.	<ul style="list-style-type: none">Definir y comunicar los valores corporativos y el código de ética.Proporcionar formación regular sobre comportamiento ético y toma de decisiones.Fomentar que el liderazgo sirva de ejemplo de conducta ética.Monitorear la cultura mediante encuestas a empleados y herramientas de participación.
	Protección de denunciantes – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	La protección inadecuada de los denunciantes podría desincentivar la comunicación de conductas poco éticas, generando comportamientos no resueltos, riesgos legales y daño reputacional.	<ul style="list-style-type: none">Mantener canales de denuncia confidenciales y accesibles.Garantizar políticas de no represalia para quienes denuncian de buena fe.Capacitar a empleados y proveedores en el uso de los mecanismos de denuncia.Monitorear y dar seguimiento a los casos reportados para garantizar resolución oportuna.
	Bienestar animal – Oportunidad	Garantizar altos estándares de bienestar animal promueve prácticas responsables, mejora la reputación de la marca y se alinea con las crecientes expectativas de consumidores y reguladores.	<ul style="list-style-type: none">Implementar políticas de bienestar animal alineadas con estándares internacionales.Formar al personal y proveedores en buenas prácticas de trato humano.Monitorear el cumplimiento mediante auditorías y certificaciones externas.Innovar prácticas que mejoren el bienestar animal manteniendo la eficiencia.
	Bienestar animal – Impacto negativo potencial – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	Las malas prácticas en bienestar animal pueden afectar la salud de los animales y los ecosistemas, generar incumplimiento regulatorio y erosionar la confianza de los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none">Hacer cumplir estrictamente las políticas de bienestar en todas las operaciones y cadenas de suministro.Realizar inspecciones regulares de manejo, transporte y procesamiento.Establecer planes de acción correctiva cuando se identifiquen no conformidades.Informar de manera transparente sobre el desempeño en bienestar animal.
	Participación política y actividades de cabildeo/lobby – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	Una gestión deficiente de la participación política o el lobby podría generar percepciones de conflicto de interés, incumplimientos regulatorios o riesgos reputacionales.	<ul style="list-style-type: none">Desarrollar una política transparente sobre participación política y lobby.Divulgar actividades de lobby y posiciones adoptadas en asuntos de política pública.Asegurar que la participación esté alineada con principios éticos y expectativas de los grupos de interés.Revisar y auditar regularmente el cumplimiento de la normativa de lobby.



Tema / Subtema	IRO / Tipo de Materialidad	Descripción	Cómo Gestionamos
G1 - Conducta Empresarial	Gestión de relaciones con proveedores, incluyendo prácticas de pago – Impacto positivo real – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	Una gestión justa y responsable de las relaciones con proveedores, incluyendo pagos oportunos, respalda la resiliencia de la cadena de suministro, fomenta asociaciones a largo plazo y mejora la reputación.	<ul style="list-style-type: none"> • Establecer códigos de conducta para proveedores e integrar criterios ESG en la contratación. • Monitorear el desempeño de los proveedores mediante auditorías y evaluaciones. • Comprometerse con condiciones de pago transparentes y justas. • Participar en iniciativas de fortalecimiento de capacidades para mejorar la sostenibilidad de los proveedores.
G1 - Conducta Empresarial / Corrupción y Soborno	Prevención y detección, incluyendo formación – Oportunidad – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	La prevención y detección proactiva de la corrupción mediante políticas y formación fortalece la integridad, reduce riesgos legales y aumenta la confianza de los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar políticas anticorrupción y antisoborno. • Proporcionar formación regular a empleados y proveedores sobre cumplimiento. • Realizar debida diligencia en transacciones y asociaciones de alto riesgo. • Monitorear y auditar prácticas para identificar y mitigar riesgos.
G1 - Conducta Empresarial / Corrupción y Soborno	Incidentes – Riesgo – POR DEBAJO DEL UMBRAL DE SIGNIFICATIVIDAD	Los incidentes de corrupción o soborno podrían generar sanciones económicas, daño reputacional y pérdida de confianza de los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener procedimientos de reporte e investigación de incidentes. • Hacer cumplir políticas de tolerancia cero ante corrupción y soborno. • Tomar acciones correctivas y disciplinarias cuando ocurran incidentes. • Divulgar materialmente los incidentes de manera transparente según la normativa.

7. INTEGRACIÓN DE LOS ESRS EN NUESTRA ESTRATEGIA

7.1. SBM-1 – Estrategia, Modelo de Negocio y Cadena de Valor

(siguiendo el borrador enmienda de ESRS 2 de EFRAG / EFRAG Amended ESRS 2 Exposure Draft – julio 2025)

El Grupo Nueva Pescanova opera un negocio de productos del mar verticalmente integrado que abarca pesca, acuicultura, centros industriales, procesamiento, logística y distribución, respaldado por una cadena de suministro estructurada que incluye la adquisición de materias primas y la implicación de proveedores – ver figura a continuación.

Nuestra integración vertical a lo largo de la cadena de valor de los productos del mar nos permite capturar eficiencias, garantizar la calidad del producto e incorporar la sostenibilidad en las operaciones. Las flotas pesqueras y las granjas acuícolas suministran materias primas, respaldadas por I+D interna en genética, alimentación y bienestar animal. Los centros industriales procesan y envasan productos utilizando tecnologías avanzadas para eficiencia energética, refrigeración y seguridad alimentaria. Las redes globales de logística y distribución entregan productos a minoristas, mayoristas y operadores del sector de la restauración en todo el mundo. Las alianzas con proveedores, los programas de innovación y los mecanismos de gobernanza alineados con el Pacto Mundial de la ONU, GRI, CSRD, FAO e ILO integran compromisos ESG a lo largo de la cadena de valor.

Nuestra estrategia se centra en producir productos del mar sostenibles y de alta calidad mientras reducimos progresivamente los impactos ambientales e incorporamos consideraciones ESG en todas las operaciones. La descarbonización, la protección de la biodiversidad y la circularidad guían inversiones, prácticas operativas e innovación, asegurando resiliencia y alineación con los objetivos globales de sostenibilidad.

Nuestro modelo de negocio combina producción directa con procesamiento de valor añadido, almacenamiento en frío y servicios logísticos para los mercados nacionales e internacionales, atendiendo a cadenas minoristas, proveedores del sector de la restauración y mayoristas en 80 países. Las fuentes de ingresos incluyen productos del mar capturados en pesca extractiva y acuicultura, productos procesados y subproductos, con diversificación de especies y formatos para equilibrar riesgos de mercado y ambientales. No estamos activos en sectores de combustibles fósiles, químicos, armas controvertidas o tabaco.

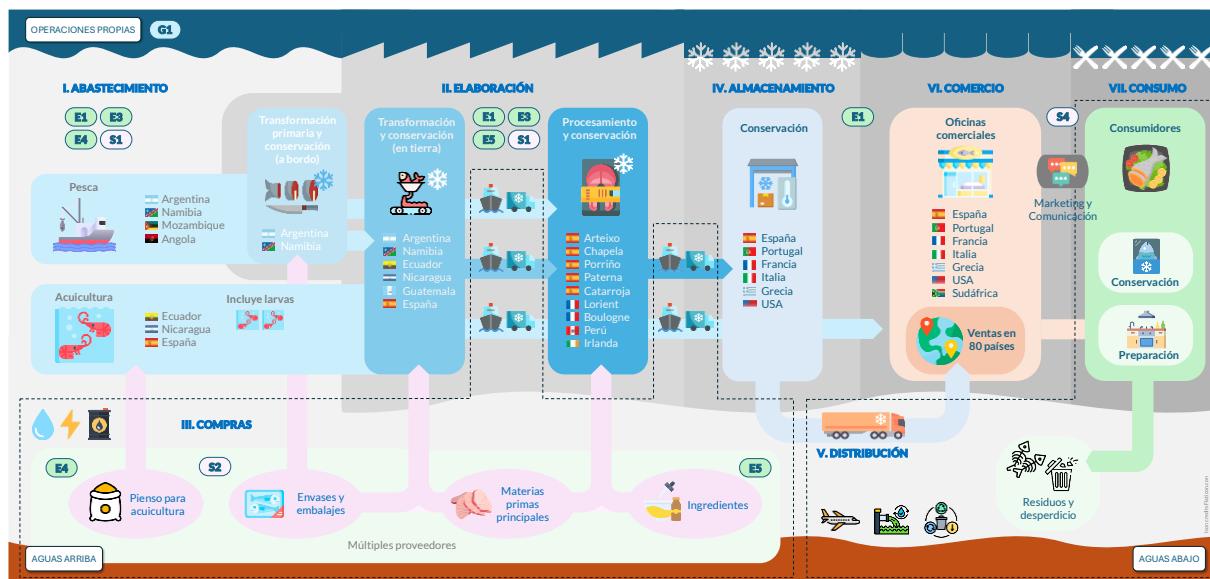
Los objetivos de sostenibilidad incluyen una reducción del 30% de las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 para 2030 y alcanzar cero emisiones netas en operaciones directas para 2040; abastecer todos los productos del mar de pesquerías y acuicultura responsables (normas reconocidas por GSSI); mejorar la circularidad del

envasado; y valorizar subproductos de procesamiento. En los últimos tres años, se ha ampliado la capacidad de acuicultura de camarón en América Latina, mientras que se han lanzado nuevas gamas de productos de valor añadido en mercados minoristas de Europa y Estados Unidos. No existen productos o servicios prohibidos en las jurisdicciones donde operamos.

Operamos principalmente en Pesca marítima (NACE Rev.2 A03.1), Acuicultura (NACE Rev.2 A03.2) y Procesamiento y conservación de pescado, crustáceos y moluscos (NACE Rev.2 C10.2), sectores significativos debido a sus implicaciones en clima, biodiversidad, agua y residuos. Las actividades internas del Grupo –flota, granjas, centros industriales– son materiales debido a las emisiones de GEI y los impactos sobre la biodiversidad. Aclaramos que no estamos activos en sectores de contrapartes de la cadena de valor aguas arriba o aguas abajo.

Adoptamos un enfoque circular y eficiente en recursos, valorizando subproductos, reduciendo residuos e integrando soluciones de energía renovable para reforzar la resiliencia de la cadena de valor. Los programas de eficiencia operativa, tecnologías bajas en carbono, energía renovable e innovación en alimentación y procesamiento reducen las emisiones de Alcance 1, 2 y 3. La implicación de proveedores asegura alineación con compromisos climáticos, trazabilidad y buenas prácticas. La gobernanza se garantiza mediante políticas estandarizadas, sistemas de seguimiento y KPIs de sostenibilidad.

Nuestros impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs) abarcan toda la cadena de valor y se relacionan con los temas ESRS identificados mediante doble materialidad: Cambio Climático (E1), Agua y Recursos Marinos (E3), Biodiversidad y Ecosistemas (E4), Uso de Recursos y Economía Circular (E5), Plantilla Propia (S1), Trabajadores en la Cadena de Valor (S2), Consumidores y Usuarios Finales (S4) y Conducta Empresarial (G1).



7.2. SBM-2 – Intereses y Opiniones de los Grupos de Interés

La participación de los grupos de interés es fundamental para comprender sus expectativas, preocupaciones y prioridades, e integrarlas en la estrategia y las operaciones.

Implementamos un programa de compromiso estructurado en pesca, acuicultura, centros industriales, logística y operaciones de la cadena de suministro. Los principales grupos de interés incluyen empleados, proveedores, clientes, inversores, reguladores, comunidades, ONG y asociaciones sectoriales, involucrados a través de consultas, encuestas, talleres y diálogo continuo mediante iniciativas como GSSI, GDST, FISH y SSP.



Nuestro [Plan de Gestión de Relaciones con los Grupos de Interés](#) está disponible en la página corporativa, en la sección de [Materialidad](#).

Los conocimientos obtenidos de los grupos de interés informan la planificación estratégica, las decisiones de inversión y las prioridades operativas. Los empleados se centran en eficiencia, salud y seguridad, y desarrollo de la plantilla; los proveedores, en aprovisionamiento sostenible y cumplimiento ESG; los clientes, en trazabilidad, calidad y acción climática; y los inversores, en desempeño ESG y creación de valor a largo plazo.

El *feedback* se comunica a la dirección, al Comité de Gobernanza, Responsabilidad y Sostenibilidad (GRSC) y al Consejo de Administración, garantizando que las perspectivas de los grupos de interés influyan en la gobernanza, las decisiones operativas y estratégicas. El Consejo, a través del GRSC, supervisa la sostenibilidad, los objetivos ESG, el cambio climático y la transición ecológica, así como el cumplimiento normativo, mientras que el Comité de Auditoría, Control y Finanzas aborda la gestión de riesgos, la estrategia ESG y los procesos de divulgación.

7.3. SBM-3 – Interacción de los Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales con la Estrategia y los Efectos Financieros

Evaluamos de manera sistemática la interacción de los impactos materiales ambientales, sociales y de gobernanza, así como los riesgos y oportunidades relacionados, con nuestra estrategia y modelo de negocio.

Los impactos se originan en las principales operaciones: pesca, acuicultura, centros industriales, procesamiento, logística y aprovisionamiento en la cadena de suministro. Los impactos ambientales incluyen emisiones de GEI, consumo de agua y energía, y biodiversidad; los impactos sociales incluyen prácticas laborales, compromiso con la comunidad y derechos humanos. Los riesgos y oportunidades –desde cambios regulatorios y disruptiones en la cadena de suministro hasta seguridad alimentaria y demanda de productos pesqueros sostenibles– se integran en la planificación estratégica.

Las medidas de descarbonización, la integración de energías renovables, el uso de piensos de bajo carbono y las iniciativas de economía circular mitigan los impactos y apoyan los objetivos estratégicos. La protección de la biodiversidad y el abastecimiento sostenible reducen riesgos regulatorios y reputacionales, al tiempo que generan oportunidades de mercado.

Los efectos financieros se evalúan respecto a los impactos actuales y previstos sobre la posición, el desempeño y los flujos de efectivo, incluyendo variaciones en los costes de energía y combustible y gastos operativos. Las inversiones en tecnologías bajas en carbono, electrificación de flotas y granjas, I+D y energías renovables se analizan en horizontes de corto, medio y largo plazo.

7.4. IRO-1 – Proceso para Identificar y Evaluar Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales

Se implementa un proceso estructurado para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales ambientales, sociales y de gobernanza, apoyando la toma de decisiones estratégicas y la elaboración de informes.

El proceso incluye un análisis exhaustivo de todas las operaciones y actividades de la cadena de valor, considerando factores geográficos, operativos y específicos del sector, así como las dependencias de los recursos naturales. La materialidad se evalúa utilizando criterios cualitativos y cuantitativos basados en la severidad, la probabilidad, los registros de riesgos y los datos operativos, alineados con el *GHG Protocol* y las directrices de TNFD.

La consulta con expertos y partes interesadas valida los impactos identificados e informa los ajustes en el modelo de negocio y los objetivos de sostenibilidad. Los riesgos de sostenibilidad se consideran en relación con otros riesgos empresariales, utilizando herramientas de gestión de riesgos, análisis de escenarios y revisiones de portafolio. Los procedimientos de gobernanza garantizan que los hallazgos influyan en la toma de decisiones de la alta dirección, del Comité de Gobernanza, Responsabilidad y Sostenibilidad y del Consejo de Administración. La mejora continua se documenta anualmente.



7.5. IRO-2 – Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales y Divulgaciones Relacionadas

Divulgamos los resultados de la materialidad, incluyendo impactos positivos y negativos ambientales, sociales y de gobernanza, así como los riesgos y oportunidades asociados.

Los impactos ambientales incluyen emisiones de GEI, uso de energía y agua, gestión de residuos y biodiversidad marina. Los impactos sociales abarcan salud y seguridad, participación comunitaria y prácticas laborales responsables. Los resultados positivos se derivan de la producción sostenible de productos del mar, el apoyo a la biodiversidad y las contribuciones económicas y sociales locales.

Los riesgos incluyen cambio climático, modificaciones regulatorias o de cumplimiento, seguridad alimentaria, escasez de recursos y exposición reputacional. Las oportunidades incluyen descarbonización, economía circular, alimentación baja en carbono y compromiso con las partes interesadas, mejorando la eficiencia, reduciendo emisiones y generando diferenciación en el mercado.

Describimos las conexiones con el modelo de negocio, las operaciones, las líneas de producto y los mercados, incluyendo las emisiones en los 3 alcances, la circularidad y los efectos de las energías renovables. Se documentan los cambios respecto a períodos anteriores, incluyendo actualizaciones operativas, regulatorias o relacionadas con el clima. Los riesgos en materia de derechos humanos, incluyendo exposición a trabajo forzoso o infantil, se divultan por geografía y tipo de operación.

A través de nuestro [Programa de Transparencia en Sostenibilidad](#), proporcionamos información completa sobre nuestra estrategia de RSC y sostenibilidad basada en cuatro pilares —Planeta, Personas, Productos y Comunidades— mediante informes dedicados y documentación de soporte.

7.6. Requisitos Generales de Divulgación – Políticas, Acciones, Métricas y Objetivos

A través de nuestro trabajo en programas transversales (figura abajo) y los informes publicados asociados, divulgamos políticas, acciones, métricas y objetivos a nivel de tema/subtema, identificando explícitamente las brechas para garantizar la preparación ante auditorías.

Las políticas integrales abarcan descarbonización, biodiversidad, economía circular, abastecimiento sostenible y responsabilidad social. Las descripciones incluyen contenidos/objetivos, alcance, referencias a estándares de terceros y alineación con derechos humanos. Se destacan las actualizaciones realizadas durante el periodo de reporte.

Las acciones se divultan de forma individual o agregada, incluyendo alcance/periodo, resultados esperados y recursos asignados. La clasificación sigue la jerarquía de mitigación ambiental; se indica la colaboración sectorial.



Las métricas hacen seguimiento del desempeño y la eficacia mediante informes dedicados y documentación de soporte, detallando definiciones, unidades, metodología, fuentes, supuestos, condiciones específicas de cada sitio, calidad de datos de la cadena de valor e información contextual. Las métricas financieras se presentan en la moneda de reporte.



Los objetivos son medibles, con límite temporal y orientados a resultados, vinculados a políticas/acciones e impactos materiales, incluyendo relación con la política, valor/unidad, alcance, línea base, cronograma/hitos, metodología/alineación y base ecológica/científica. Cuando no existen objetivos específicos, se realiza igualmente seguimiento de la efectividad.

8. CONCLUSIONES

8.1. Perspectivas sobre Nuestra Creación de Valor y Dependencias

Nuestra evaluación de doble materialidad ha reforzado la naturaleza interconectada de nuestro modelo de negocio, demostrando cómo nuestros principales insumos y dependencias sustentan tanto la creación de valor como nuestra capacidad para generar impactos positivos ambientales, sociales y económicos. Comprender estos vínculos fortalece la resiliencia, apoya una mejor toma de decisiones y acelera el progreso hacia nuestros objetivos de sostenibilidad.

Las operaciones del Grupo Nueva Pescanova dependen de una combinación de capitales natural, humano, social, intelectual y manufacturado. Estos recursos son esenciales no solo para la entrega de productos y servicios, sino también para garantizar la sostenibilidad a largo plazo y la capacidad de responder a desafíos emergentes a lo largo de nuestra cadena de valor.

Nuestro capital natural incluye ecosistemas marinos, que proporcionan poblaciones de peces sostenibles, biodiversidad y océanos saludables, fundamentales para nuestras actividades de acuicultura y pesca. El acceso a agua dulce y agua de mar limpia es crítico para las operaciones de acuicultura, los centros industriales y la calidad del producto. Fuentes de energía fiables, cada vez más provenientes de fuentes renovables, son necesarias en embarcaciones, granjas e instalaciones de procesamiento. Además, el abastecimiento responsable de ingredientes para alimento, envases y otros materiales auxiliares ayuda a reducir los impactos ambientales al tiempo que asegura la continuidad del suministro.

El capital humano es igualmente vital. La experiencia de nuestros empleados en acuicultura, gestión pesquera, investigación y desarrollo, procesamiento y comercialización representa un activo estratégico central. Garantizar equipos motivados, seguros y saludables es fundamental para la continuidad operativa, mientras que la formación continua y las iniciativas de desarrollo de capacidades permiten la adaptación a tecnologías emergentes y a los requisitos de sostenibilidad.

El capital social y relacional sustenta nuestras interacciones con comunidades locales, proveedores y socios. Los fuertes vínculos con la comunidad fomentan beneficios mutuos y respaldan nuestra licencia social para operar, mientras que relaciones de confianza en la cadena de suministro aseguran trazabilidad, continuidad y abastecimiento sostenible. Cumplir con las expectativas cambiantes de los consumidores en cuanto a productos del mar seguros, nutritivos y obtenidos responsablemente depende de estas relaciones duraderas.

El capital intelectual impulsa la innovación y la competitividad. Las inversiones en investigación y desarrollo, trazabilidad y sistemas digitales apoyan la innovación de productos y operaciones, la sostenibilidad y el cumplimiento normativo, mientras que nuestra marca y reputación, construidas sobre prácticas responsables, siguen siendo un activo intangible crítico.

El capital manufacturado, que incluye embarcaciones modernas, granjas, centros industriales e infraestructura logística, garantiza eficiencia en la producción, distribución global y capacidad de respuesta a la demanda del mercado.

Los resultados de nuestras actividades generan valor tangible e intangible para clientes, accionistas, comunidades y ecosistemas. Suministramos productos del mar de alta calidad, seguros y nutritivos—incluyendo pescado, camarón, cefalópodos y productos de valor añadido—a través de canales de *retail*, *foodservice* y venta al por mayor en todo el mundo. A través de estos productos, contribuimos a la seguridad alimentaria, proporcionando proteínas fiables y asequibles a millones de consumidores. Las iniciativas de



economía circular incrementan la creación de valor mediante la transformación de subproductos en harina de pescado, colágeno, nutracéuticos y alimento animal.

Nuestras operaciones también generan beneficios ambientales y de sostenibilidad. Las prácticas responsables de acuicultura y pesca, certificadas mediante esquemas como ASC, MSC y otros, garantizan una producción sostenible basada en gestión científica. La biodiversidad se apoya mediante programas de restauración, áreas marinas protegidas e innovaciones en alimentación que reducen la presión sobre poblaciones de peces salvajes. Las mejoras de eficiencia, la adopción de energías renovables y las medidas de reducción de emisiones contribuyen adicionalmente a la mitigación del cambio climático y al desempeño ambiental general.

El capital humano y los beneficios para los empleados incluyen empleo directo e indirecto en múltiples regiones, iniciativas de desarrollo de capacidades y mejoras continuas en salud y seguridad laboral. Los beneficios sociales se extienden a inversiones comunitarias en educación, infraestructura y programas sociales, mientras que las prácticas sostenibles en la cadena de suministro generan oportunidades para pescadores y agricultores a pequeña escala. El etiquetado transparente y las prácticas responsables refuerzan además la confianza del consumidor. Los beneficios económicos y financieros incluyen generación de ingresos, contribuciones al PIB, crecimiento responsable, pago de impuestos y expansión de categorías de productos del mar sostenibles que promueven dietas más saludables a nivel global.

8.2. Próximos Pasos e Implicaciones Clave para la Estrategia

Para futuras evaluaciones, planeamos ampliar tanto el número como la diversidad de expertos y partes interesadas, con el fin de capturar un amplio rango de perspectivas a lo largo de nuestra cadena de valor. Esto es especialmente importante dado nuestro alcance global y la complejidad de nuestras operaciones, que abarcan gestión de recursos, producción industrial y actividades comerciales.

En las cadenas de suministro interconectadas de hoy, se requiere un mayor énfasis en la debida diligencia, las condiciones sociales y laborales, y los compromisos de sostenibilidad ambiental, respaldados por mecanismos efectivos de seguimiento y control. También reconocemos que algunos grupos de interés pueden necesitar información o apoyo adicional para poder contribuir de manera significativa. Involucrar a un mayor número de unidades técnicas y de negocio garantizará que todas las áreas de la organización compartan conocimientos sobre impactos operativos, dependencias, riesgos y oportunidades. Incorporar perspectivas financieras desde etapas tempranas del proceso fortalecerá aún más la evaluación y mejorará la calidad de las conclusiones.

La evaluación de doble materialidad actúa como catalizador para avanzar en los compromisos de sostenibilidad, involucrando a los equipos del Grupo en la gestión de desafíos emergentes. Esto incluye nuestra hoja de ruta de reducción de GEI, planes de transición y adaptación climática, iniciativas de transición justa, procesos de debida diligencia y marcos de reporte alineados con la CSRD. A medida que evolucionen los estándares CSDR y ESRS, prevemos una mayor estabilidad, lo que permitirá que se conviertan en herramientas prácticas para garantizar el cumplimiento normativo completo.

La evaluación también destacó las interconexiones entre los distintos temas y la importancia de las personas y las comunidades a lo largo de nuestra cadena de valor, incluso cuando no se clasifican como asuntos materiales de máxima prioridad. Estamos integrando esta perspectiva social en todas las operaciones y relaciones con proveedores, socios y comunidades locales, fomentando al mismo tiempo una cultura inclusiva y respetuosa que respalde a nuestros equipos y refuerce nuestro compromiso compartido con un crecimiento sostenible.

8.3. Mirando hacia el Futuro

La evaluación de doble materialidad ha proporcionado conocimientos que están orientando la mejora de nuestras estrategias de sostenibilidad y responsabilidad, a la vez que reafirma la solidez de nuestro enfoque actual. Entre las lecciones clave se encuentra la importancia de fortalecer nuestras bases y compromisos



principales, garantizar el cumplimiento de los requisitos esenciales y mantener la ambición en aquellas áreas donde podemos generar el mayor impacto positivo.

Seguimos comprometidos con las mejores prácticas y la mejora continua, abordando los temas que más afectan tanto a nuestro negocio como a los ecosistemas y comunidades de los que dependemos. La transparencia seguirá siendo un pilar central de nuestro enfoque a través del [Programa de Transparencia en Sostenibilidad](#) y el [Informe Anual de Progreso en Sostenibilidad](#), que funcionan como instrumentos clave para monitorizar el desempeño y divulgar indicadores relevantes. Estas iniciativas también respaldarán futuras Declaraciones de Sostenibilidad y reportes alineados con la CSRD para el Grupo Nueva Pescanova.

Los conocimientos obtenidos a partir de esta evaluación seguirán moldeando nuestra estrategia de sostenibilidad, decisiones de inversión y prácticas de reporte, asegurando que el Grupo Nueva Pescanova mantenga su liderazgo en la producción responsable de productos del mar y en prácticas empresariales sostenibles.